



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLE VENEZIE**

**LEGNARO (PD)**

**D E T E R M I N A Z I O N E**  
**DEL DIRIGENTE DEL SERVIZIO**  
**SCA2 - Acquisti e Logistica**

**N. 163 del 28/04/2026**

**OGGETTO: Determinazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi degli artt. 17, comma 2, e 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di formazione di Change Managment ``in un'organizzazione che cresce`` (CIG BB3832EB9E).**

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*



## ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLE VENEZIE

### LEGNARO (PD)

#### DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE DELLA SCA2 - Acquisti e Logistica

**OGGETTO: Determinazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi degli artt. 17, comma 2, e 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di formazione di Change Management “in un’organizzazione che cresce” (CIG BB3832EB9E).**

In data 10/03/2026 con richiesta formulata a mezzo Intranet aziendale (Ticket n. 257600), conservata agli atti, il Direttore della SCS4 dell’Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie (di seguito, per brevità, “IZSVE” o “Istituto”), richiedeva allo scrivente Servizio di procedere all’acquisizione del servizio di formazione di Change Management “in un’organizzazione che cresce”, indicando quale importo presunto del contratto da affidare il valore di € 19.800,00 IVA esclusa.

Come motivazione a supporto della propria richiesta il citato Direttore dichiarava che il servizio consiste in interventi formativi caratterizzati da peculiarità di natura progettuale e/o esecutiva indirizzate al benessere organizzativo, in continuità con quanto già effettuato presso questo istituto a partire dal 2024.

Preso atto di quanto suesposto, sono state effettuate le verifiche preliminari previste dalla normativa vigente, constatando la sussistenza delle condizioni per procedere all’approvvigionamento in via autonoma, in quanto:

- ai sensi dell’art. 1, comma 449, della Legge n. 296/2006 e dell’art. 15, comma 13, lett. d), del D.L. 95/2012, è stata rilevata l’assenza di convenzioni attive stipulate dalla centrale di committenza regionale o da Consip S.p.A. per la tipologia di servizi da acquisire;
- è stato riscontrato che il servizio da acquisire non rientra tra le categorie merceologiche previste dal DPCM dell’11.07.2018, adottato ai sensi dell’art. 9, comma 3, primo periodo, del D.L. n. 66/2014, convertito con Legge n. 89/2014, per le cui procedure d’acquisto gli enti del Servizio Sanitario Nazionale sono obbligati a ricorrere a Consip S.p.A. o agli altri soggetti aggregatori;
- è stata riscontrata la presenza del metaprodotto di riferimento nell’ambito degli strumenti di acquisto o negoziazione telematici messi a disposizione dalla Consip S.p.a. ovvero dalla

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

centrale di committenza regionale, all'interno del bando "Servizi", ai sensi dell'art. 15, comma 13, lett. d) del D.L. n. 95/2012 convertito in Legge n. 135/2012 e dell'art. 1, comma 450, della già citata Legge n. 296/2006.

E' stato, inoltre, verificato che:

- ai sensi dell'art. 15, comma 13, lett. d) del D.L. n. 95/2012, convertito in Legge n. 135/2012 e dell'art. 1, comma 450, della Legge n. 296/2006, si procederà all'approvvigionamento del bene/servizio mediante il MePA;
- ai sensi dell'art. 9, comma 7, del D.L. n. 66/2014, convertito con Legge n. 89/2014 l'insussistenza, per la categoria merceologica cui l'acquisizione in parola afferisce, di specifici limiti di spesa e di prezzi di riferimento;
- ai sensi dell'art. 48, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023, non è emersa l'esistenza effettiva e comprovata di un interesse transfrontaliero certo, considerati l'esiguo importo dell'appalto e le sue caratteristiche, il luogo di esecuzione e l'assenza, nel recente passato, di manifestazioni di interesse alla partecipazione ad analoghe procedure di affidamento di questo Istituto da parte di operatori economici di altri paesi UE;
- il servizio da acquisire non rientra nell'ambito di applicazione dei criteri ambientali minimi adottati ed in vigore in base al Piano per la sostenibilità ambientale dei consumi del settore della pubblica amministrazione.

L'art. 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023 prescrive che per affidamenti di servizi e forniture di importo inferiore a € 140.000,00 IVA esclusa le stazioni appaltanti procedano mediante affidamento diretto *"anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante"*.

