

***RELAZIONE  
DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
BILANCIO DI ESERCIZIO 2025***

Allegato A)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'IZSVe  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2025**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato trasmesso via *mail*, con nota n. 4776 in data 17/04/2026, al Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Il documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa;
- prospetti SIOPE di cui all'art.77 quater, comma 11, del D.L. n.112/2008, convertito dalla Legge n. 133/2008 (solo per gli Enti in SIOPE) (in nota integrativa);
- relazione del Direttore generale.

Preliminarmente, il Collegio rileva che il documento in esame presenta, al 31 dicembre 2025, un utile di esercizio pari a 1.452.944,26 euro.

Si riportano, di seguito, i dati riassuntivi del bilancio (stato patrimoniale e conto economico) al 31 dicembre 2025, confrontati con quelli dell'esercizio precedente

**STATO PATRIMONIALE**

VOCI	ANNO 2025 (a)	ANNO 2024 (b)	VARIAZIONI 2025/2024	
			c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	50.245.748,11	51.787.889,89	- 1.542.141,78	-2,98%
Attivo circolante	75.699.587,98	71.743.664,44	3.955.923,54	5,51%
Ratei e risconti attivi	306.589,58	148.376,18	158.213,40	106,63%
<b>Totale attivo</b>	<b>126.251.925,67</b>	<b>123.679.930,51</b>	<b>2.571.995,16</b>	<b>2,08%</b>
Patrimonio netto	91.441.455,88	90.560.419,53	881.036,35	0,97%
Fondi rischi e oneri	5.450.492,82	4.400.855,07	1.049.637,75	23,85%
Trattamento di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00%
Debiti	10.137.782,67	11.276.496,88	- 1.138.714,21	-10,10%
Ratei e risconti passivi	19.222.194,30	17.442.159,03	1.780.035,27	10,21%
<b>Totale passivo</b>	<b>126.251.925,67</b>	<b>123.679.930,51</b>	<b>2.571.995,16</b>	<b>2,08%</b>
Conti d'ordine	2.542.854,74	2.420.936,74	121.918,00	5,04%

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

**CONTO ECONOMICO**

VOCI	ANNO 2025 (a)	ANNO 2024 (b)	VARIAZIONI 2025-2024	
			(c=a-b)	Differenza % c/b
Valore della produzione	61.817.052,71	58.461.905,53	3.355.147,18	5,74%
Costo della Produzione	58.484.715,32	55.419.086,06	3.065.629,26	5,53%
Differenza tra valore e costi della produzione	3.332.337,39	3.042.819,47	289.517,92	9,51%
Proventi ed oneri finanziari	31,32	- 5.304,14	5.335,46	-100,59%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi e oneri straordinari	490.047,96	- 218.749,91	708.797,87	-324,02%
Risultato prima delle imposte	3.822.416,67	2.818.765,42	1.003.651,25	35,61%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.369.472,41	2.151.062,90	218.409,51	10,15%
<b>Utile (Perdita) economico dell'esercizio</b>	<b>1.452.944,26</b>	<b>667.702,52</b>	<b>785.241,74</b>	<b>-117,60%</b>

Nella tabella seguente si evidenziano gli scostamenti del conto economico 2025 con i dati del corrispondente bilancio preventivo economico.

Voci del conto economico	Bilancio preventivo economico Anno 2025 (a)	Conto Economico Anno 2025 (b)	Variazione c=b-a	Differ. % c/a
Valore della produzione	59.344.336,26	61.817.052,71	2.472.716,45	4,17%
Costo della Produzione	57.343.980,20	58.484.715,32	1.140.735,12	1,99%
Differenza tra valore e costi della produzione	2.000.356,06	3.332.337,39	1.331.981,33	66,59%
Proventi ed oneri finanziari	0,00	31,32	31,32	100,00%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi e oneri straordinari	0,00	490.047,96	490.047,96	100,00%
Risultato prima delle imposte	2.000.356,06	3.822.416,67	1.822.060,61	91,09%
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	2.000.356,06	2.369.472,41	369.116,35	18,45%
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>0,00</b>	<b>1.452.944,26</b>	<b>1.452.944,26</b>	<b>100,00%</b>

Il valore della produzione del conto economico 2025 evidenzia, rispetto al preventivo economico 2025, uno scostamento di 2.472.716,45 euro, con una variazione in aumento del 4,17%.