L'art. 17, comma 1 del D.lgs. n. 36/2023 dispone che: *"Prima dell'avvio delle procedure di affidamento dei contratti pubblici le stazioni appaltanti e gli enti concedenti, con apposito atto, adottano la decisione di contrarre individuando gli elementi essenziali del contratto e i criteri di selezione degli operatori economici e delle offerte"* e il successivo comma 2 dispone che: *"In caso di affidamento diretto, l'atto di cui al comma 1 individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale"*.

Si è quindi provveduto, mediante utilizzo del Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione costituente mercato elettronico della stazione appaltante ai sensi dell'art. 25, comma 2 del d. lgs. n. 36/2023, a richiedere all'operatore economico dott.ssa Cristina Toffolon, individuato dalla struttura richiedente, di presentare il proprio preventivo.

Il suddetto operatore ha presentato il proprio preventivo di importo pari ad € 19.800,00 IVA ed oneri esclusi, risultato congruo e conforme alle esigenze dell'Istituto, acquisito al prot. IZSVe n. 4094/2026, risultato congruo e conforme alle esigenze dell'Istituto.

Alla presente procedura non si applica il principio di rotazione secondo quanto previsto dall'art. 6.3 lettera e) del Regolamento per l'acquisizione di forniture di beni e servizi di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria di questo Istituto: *"nei casi di cui al successivo art. 6.4: Il principio di rotazione può essere derogato, e pertanto il contraente uscente può essere reinvitato o essere individuato quale affidatario diretto, in casi motivati con riferimento alla struttura del mercato e alla effettiva assenza di alternative, previa verifica dell'accurata esecuzione del precedente contratto nonché della qualità della prestazione resa. Tra tali casi motivati rientrano, a mero titolo di esempio e sempre previa verifica dell'accurata esecuzione del precedente contratto nonché della qualità della prestazione resa, le ipotesi di cui alla lettera d) di cui al comma 5 dell'art. 4 del presente regolamento."*

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

La Struttura richiedente ha infatti attestato quanto segue: *“In particolare, stante il delicato contesto di riorganizzazione dell’Ente, la scelta della professionista è motivata non solo dalla comprovata esperienza della docente a livello professionale, ma anche dalla profonda conoscenza maturata, nella scorsa progettualità formativa, sia dell’assetto organizzativo dell’Istituto, sia delle dinamiche relazionali dirigenziali a tutti i livelli, Direzione strategica, alta dirigenza, nonché di dirigenza intermedia e collaboratori. Tale caratteristica costituisce un fattore determinante nell’accompagnamento del personale dell’IZSVe verso il nuovo assetto organizzativo e in una efficace gestione del cambiamento.”*

In ogni caso alla presente procedura si applica quanto indicato all’art. 6 comma 2, che indica che: *“il principio di rotazione si applica, quindi, unicamente nel caso in cui due consecutivi affidamenti nello stesso settore merceologico, oppure nello stesso settore di servizi, oppure nella stessa categoria di opere, rientrino nella stessa fascia”*.

Preso atto di quanto suesposto, si ravvisano gli estremi per l’affidamento diretto, senza previo confronto concorrenziale, ai sensi dell’art. 50, comma 1, lett. b) del D.lgs. n. 36/2023, del servizio in parola all’operatore economico dott.ssa Cristina Toffolon, con sede legale in Via Trento 35, 38017 Mezzolombardo (Trento), per l’importo di € 19.800,00 IVA e oneri esclusi, corrispondente ad € 20.196,00 IVA esclusa e oneri inclusi, ai prezzi e alle condizioni contenuti nel relativo preventivo e nel rispetto dei termini e delle condizioni previsti dai documenti della procedura, demandando a successivo apposito provvedimento l’esercizio delle eventuali opzioni e rinnovi contrattualmente previsti.

Considerata la tipologia di acquisizione non essendo presenti rischi da interferenza e conseguenti oneri per la sicurezza, non risulta necessaria la predisposizione del D.U.V.R.I.;

In ossequio a quanto previsto dall’art. 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023 e dall’art. 4, comma 3 del Regolamento per l’acquisizione di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria si dà atto che l’operatore economico affidatario risulta in possesso di pregressa adeguata esperienza idonea all’esecuzione del contratto.