Con riferimento ai dati esposti, il Collegio osserva che, sia per la struttura che per il contenuto, nella predisposizione del documento contabile si è seguita una linea conforme alle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, con esclusione degli artt. nn. 22, 23, 24, 27, 29 e 32, quindi facendo riferimento al codice civile e ai principi contabili nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. In mancanza della disciplina dei principi contabili specifici per gli istituti zooprofilattici, si applica la legge R.V n. 55/1994 recante norme sull'assetto programmatico, contabile, gestionale e di controllo delle ULSS e delle Aziende Ospedaliere.

Gli schemi, la nota integrativa e la relazione sulla gestione sono stati redatti inoltre adattandoli alle specificità del proprio ambito operativo ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. n. 118/2011 e come previsto al comma 4 punto VI) delle premesse del Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 e pubblicato nella GU n. 88 del 15/4/2013 recante la "Modifica degli schemi dello Stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale".

In particolare, si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 2 del D.Lgs. n. 118/2011.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la nota integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le voci più significative del bilancio 2025.

### ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio, con riferimento alle voci più significative dello stato patrimoniale e del conto economico, espone di seguito alcune considerazioni.

Con riferimento allo **stato patrimoniale** si evidenzia quanto segue.

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. L'esposizione in bilancio è al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Sono costituite da:

Tabella I - Immobilizzazioni immateriali 2025

DESCRIZIONE	Costi di impianto / ampliamento	Costi di ricerca e sviluppo	Diritto di brevetto e utilizzazione opere ingegno	Concessioni, licenze, marchi	Software attrezzature sanitarie	Migliorie su beni di terzi (altre imm. immateriali)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore lordo al 31.12.2024 (A+D+G+H+L+/-M)	0,00	0,00	1.165.825,45	5.681.042,20	52.985,99	603.281,86	0,00	7.503.135,50
Fondo ammortamento al 31.12.2024 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	0,00	0,00	1.031.128,86	5.503.114,97	52.985,99	197.969,11	0,00	6.785.198,93
<b>Valore netto S.P.I. al 31.12.2024 (A-B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134.696,59</b>	<b>177.927,23</b>	<b>0,00</b>	<b>405.312,75</b>	<b>0,00</b>	<b>717.936,57</b>
- Rettifiche valore lordo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rettifiche fondo amm.to	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Valore netto S.P.I. rettificato al 31.12.2025 (A+D-B-E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134.696,59</b>	<b>177.927,23</b>	<b>0,00</b>	<b>405.312,75</b>	<b>0,00</b>	<b>717.936,57</b>
Acquisizioni e manutenzioni straordinarie incrementative anno 2025	0,00	0,00	48.470,40	166.363,48	0,00	0,00	119.706,40	334.540,28
Alienazioni o dismissioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.324,83	0,00	60.324,83
Rivalutazioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Giroconto immobilizzazioni in corso 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota ammortamento anno 2025	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>98.148,44</b>	<b>182.391,87</b>	<b>0,00</b>	<b>18.270,43</b>	<b>0,00</b>	<b>298.810,74</b>
<b>Valore netto situazione patrimoniale bilancio 2025 (P-Q)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.018,55</b>	<b>161.898,84</b>	<b>0,00</b>	<b>387.042,32</b>	<b>119.706,40</b>	<b>753.666,11</b>
Valore lordo al 31.12.2025 (A+D+G+H+L+/-M)	0,00	0,00	1.214.295,85	5.847.405,68	52.985,99	542.957,03	119.706,40	7.777.350,95
Fondo ammortamento al 31.12.2025 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	0,00	0,00	1.129.277,30	5.685.506,84	52.985,99	155.914,71	0,00	7.023.684,84

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

## Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. L'esposizione in bilancio è al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Sono costituite da:

Tabella II - Immobilizzazioni materiali 2025														
DESCRIZIONE	Altri beni	Altri beni valore inferiore 103,29	Attrezzature sanitarie	Autoveicoli e mezzi di trasporto	Autovetture, motoveicoli	Impianti e macchinari	Macchine d'ufficio	Mobili d'ufficio	Mobili ed arredi	Terreni	Fabbricati non strumentali	Fabbricati strumentali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore lordo al 31.12.2024 (A+D+G-H+L+/-/M)	1.442.561,79	106.180,42	34.216.863,87	956.451,27	62.158,62	3.532.414,30	3.992.871,09	1.607.768,73	1.845.159,19	260.690,20	1.259.863,27	41.314.775,60	16.259.380,28	106.857.138,63
Fondo ammortamento al 31.12.2024 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	1.179.915,37	106.180,42	25.437.681,35	720.922,03	62.158,62	2.430.674,81	3.280.327,25	1.473.871,56	1.148.043,00	0,00	477.509,37	19.481.223,38	0,00	55.798.507,16
<b>Valore netto S.P.I. al 31.12.2024 (A-B)</b>	<b>262.646,42</b>	<b>0,00</b>	<b>8.779.182,52</b>	<b>235.529,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1.101.739,49</b>	<b>712.543,84</b>	<b>133.897,17</b>	<b>697.116,19</b>	<b>260.690,20</b>	<b>782.353,90</b>	<b>21.833.552,22</b>	<b>16.259.380,28</b>	<b>51.058.631,47</b>
- Rettifiche valore lordo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rettifiche fondo amm.to	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Valore netto S.P.I. rettificato al 31.12.2024 (A+D-B-E)</b>	<b>262.646,42</b>	<b>0,00</b>	<b>8.779.182,52</b>	<b>235.529,24</b>	<b>0,00</b>	<b>1.101.739,49</b>	<b>712.543,84</b>	<b>133.897,17</b>	<b>697.116,19</b>	<b>260.690,20</b>	<b>782.353,90</b>	<b>21.833.552,22</b>	<b>16.259.380,28</b>	<b>51.058.631,47</b>
Acquisizioni e manutenzioni straordinarie incrementative anno 2025	111.172,81	2.619,06	1.092.732,97	0,00	0,00	37.297,17	212.225,27	10.917,05	4.503,48	0,00	0,00	181.426,81	1.021.638,07	2.674.532,69
Alienazioni o dismissioni anno 2025	15.127,41	915,58	767.172,08				139.702,92	1.262,65						924.180,64
Rivalutazioni anno 2025														0,00
Svalutazioni anno 2025														0,00
Giroconto immobilizzazioni in corso 2025												383.457,30	-383.457,30	0,00
<b>Quota ammortamento anno 2025</b>	<b>67.826,44</b>	<b>2.619,06</b>	<b>2.145.341,07</b>	<b>59.796,14</b>	<b>0,00</b>	<b>231.988,60</b>	<b>263.196,84</b>	<b>47.138,98</b>	<b>124.350,90</b>	<b>0,00</b>	<b>37.795,91</b>	<b>1.256.389,84</b>	<b>0,00</b>	<b>4.236.443,78</b>
<b>Valore netto situazione patrimoniale bilancio 2025 (Q-R)</b>	<b>305.644,67</b>	<b>0,00</b>	<b>7.721.519,92</b>	<b>175.733,10</b>	<b>0,00</b>	<b>907.048,06</b>	<b>660.901,46</b>	<b>97.675,24</b>	<b>577.268,77</b>	<b>260.690,20</b>	<b>744.557,99</b>	<b>21.142.046,49</b>	<b>16.897.561,05</b>	<b>49.490.646,95</b>
Valore lordo al 31.12.2025 (A+D+G-H+I-L+/-/M)	1.538.607,19	107.883,90	34.542.424,76	956.451,27	62.158,62	3.569.711,47	4.065.393,44	1.617.423,13	1.849.662,67	260.690,20	1.259.863,27	41.879.659,71	16.897.561,05	108.607.490,68
Fondo ammortamento al 31.12.2025 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	1.232.962,52	107.883,90	26.820.904,84	780.718,17	62.158,62	2.662.663,41	3.404.491,98	1.519.747,89	1.272.393,90	0,00	515.305,28	20.737.613,22	0,00	59.116.843,73

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

### Finanziarie

Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>Saldo iniziale 01/01/2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Crediti finanziari	6.221,85	80,00	4.866,80	1.435,05
Titoli	5.100,00	0,00	5.100,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>11.321,85</b>	<b>80,00</b>	<b>9.966,80</b>	<b>1.435,05</b>

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie.

### Rimanenze

Le rimanenze presentano una variazione di 123.082,69 euro rispetto all'anno precedente che indica l'utilizzo delle scorte.

L'importo delle rimanenze finali passa da 1.399.086,95 euro a 1.276.004,26 euro, come si evince dallo stato patrimoniale.

A partire dal bilancio d'esercizio 2011, a seguito degli adempimenti richiesti dalla Regione del Veneto con nota protocollo n. 574924 del 9 dicembre 2011, sono state effettuate le operazioni di conteggio delle giacenze inventariali su tutti i magazzini, compresi quelli di reparto.

Le rimanenze sono costituite da:

<b>Rimanenze</b>	<b>Saldo iniziale 01/01/2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Rimanenze beni sanitari	1.265.549,61	0,00	109.021,39	1.156.528,22
Rimanenze beni non sanitari	133.537,34	3.107,85	17.169,15	119.476,04
<b>Totali</b>	<b>1.399.086,95</b>	<b>3.107,85</b>	<b>126.190,54</b>	<b>1.276.004,26</b>

### Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

<b>Crediti</b>	<b>Saldo iniziale 01/01/2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Crediti v/Stato	12.733.360,81	5.298.019,06	10.221.178,02	7.810.201,85
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	13.361.610,54	42.294.641,40	43.519.551,66	12.136.700,28

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

Crediti v/aziende sanitarie pubbliche	1.221.691,40	2.128.210,92	2.171.492,29	1.178.410,03
Crediti v/altri soggetti pubblici	2.802.005,32	1.375.379,94	1.739.007,44	2.438.377,82
Crediti v/Unione Europea e altri Stati	4.290.613,08	3.371.631,85	2.660.875,00	5.001.369,93
Crediti v/privati	1.178.490,29	7.741.912,63	7.397.108,99	1.523.293,93
Crediti v/Erario	221.171,42	240.542,94	322.105,90	139.608,46
Crediti v/altri	1.763.158,94	2.466.051,32	677.988,66	3.551.221,60
<b>Totali</b>	<b>37.572.101,80</b>	<b>64.916.390,06</b>	<b>68.709.307,96</b>	<b>33.779.183,90</b>

Dal confronto con l'esercizio precedente emerge un decremento complessivo dei crediti di 3.792.917,90 euro.

La variazione in aumento delle disponibilità liquide è da correlare principalmente all'incasso delle quote del Fondo Sanitario Nazionale relative all'anno precedente.

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00
Tesoreria Unica	32.772.475,69	67.157.803,64	59.285.879,51	40.644.399,82
Conto corrente postale	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>32.772.475,69</b>	<b>67.157.803,64</b>	<b>59.285.879,51</b>	<b>40.644.399,82</b>

Da un valore all'1/1/2025 pari a 32.772.475,69 euro, si sono registrati movimenti nel corso dell'esercizio, che hanno determinato un incremento di 7.871.924,13 euro, portando il valore finale al 31/12/2025 a 40.644.399,82 euro.

### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*risconti*) e negativi (*ratei*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e Risconti attivi	Saldo iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Ratei attivi	293,68	140.941,27	293,68	140.941,27
Risconti attivi	148.082,50	163.501,70	145.935,89	165.648,31
<b>Totali</b>	<b>148.376,18</b>	<b>304.442,97</b>	<b>146.229,57</b>	<b>306.589,58</b>

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto è così costituito:

<b>Patrimonio netto</b>	<b>Saldo iniziale 01/01/2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Fondo di dotazione	64.860.023,13	653.686,50	0,00	65.513.709,63
Finanziamenti per investimenti	13.943.605,07	0,00	571.907,91	13.371.697,16
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre riserve	11.089.088,81	250.000,00	653.686,50	10.685.402,31
Contributi per ripiano perdite	0,00	0,00	0,00	0,00
Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	417.702,52	0,00	417.702,52
Utile (perdita) dell'esercizio	667.702,52	1.452.944,26	667.702,52	1.452.944,26
<b>Totali</b>	<b>90.560.419,53</b>	<b>2.774.333,28</b>	<b>1.893.296,93</b>	<b>91.441.455,88</b>

Il fondo di dotazione è stato incrementato nel 2025 per 653.686,50 euro, derivanti dall'utilizzo delle "altre riserve". Di questo importo, sono stati utilizzati 571.589,40 euro prevalentemente per la manutenzione straordinaria dei fabbricati e per l'acquisto di attrezzature sanitarie. La restante quota di 82.097,10 euro, invece, è relativa alla chiusura del conto "corso acconti" per la realizzazione del laboratorio di biotossine presso l'edificio F della sede di Legnaro (DDG di chiusura lavori numero 340/2025). Le "altre riserve" sono state altresì incrementate per una quota pari a 250.000 euro derivante dall'utile 2024, come previsto dal programma triennale per gli investimenti 2026-2028 (DDG n. 360/2025, approvata dal Consiglio di Amministrazione con DCA n. 12/2025). La quota di 571.907,91 euro nei "Finanziamenti per investimenti" è data dall'utilizzo per le sterilizzazioni nel corso dell'esercizio come dettagliato a pag. 46 della Nota integrativa.

Si evidenzia un incremento del patrimonio netto di 881.036,35 euro.

### **Fondi per rischi e oneri**

Tale posta è così costituita:

<b>Fondo rischi ed oneri</b>	<b>Saldo iniziale 01/01/2025</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>
Fondi per imposte, anche differite	209.375,33	108.867,03	49.205,40	269.036,96
Fondi per rischi	401.505,80	104.000,00	0,00	505.505,80
Fondi da distribuire	0,00	0,00	0,00	0,00

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri fondi oneri	3.789.973,94	1.632.270,04	746.293,92	4.675.950,06
<b>Totali</b>	<b>4.400.855,07</b>	<b>1.845.137,07</b>	<b>795.499,32</b>	<b>5.450.492,82</b>

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi per rischi ed oneri, preso anche atto della relazione predisposta dall'ufficio legale, in ordine allo stato dei contenziosi in essere alla data del 31/12/2025.

Nella nota integrativa viene evidenziato che i fondi per i rinnovi contrattuali accolgono le somme calcolate per il rinnovo contrattuale 2025-2027 di tutte le aree e per il rinnovo contrattuale della Dirigenza Sanitaria e PTA 2022-2024; inoltre, sono state erogate le somme per i rinnovi relativi al contratto 2022-2024 per il Comparto.

Le proiezioni di spesa sono state fornite dal Servizio Risorse Umane con nota protocollo n. 4315/2026.

Gli importi iscritti sono quelli relativi al personale FSN; per quello di ricerca si seguirà il criterio di cassa, già adottato per le altre poste arretrate relative a detto personale, ossia indicando il costo del rinnovo al momento dell'erogazione con iscrizione di pari entrata.

Negli "altri fondi per oneri e spese" è stata prudenzialmente iscritta la somma per incentivi funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 45 del nuovo codice degli appalti; gli importi sono stati comunicati dai Servizi interessati con note protocollo nn. 2043 e 2411/2026.

### Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Debiti v/fornitori	6.495.150,13	60.211.883,89	61.408.531,50	5.298.502,52
Debiti tributari	506.978,63	10.926.110,30	10.761.977,02	671.111,91
Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	521.590,24	9.844.819,95	9.827.539,88	538.870,31
Debiti v/altri	3.752.777,88	29.079.087,62	29.202.567,57	3.629.297,93
<b>Totali</b>	<b>11.276.496,88</b>	<b>110.061.901,76</b>	<b>111.200.615,97</b>	<b>10.137.782,67</b>

Nel corso dell'esercizio non sono stati contratti mutui.

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

In applicazione dello *split payment* dall'1/7/2017, la quota parte di IVA split nei debiti v/fornitori viene girata ai debiti tributari, in quanto la stessa IVA diviene esigibile al momento del pagamento.

**Ratei e risconti passivi**

Riguardano quote di componenti positivi (ratei) e negativi (risconti) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e Risconti passivi	Saldo iniziale 01/01/2025	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31/12/2025
Ratei passivi	1.373,70	7.277,43	1.373,70	7.277,43
Risconti passivi	17.440.785,33	13.533.134,52	11.759.002,98	19.214.916,87
<b>Totali</b>	<b>17.442.159,03</b>	<b>13.540.411,95</b>	<b>11.760.376,68</b>	<b>19.222.194,30</b>

Il decremento dei risconti passivi è dovuto alla contabilizzazione di progetti di ricerca.

Per quanto riguarda le voci più significative del **conto economico**, il Collegio rileva quanto segue.

**Valore della produzione**

Il valore della produzione al 31 dicembre 2025 è di **61.817.052,71** euro ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2025	Variazione	Anno 2024
Contributi in c/esercizio	54.286.557,28	2.297.402,12	51.989.155,16
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0,00	0,00	0,00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
Ricavi per prestazioni sanitarie	5.610.413,73	- 106.236,53	5.716.650,26
Concorsi, recuperi e rimborsi	327.380,02	38.596,95	288.783,07
Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	571.907,91	219.775,95	352.131,96
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi	1.020.793,77	905.608,69	115.185,08
<b>Totali</b>	<b>61.817.052,71</b>	<b>3.355.147,18</b>	<b>58.461.905,53</b>

I Contributi in conto esercizio sono costituiti dalle seguenti voci:

- Contributo Conto esercizio dello Stato FSN  
per assegnazione annua – CIPE per euro 39.477.728,00;
- Contributi Conto esercizio dello Stato per euro 3.464.638,15;
- Contributi Conto esercizio – extra fondo per euro 4.218.249,58;

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

- Contributi Conto esercizio per Ricerca per euro 7.100.849,01;
- Contributi Conto esercizio da privati per euro 25.092,54.

Lo schema di conto economico adattato alle specificità degli Istituti Zooprofilattici prevede che il contributo derivante dal Fondo Sanitario Nazionale approvato venga contabilizzato al conto “Contributi in c/esercizio dallo Stato per assegnazione annua - CIPESS”. La quota di FSN per il 2025, assegnata con delibera CIPESS n. 4 del 29 gennaio 2026, pubblicata in G.U. n. 87 del 15 aprile 2026, ha ricompreso il “cosiddetto” finanziamento ordinario (quota di funzionamento), mentre non comprende i costi sostenuti per il rinnovo del CCNL dell’area PTA (triennio 2019-2021), sottoscritto in data 16/7/2024 e già erogato nell’esercizio 2024 e il rinnovo del CCNL del Comparto 2022-2024. Al conto “Contributi in c/esercizio dallo Stato-altro” vengono imputati i finanziamenti per le emergenze e altri finanziamenti che arrivano direttamente dallo Stato.

Dal confronto tra valore della produzione 2025 sul totale complessivo di FSN e progetti, rispetto all’anno 2024, si rileva un aumento di 3.355.147,18 euro, pari al 5,74%, dovuto, in particolare, all’aumento dei contributi per la ricerca e agli altri ricavi e proventi fra cui ricavi non sanitari per corsi di formazione a privati. Da evidenziare l’importo rilevante che incrementa il valore della produzione e, precisamente, la sterilizzazione degli ammortamenti relativi ad acquisti finanziati con fondi derivanti dal PNRR o PNC.

### **Costi della produzione**

I costi della produzione ammontano a **58.484.715,32** euro, come rappresentato nelle seguenti tabelle

<b>Costo della produzione</b>	<b>Anno 2025</b>	<b>Variazione</b>	<b>Anno 2024</b>
Acquisti di beni	6.611.235,59	526.784,97	6.084.450,62
Acquisti di servizi sanitari	2.556.778,18	- 98.471,42	2.655.249,60
Acquisti di servizi non sanitari	8.882.180,23	550.979,27	8.331.200,96
Manutenzione e riparazione	3.186.461,85	428.317,90	2.758.143,95
Godimento di beni di terzi	483.514,02	40.382,37	443.131,65
Costi del personale	29.185.449,39	1.515.479,26	27.669.970,13
Oneri diversi di gestione	931.973,40	- 21.484,10	953.457,50
Ammortamenti	4.535.254,52	121.162,14	4.414.092,38
Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	250.000,00	50.000,00	200.000,00

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

Variazione delle rimanenze	123.082,69	47.217,35	75.865,34
Accantonamenti	1.738.785,45	- 94.738,48	1.833.523,93
<b>Totali</b>	<b>58.484.715,32</b>	<b>3.065.629,26</b>	<b>55.419.086,06</b>

**Proventi finanziari**

Proventi finanziari	Anno 2025	Variazione	Anno 2024
Interessi attivi	383,52	383,19	0,33
Altri Proventi finanziari	211,19	134,38	76,81
<b>Totali</b>	<b>594,71</b>	<b>517,57</b>	<b>77,14</b>

**Oneri finanziari**

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella.

Oneri finanziari	Anno 2025	Variazione	Anno 2024
Interessi passivi		- 4.116,39	4.116,39
Altri oneri finanziari	563,39	- 701,50	1.264,89
<b>Totali</b>	<b>563,39</b>	<b>- 4.817,89</b>	<b>5.381,28</b>

**Proventi e oneri straordinari**

Proventi e oneri straordinari	Anno 2025	Variazione	Anno 2024
<b>Proventi straordinari</b>			
Plusvalenze	0,00	0,00	0,00
Altri proventi straordinari	897.292,81	172.343,15	724.949,66
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>897.292,81</b>	<b>172.343,15</b>	<b>724.949,66</b>
<b>Oneri straordinari</b>			
Minusvalenze	6.073,43	6.052,91	20,52
Altri oneri straordinari	401.171,42	- 542.507,63	943.679,05
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>407.244,85</b>	<b>- 536.454,72</b>	<b>943.699,57</b>
<b>Totale</b>	<b>490.047,96</b>	<b>708.797,87</b>	<b>-218.749,91</b>

Per quanto riguarda tale voce si rimanda al dettaglio rappresentato nella relazione del Direttore generale.

In particolare, si evidenzia che tra le sopravvenienze attive l'importo di circa 292.000 euro deriva dalla rettifica dei costi per IVA per esami di controlli ufficiali degli anni precedenti richiesti dalla rete degli istituti zooprofilattici.

## ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio dei revisori dei conti ha verificato l'attività dell'IZSVe per valutarne la conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (CDA) ed esaminando, con un metodo di campionamento improntato a criteri di completezza logico-sistematica, le delibere del Direttore Generale e le determine dirigenziali.

I provvedimenti esaminati sono risultati regolari.

Il Collegio dà inoltre atto che:

- è stata allegata alla Relazione del Direttore generale l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'articolo 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla Legge 23 giugno 2014, n. 89, con l'indicazione dell'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati, dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 e con l'indicazione dei giorni di ritardo medio dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio 2025, rispetto alla scadenza delle relative fatture (indicatore annuale di tempestività dei pagamenti), che si attesta nel corso dell'esercizio 2025 a - 9,23 pressoché uguale all'esercizio precedente con un tempo medio ponderato di pagamento da PCC pari a 45,89 giorni;
- è stata effettuata la comunicazione dello *stock* del debito attraverso AREARGS del MEF sulla piattaforma PCC, relativa ai debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31 dicembre 2025. Lo *stock* del debito risultante al 31/12/2025 ammonta a - 4.658,99 euro, negativo in quanto composto da note di credito in attesa di rimborso;
- l'Ente ha rispettato gli obblighi relativi alle politiche di contenimento della spesa, per la parte applicabile agli Enti appartenenti al Servizio Sanitario Nazionale;
- Sono stati allegati alla nota integrativa i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide, come richiesto dall'art. 77-quater, comma 11, del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.

Il Collegio attesta, inoltre, che, sulla base dei controlli effettuati, si è potuta verificare una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche del magazzino e la situazione contabile; inoltre, non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

## CONCLUSIONI

Il Collegio, all'esito delle verifiche di cassa e delle analisi condotte sull'andamento della gestione finanziaria dell'Istituto — dopo aver esaminato la nota integrativa, improntata a criteri di obiettività e prudenza — esprime un giudizio positivo in merito alla capacità gestionale e al mantenimento degli equilibri di bilancio dell'IZSVe.

L'esercizio chiude con un utile pari a euro 1.452.944,26, in crescita rispetto all'anno precedente, e con una situazione patrimoniale che si conferma solida e rassicurante.

Si evidenzia l'incidenza favorevole sul bilancio 2025 derivante dal riparto delle disponibilità finanziarie del Servizio Sanitario Nazionale per il medesimo anno, disposto con delibera CIPRESS n. 4 del 29 gennaio 2026, pubblicata nella Gazzetta Ufficiale n. 87 del 15 aprile 2026, che ha comportato un incremento della quota destinata all'Istituto pari a 2.008.723,00 euro.

In prospettiva, si ritiene fondamentale un ulteriore rafforzamento delle risorse disponibili, tale da consentire la piena copertura degli oneri derivanti dai rinnovi contrattuali: in particolare, il CCNL dell'area PTA per il triennio 2019-2021, sottoscritto il 16 luglio 2024 e già applicato nell'esercizio 2024, nonché il CCNL del Comparto relativo al triennio 2022-2024.

Si rileva, tuttavia, che l'assegnazione della maggiorazione finanziaria è intervenuta in una fase avanzata dell'esercizio, circostanza che non ha consentito un'adeguata programmazione delle attività dell'Ente. Pertanto, è auspicabile, per il futuro, un consolidamento strutturale dell'incremento della quota di funzionamento, in grado di garantire il ristoro dei costi connessi a tutti i CCNL scaduti applicabili all'IZSVe. Allo stato attuale, infatti, è stato possibile assicurare la copertura dei soli oneri relativi al CCNL del Comparto 2022-2024, mentre si è ritenuto opportuno accantonare gli oneri contrattuali riferiti al triennio 2025-2027 per tutte le aree, in conformità alla circolare MEF n. 12/2025.

Si rinnova la raccomandazione a mantenere un costante e attento monitoraggio delle dinamiche di costo, quale presupposto imprescindibile per garantire la sostenibilità finanziaria nel medio-lungo periodo.

Nel corso dell'esercizio, l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie ha ulteriormente consolidato il proprio ruolo di polo di eccellenza nel contesto di riferimento, operando in un quadro caratterizzato da crescente complessità e da nuove sfide sanitarie. L'Istituto ha confermato solidità e capacità di adattamento, valorizzando le proprie competenze tecnico-scientifiche e garantendo continuità ed efficacia nelle attività svolte.

- VERBALI DEL COLLEGIO DEI REVISORI -

---

L'azione complessiva evidenzia il valore strategico di un modello operativo fondato sull'integrazione tra ricerca, servizi e innovazione, capace di rafforzare la resilienza del sistema sanitario e di generare valore pubblico, in coerenza con gli indirizzi normativi di riferimento.

Alla luce di quanto sopra, il Collegio, verificata la corrispondenza del bilancio d'esercizio 2025 alle risultanze contabili, nonché la correttezza e l'attendibilità delle valutazioni e la chiarezza delle informazioni esposte, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio 2025 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il presente verbale viene sottoscritto esclusivamente dal Presidente in virtù di specifica delega da parte dei componenti.

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott. Francesco De Bortoli \_\_\_\_\_(Firmato)\_\_\_\_\_ (Presidente)

Dott.ssa Giovanna Lobba P.P.V. \_\_\_\_\_(Componente)

Dott.ssa Mariateresa Micocci P.P.V. \_\_\_\_\_(Componente)