Avvalendosi della facoltà prevista dall’art. 53, comma 4 del D.lgs. n. 36/2023, si ritiene di non richiedere la garanzia definitiva, ai sensi dell’art. 10.2 del Regolamento per l’acquisizione di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria.

È stato verificato che, ai sensi dell’art. 52 del D.lgs. n. 36/2023, l’aggiudicatario ha attestato con dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà l’assenza delle cause di esclusione previste dal D. Lgs. n. 36/2023.

Si ritengono sussistenti le condizioni per avviare l’esecuzione del contratto prima della stipulazione dello stesso, ai sensi dell’art. 50, comma 6, del D.lgs. n. 36/2023.

In conformità all’art. 58, comma 2 del d.lgs. n. 36/2023 si evidenzia che, considerata la natura del servizio richiesto e le conseguenti prestazioni, l’aggiudicazione è effettuata a lotto unico e indivisibile in quanto un frazionamento in lotti funzionali o prestazionali o quantitativi risulterebbe contrario ai principi di economicità, efficienza ed efficacia che disciplinano gli appalti pubblici ai sensi dell’art. 1, comma 3 del d.lgs. n. 36/2023.

È stata ravvisata, ai sensi all’art. 114, comma 8 del D.lgs. n. 36/2023 e del Parere ANAC n. 53 del 16/10/24, la necessità di individuare un direttore dell’esecuzione del contratto in possesso di adeguata competenza professionale, che garantisca il coordinamento, la direzione e il controllo dell’esecuzione del servizio in oggetto, per ragioni concernenti l’organizzazione interna alla stazione appaltante, che impongono il coinvolgimento di unità organizzativa diversa da quella cui afferiscono i soggetti che hanno curato l’affidamento.

È stata ravvisata, altresì, la persistenza delle esigenze indicate nella richiesta di acquisto sopra descritta e, di conseguenza, dell’interesse pubblico a procedere all’affidamento in oggetto.

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

Ai sensi dell'art. 50, comma 9 del D.lgs. n. 36/2023 e dell'art. 4, comma 12 del Regolamento per l'acquisizione di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, l'esito della presente procedura verrà pubblicato sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici e sul sito internet dell'Istituto.

Tutto ciò premesso,

**IL DIRETTORE DELLA  
SCA2 – ACQUISTI E LOGISTICA**

VISTA la nota del Direttore Generale, prot. n. 6563 del 19.7.2021, avente ad oggetto “*Conferma delegata di funzioni al Direttore della SCA2 – Acquisti e Logistica*”.

VERIFICATA la copertura di spesa.

ACCERTATO il corretto svolgimento dell'istruttoria.

EVIDENZIATO che il Responsabile della Struttura con la sottoscrizione del presente atto, dichiara, sotto la propria responsabilità ed ai sensi e agli effetti degli artt. 47 e 76 del DPR 28.12.2000 n. 445, che in relazione alla presente procedura non si trova in condizioni di incompatibilità di cui all'art. 35 bis del D.Lgs. n. 165/2001 né sussistono conflitti di interesse di cui all'art. 6 bis della L. 241/90 ed agli artt. 6, 7 e 14 del DPR 62/13.

DATO ATTO che il presente provvedimento non è soggetto al controllo previsto dall'Accordo per la gestione dell'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie tra la Regione del Veneto, la Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e le Province Autonome di Trento e Bolzano, approvato dai suddetti Enti, rispettivamente, con leggi n. 5/2015, n. 9/2015, n. 5/2015 e n. 5/2015.

**D E T E R M I N A**

1. di autorizzare, per le motivazioni illustrate in premessa e qui da intendersi integralmente richiamate, ai sensi dell'art. 17, comma 2, e dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.lgs. n. 36/2023, l'affidamento diretto, senza previo confronto concorrenziale, del servizio di formazione di Change Management “in un'organizzazione che cresce”, con durata fino al 31/12/2026, all'operatore economico dott.ssa Cristina Toffolon, con sede legale in Via Trento 35, 38017 Mezzolombardo (Trento);
2. di dare atto che l'importo complessivo dell'affidamento ammonta a € 19.800,00 IVA e oneri esclusi, corrispondente ad € 20.196,00 IVA esclusa e oneri inclusi, in base ai prezzi e alle condizioni contenute nel relativo preventivo e nel rispetto dei termini e delle condizioni previsti dai documenti della procedura;
3. di autorizzare, ai sensi dell'art. 50, comma 6, qualora opportuno e/o necessario, l'avvio dell'esecuzione del contratto, prima della stipulazione dello stesso;
4. di dare atto che, ai sensi dell'art. 17, comma 5, del D.lgs. n. 36/2023, la presente aggiudicazione è immediatamente efficace;
5. di procedere alla stipulazione del contratto senza attendere il decorso del termine dilatorio, non essendo lo stesso applicabile ai sensi del combinato disposto degli artt. 18, comma 3, lett. d) e 55, comma 2, del D.lgs. n. 36/2023 e in applicazione dell'art. 9, comma 4 del Regolamento per l'acquisizione di lavori, forniture e servizi di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria;

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

6. di imputare la spesa presunta complessiva di € 20.196,00 IVA inclusa alla voce di budget “410040221 /FOR /FORM DA PRIVATO PER LA DIRIGENZA”, per il 2026.
7. di dare atto che le funzioni di Responsabile unico del progetto, ai sensi dell’art. 15 del D.lgs. n. 36/2023, sono svolte dal dott. Stefano Affolati, Direttore della SCA2 – Acquisti e Logistica;
8. di nominare:
  - collaboratori del RUP e referenti dell’istruttoria, dott. Riccardo Trolese e Angela Fontanella collaboratori amministrativi presso la SCA2 – Acquisti e Logistica;
  - ai sensi all’art. 114, comma 8 del D.lgs. n. 36/2023, la dott.ssa Gloria Piovan, collaboratore tecnico presso SCS4 dell’IZSVe, Direttore dell’Esecuzione del Contratto;
9. di destinare, ai sensi dell’art. 45 del D.lgs. n. 36/2023, una quota pari al 2% dell’importo stimato posto a base della procedura (al netto dell’IVA), pari a € 396,00, per gli incentivi delle funzioni tecniche e la relativa quota IRAP pari ad € 26,93 come previsto dal parere MIT n. 3358 del 3.4.2025, da distribuire tra il personale che ha svolto tali funzioni secondo i criteri di ripartizione che saranno previsti nel Regolamento dell’Istituto, attualmente in fase di aggiornamento a seguito della pubblicazione del nuovo codice dei contratti (d.lgs. n. 36/2023).

Il Direttore  
SCA2 – Acquisti e Logistica  
dott. Stefano Affolati



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLE VENEZIE**  
**LEGNARO (PD)**

**D E T E R M I N A Z I O N E**  
**DEL DIRIGENTE DEL SERVIZIO**  
**SCA2 - Acquisti e Logistica**

**OGGETTO: Determinazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi degli artt. 17, comma 2, e 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di formazione di Change Management ``in un'organizzazione che cresce`` (CIG BB3832EB9E).**

**ATTESTAZIONE DI COPERTURA ECONOMICA DELLA SPESA**

Il Responsabile del Budget attesta l'avvenuto controllo sulla disponibilità di budget.

Dott.ssa Grazia Manca

---

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*



**ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DELLE VENEZIE**

**Viale dell'Università 10 – 35020 LEGNARO (PD)**

**D E T E R M I N A Z I O N E**  
**DEL DIRIGENTE DEL SERVIZIO**  
**SCA2 - Acquisti e Logistica**

N. 163                      del 28/04/2026

**OGGETTO: Determinazione a contrarre e contestuale affidamento, ai sensi degli artt. 17, comma 2, e 50, comma 1, lettera b) del D.lgs. n. 36/2023, del servizio di formazione di Change Management ``in un'organizzazione che cresce`` (CIG BB3832EB9E).**

Publicata dal 29/04/2026 al 14/05/2026

Atto immediatamente esecutivo

Il Responsabile della Pubblicazione  
Benedetta Mazzucato

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*

***Elenco firmatari***

***Questo documento è stato firmato da:***

*dott. Stefano Affolati - SCA2 - Acquisti e Logistica*

*Dott.ssa Manca Grazia - SCS4 - Laboratorio Formazione e Sviluppo delle Professioni*

*Benedetta Mazzucato - Gestione Atti*

*Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. 82/2005 s.m.i. e norme collegate e sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa*