

***RELAZIONE
DEL DIRETTORE GENERALE
BILANCIO DI ESERCIZIO 2025***

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

INDICE

1.	Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	2
2.	La gestione economico-finanziaria dell'IZSVe.....	4
	2.1 Sintesi del Bilancio – confronto tra bilancio d'esercizio 2025 e bilancio d'esercizio 2024	4
	A) Valore della produzione	4
	B) Costi della produzione.....	17
	C) Proventi e oneri finanziari	50
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	50
	E) Proventi e oneri straordinari	51
	Y) Imposte e tasse	53
	2.2 Confronto CE Preventivo 2025 e CE Consuntivo 2025 e relazione sugli scostamenti	54
3.	Investimenti.....	58
4.	Analisi della situazione dei crediti	62
5.	Analisi ricavi dell'attività commerciale	67
6.	Stato patrimoniale	72
7.	Indici di bilancio IZSVe.....	74
8.	Conclusioni	78

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, viene formulata ai sensi dell'art. 26, comma 1, del d.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e accompagna il bilancio di esercizio 2025.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal d.lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie per dare una rappresentazione esaustiva della gestione economico-finanziaria dell'Istituto nell'esercizio 2025.

Con decreto del Presidente della Giunta regionale del Veneto n. 102 del 22 settembre 2020 è stata nominata Direttrice generale dell'Istituto Zooprofilattico delle Venezie, la dott.ssa Antonia Ricci.

Si ricorda che il bilancio economico preventivo 2025 era stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 19 dicembre 2024 e che presentava un risultato economico di esercizio in pareggio.

Nel 2025 l'Istituto chiude, a consuntivo, con un utile pari a € 1.452.944,26.

Le entrate derivanti da progetti a finanziamento vincolato anche quest'anno hanno determinato un risultato in pareggio. La delibera del CIPESS n. 4 del 29 gennaio 2026 pubblicata in G.U. n. 87 del 15 aprile 2026 relativa all'esercizio 2025, ha stanziato una maggior quota di funzionamento, ma senza tener conto degli oneri contrattuali relativi ai contratti CCNL 2022-2024 della Dirigenza Sanitaria, Dirigenza PTA e Comparto, già applicati.

Accanto al risultato positivo dell'esercizio in esame, va data evidenza anche della buona situazione patrimoniale dell'Istituto, come si evince dalla tabella che segue.

Il valore del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 ammonta a € **91.441.455,88** così come di seguito sinteticamente riportato:

PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale 01/01/2025	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale 31/12/2025	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI (2022-2024)		
		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
FONDO DI DOTAZIONE	64.860.023,13				653.686,50		65.513.709,63			
FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	-									
Finanziamenti per beni di prima dotazione	-									
Finanziamenti da Stato per investimenti	-									
Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	9.722.670,10			95.336,73			9.627.333,37		240.204,60	
Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-									
Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-									
Finanziamenti da Regione per investimenti	4.220.934,97			476.571,18			3.744.363,79		344.962,53	
Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-									
Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-									
RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-									
ALTRE RISERVE:	-									
Riserve da rivalutazioni	-									
Riserve da plusvalenze da reinvestire	-									
Contributi da reinvestire	-									
Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	11.089.088,81	250.000,00			653.686,50		10.685.402,31			
Riserve diverse	-									
CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-									
UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	667.702,52	250.000,00					417.702,52			
UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	-						1.452.944,26			
TOTALE PATRIMONIO NETTO	90.560.419,53	-	-	571.907,91	-	1.452.944,26	91.441.455,88		585.167,13	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	90.560.419,53						91.441.455,88			

Prima di passare alla disamina della gestione economico-finanziaria va ricordato come l'attività dell'Istituto sia costituita da una considerevole componente di attività correlate a progetti e piani (ricerche, gestione delle emergenze sanitarie, erogazione di prestazioni, ecc.) caratterizzate da una gestione di tipo finanziario legata all'inizio e alla durata dell'attività, decisa dal responsabile scientifico o dai soggetti finanziatori senza quindi la possibilità di definirne una precisa pianificazione temporale.

Tale gestione, per sua natura, risulta di difficile programmazione sotto il profilo economico; infatti, pur trattandosi di voci che movimentano in ugual misura sia le entrate che le uscite, risulta oggettivamente difficoltoso predisporre un bilancio preventivo con limitati scostamenti nei valori assoluti delle singole voci di costo o ricavo.

Come riportato nella presente Relazione, allegata al Bilancio di Esercizio 2025, al fine di rendere più agevole il monitoraggio dei dati dell'andamento economico, è stata rivista l'impostazione della metodica di budget che dal 2005 ha visto la formalizzazione dei centri di approvvigionamento ai quali sono stati attribuiti i budget di spesa suddivisi per ciascun sottoconto economico. All'interno di questi budget sono state tenute distinte le voci relative a spese coperte con finanziamenti vincolati da quelle a carico del finanziamento istituzionale. Questo ha permesso anche per l'anno 2025, oltre a una previsione dei costi puntuale e precisa e un maggiore e costante monitoraggio dell'andamento del bilancio, anche di poter mantenere distinte a livello di singolo conto economico le spese finanziate da quelle istituzionali.

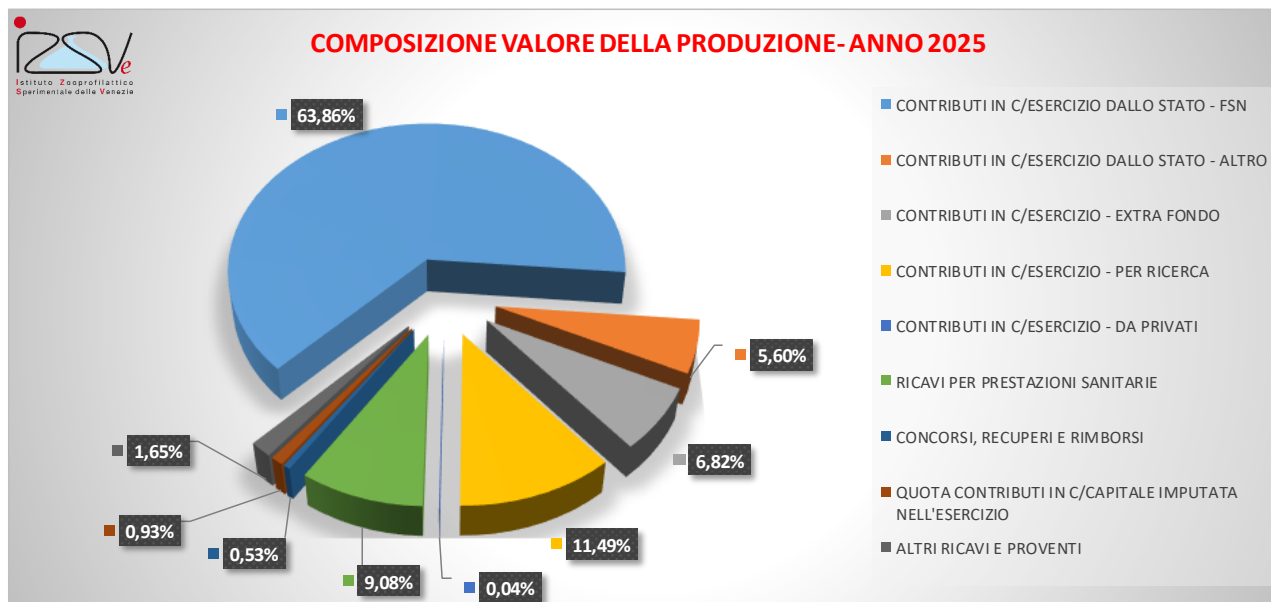
2. La gestione economico-finanziaria dell'IZSVe

2.1 Sintesi del Bilancio – confronto tra bilancio d'esercizio 2025 e bilancio d'esercizio 2024

A) Valore della produzione

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

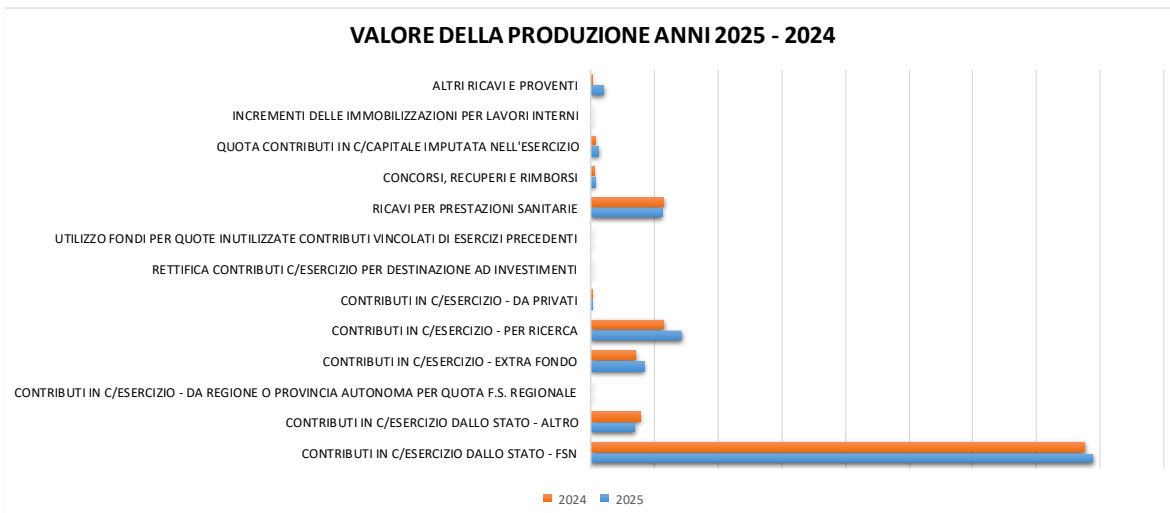
COMPOSIZIONE VALORE DELLA PRODUZIONE		
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO - FSN	39.477.728,00	63,86%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO - ALTRO	3.464.638,15	5,60%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE	-	0,00%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - EXTRA FONDO	4.218.249,58	6,82%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA	7.100.849,01	11,49%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - DA PRIVATI	25.092,54	0,04%
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	-	0,00%
UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	-	0,00%
RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	5.610.413,73	9,08%
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	327.380,02	0,53%
QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	571.907,91	0,93%
INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	0,00%
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.020.793,77	1,65%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	61.817.052,71	



Confrontando il valore della produzione 2025 sul totale comprensivo di FSN e Progetti (riferimento Conto Economico), rispetto al 2024 si rileva un aumento complessivo di € 3.355.147,18 (5,74%) che è dovuto all'aumento dei contributi in generale ed in particolare a quelli per la ricerca ed agli altri ricavi e proventi fra i quali i ricavi non sanitari per corsi di formazione a privati. Un importo considerevole che va ad aumentare il valore della produzione riguarda la sterilizzazione degli ammortamenti relativi ad acquisti finanziati con fondi PNRR o PNC.

RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNI 2025/2024

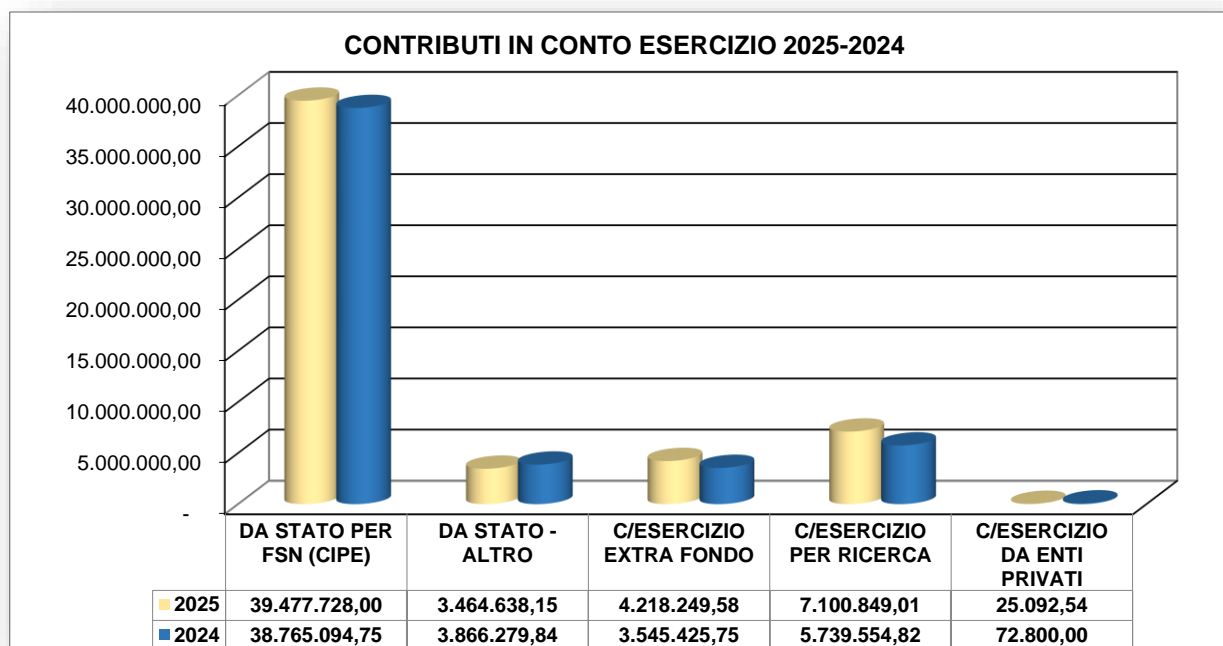
COMPOSIZIONE VALORE DELLA PRODUZIONE	2025	2024	DIFFERENZA	%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO - FSN	39.477.728,00	38.765.094,75	712.633,25	1,84%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DALLO STATO - ALTRO	3.464.638,15	3.866.279,84	- 401.641,69	-10,39%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - DA REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER QUOTA F.S. REGIONALE	-	-	-	-
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - EXTRA FONDO	4.218.249,58	3.545.425,75	672.823,83	18,98%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - PER RICERCA	7.100.849,01	5.739.554,82	1.361.294,19	23,72%
CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO - DA PRIVATI	25.092,54	72.800,00	- 47.707,46	-65,53%
RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	-	-	-	-
UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	-	-	-	-
RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	5.610.413,73	5.716.650,26	- 106.236,53	-1,86%
CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	327.380,02	288.783,07	38.596,95	13,37%
QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO	571.907,91	352.131,96	219.775,95	62,41%
INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-	-
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.020.793,77	115.185,08	905.608,69	786,22%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	61.817.052,71	58.461.905,53	3.355.147,18	5,74%



A. 1) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO € 54.286.557,28

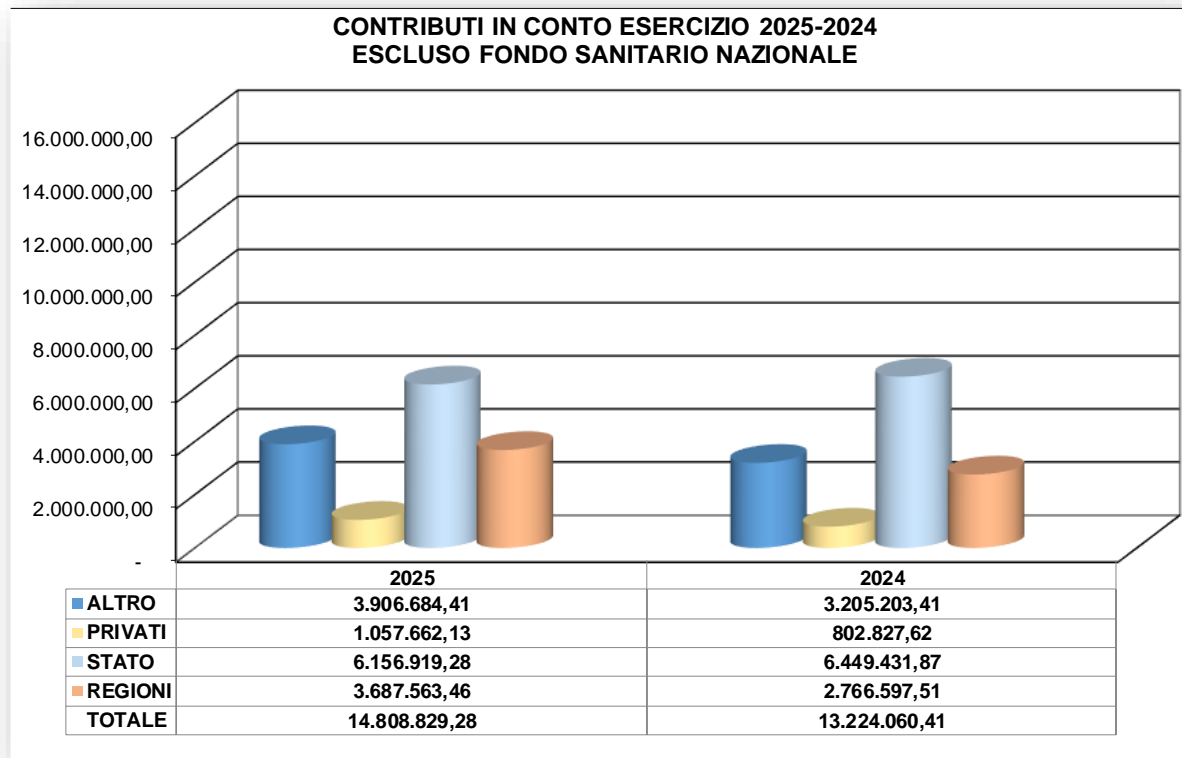
	Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A	VALORE DELLA PRODUZIONE											
A1)	Contributi in c/esercizio	39.751.611,24	12.237.543,92	51.989.155,16	41.127.371,48	13.159.185,80	54.286.557,28	1.375.760,24	921.641,88	2.297.402,12	3,46%	4,42%
A.1.A)	Contributi in c/esercizio dallo Stato per assegnazione annua - CIPE	38.765.094,75	-	38.765.094,75	39.477.728,00	-	39.477.728,00	712.633,25	-	712.633,25	1,84%	1,84%
610010060	Contributi in c/esercizio dallo Stato per FSN	38.765.094,75	-	38.765.094,75	39.477.728,00	-	39.477.728,00	712.633,25	-	712.633,25	1,84%	1,84%
A.1.B)	Contributi in c/esercizio dallo Stato - altro	62.287,32	3.803.992,52	3.866.279,84	61.141,84	3.403.496,31	3.464.638,15	- 1.145,48	- 400.496,21	- 401.641,69	-1,84%	-10,39%
610010240	Contributi da Ministero - per Emergenze L. 3/2001	-	200.051,97	200.051,97	-	207.488,26	207.488,26	-	7.436,29	7.436,29	0,00%	3,72%
610010251	Contributi da Ministero - per Emergenze varie - Banca Vaccino	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
610010252	Contributi da Ministero - vincolati (no ricerca)	-	379.811,21	379.811,21	-	53.454,89	53.454,89	-	- 326.356,32	- 326.356,32	0,00%	-85,93%
610010051	Contributi da Ministero - L.205/2017 - Piramide della Ricerca	-	3.224.129,34	3.224.129,34	-	3.142.553,16	3.142.553,16	-	- 81.576,18	- 81.576,18	0,00%	-2,53%
610010052	Contributi da Ministero - D.Lgs. 32/2021 art. 15 - contributo 5% e1%	62.287,32	-	62.287,32	61.141,84	-	61.141,84	- 1.145,48	-	- 1.145,48	-1,84%	-1,84%
610010403	Contributi da Ministero - altro (non vincolati)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
A.1.C)	Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale										0,00%	0,00%
A.1.D)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	871.229,17	2.674.196,58	3.545.425,75	1.588.501,64	2.629.747,94	4.218.249,58	717.272,47	- 44.448,64	672.823,83	82,33%	18,98%
A.1.D.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	43.117,78	2.373.662,82	2.416.780,60	28.648,88	2.554.246,03	2.582.894,91	- 14.468,90	180.583,21	166.114,31	-33,56%	6,87%
610010111	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	43.117,78	2.373.662,82	2.416.780,60	28.648,88	2.554.246,03	2.582.894,91	- 14.468,90	180.583,21	166.114,31	-33,56%	6,87%
A.1.D.2)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	275.241,22	-	275.241,22	275.241,22	-	275.241,22	100,00%	100,00%
610010112	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	275.241,22	-	275.241,22	275.241,22	-	275.241,22	100,00%	100,00%
610010400	Contributi da altri enti pubblici - Finanziamento Bilinguismo Bolzano	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
A.1.D.3)	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	783.286,96	125.907,88	909.194,84	1.252.050,65	-	1.252.050,65	468.763,69	- 125.907,88	342.855,81	59,85%	37,71%
610010140	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - D.Lgs. 32/2021 art. 15 - contributo 3,5%	336.509,18	-	336.509,18	403.893,20	-	403.893,20	67.384,02	-	67.384,02	20,02%	20,02%
610010141	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - D.Lgs. 32/2021-controlli ufficiali	446.777,78	-	446.777,78	577.943,90	-	577.943,90	131.166,12	-	131.166,12	29,36%	29,36%
610010142	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	125.907,88	125.907,88	3.722,34	-	3.722,34	3.722,34	- 125.907,88	- 122.185,54	100,00%	-97,04%
610010143	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Piani nazionali e regionali	-	-	-	266.491,21	-	266.491,21	-	-	-	0,00%	0,00%
A.1.D.4)	Contributi da altri soggetti pubblici	44.824,43	174.625,88	219.450,31	32.560,89	75.501,91	108.062,80	- 12.263,54	- 99.123,97	- 111.387,51	-27,36%	-50,76%
610010401	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) vincolati - D.Lgs. 194/08 e altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
610010402	Contributi da altri enti pubblici - Altro	44.824,43	174.625,88	219.450,31	32.560,89	75.501,91	108.062,80	- 12.263,54	- 99.123,97	- 111.387,51	-27,36%	-50,76%
A.1.E)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	5.739.554,82	5.739.554,82	-	7.100.849,01	7.100.849,01	-	1.361.294,19	1.361.294,19	0,00%	23,72%
A.1.E.1)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	1.802.315,07	1.802.315,07	-	1.582.328,36	1.582.328,36	-	- 219.986,71	- 219.986,71	0,00%	-12,21%
610010041	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	1.802.315,07	1.802.315,07	-	1.582.328,36	1.582.328,36	-	- 219.986,71	- 219.986,71	0,00%	-12,21%
A.1.E.2)	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	259.380,30	259.380,30	-	332.780,61	332.780,61	-	73.400,31	73.400,31	0,00%	28,30%
610010021	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	259.380,30	259.380,30	-	332.780,61	332.780,61	-	73.400,31	73.400,31	0,00%	28,30%
A.1.E.3)	Contributi da Ministero - altro	-	457.066,12	457.066,12	-	732.840,44	732.840,44	-	275.774,32	275.774,32	0,00%	60,34%
610010050	Contributi da Ministero per ricerca	-	457.066,12	457.066,12	-	732.840,44	732.840,44	-	275.774,32	275.774,32	0,00%	60,34%
610010203	Contributi da Ministero per 5 per mille per ricerca	-	3.840,96	3.840,96	-	14.313,95	14.313,95	-	10.472,99	10.472,99	0,00%	272,67%
A.1.E.4)	Contributi da Regioni	-	13.307,73	13.307,73	-	425.534,13	425.534,13	-	412.226,40	412.226,40	0,00%	3097,65%
610010158	Contributi da Regione e Prov. Aut. per ricerca	-	13.307,73	13.307,73	-	425.534,13	425.534,13	-	412.226,40	412.226,40	0,00%	3097,65%
A.1.E.5)	Contributi da Unione Europea e altri Stati	-	1.637.707,04	1.637.707,04	-	1.718.647,51	1.718.647,51	-	80.940,47	80.940,47	0,00%	4,94%
610010121	Contributi da Unione Europea e altri Stati per ricerca	-	1.637.707,04	1.637.707,04	-	1.718.647,51	1.718.647,51	-	80.940,47	80.940,47	0,00%	4,94%
A.1.E.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	-	823.791,90	823.791,90	-	1.269.362,78	1.269.362,78	-	445.570,88	445.570,88	0,00%	54,09%
610010159	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	-	755.560,40	755.560,40	-	1.210.717,11	1.210.717,11	-	455.156,71	455.156,71	0,00%	60,24%
610010161	Contributi da altri soggetti pubblici esteri per ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
610010042	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca corrente	-	43.366,52	43.366,52	-	58.645,67	58.645,67	-	15.279,15	15.279,15	0,00%	35,23%
610010022	Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca finalizzata	-	24.864,98	24.864,98	-	-	-	-	- 24.864,98	- 24.864,98	0,00%	-100,00%
A.1.E.7)	Contributi da privati per ricerca	-	745.986,66	745.986,66	-	1.039.355,18	1.039.355,18	-	293.368,52	293.368,52	0,00%	39,33%
610010201	Contributi da privati per ricerca	-	745.986,66	745.986,66	-	1.039.355,18	1.039.355,18	-	293.368,52	293.368,52	0,00%	39,33%
A.1.F)	Contributi in c/esercizio da privati	53.000,00	19.800,00	72.800,00	-	25.092,54	25.092,54	- 53.000,00	5.292,54	- 47.707,46	-100,00%	-65,53%
610010206	Contributi da privati per Missioni dipendenti	-	-	-	-	900,00	900,00	-	900,00	900,00	0,00%	100,00%
610010204	Contributi da UE per Missioni dipendenti	-	19.800,00	19.800,00	-	21.099,54	21.099,54	- 1.299,54	1.299,54	1.299,54	0,00%	6,56%
610010202	Contributi da privati per Altro	53.000,00	-	53.000,00	-	3.093,00	3.093,00	- 53.000,00	3.093,00	- 49.907,00	-100,00%	-94,16%

	2025	2024	DIFFERENZA	%
DA STATO PER FSN (CIPE)	39.477.728,00	38.765.094,75	712.633,25	1,84%
DA STATO - ALTRO	3.464.638,15	3.866.279,84	- 401.641,69	-10,39%
C/ESERCIZIO EXTRA FONDO	4.218.249,58	3.545.425,75	672.823,83	18,98%
C/ESERCIZIO PER RICERCA	7.100.849,01	5.739.554,82	1.361.294,19	23,72%
C/ESERCIZIO DA ENTI PRIVATI	25.092,54	72.800,00	- 47.707,46	-65,53%
	54.286.557,28	51.989.155,16	2.297.402,12	4,42%



Di seguito un grafico che mette a confronto i contributi in c/esercizio provenienti dallo Stato, dalla Regione del Veneto, dai privati e altri enti con esclusione del Fondo Sanitario Nazionale.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
ALTRO	3.906.684,41	3.205.203,41	701.481,00	21,89%
PRIVATI	1.057.662,13	802.827,62	254.834,51	31,74%
STATO	6.156.919,28	6.449.431,87	- 292.512,59	-4,54%
REGIONI	3.687.563,46	2.766.597,51	920.965,95	33,29%
	14.808.829,28	13.224.060,41	1.584.768,87	11,98%



A.1.A) Contributi in c/esercizio dallo Stato per assegnazione annua - CIPE € 39.477.728,00

La delibera del CIPESS n. 4 del 29 gennaio 2026 pubblicata in G.U. n. 87 del 15 aprile 2026 ha stanziato una maggior quota di funzionamento pari ad € 2.008.723, ma senza tener conto degli oneri contrattuali relativi ai CCNL 2022-2024 della Dirigenza Sanitaria, Dirigenza PTA e Comparto, già applicati. Lo stanziamento comprende l'importo delle stabilizzazioni (legge 3/2001) di € 2.275.714 ormai consolidato e il finanziamento degli oneri contrattuali fino ai CCNL 2019-2021 di tutte le aree.

A.1.B) Contributi in c/esercizio dallo Stato – altro € 3.464.638,15

L'importo riguarda i contributi relativi alle emergenze e la quota del Ministero (5%) di controlli ufficiali in applicazione dell'art. 15 del D. Lgs.32/21, cui si aggiunge il finanziamento per la Piramide della Ricerca per € 3.142.553,16.

A.1.C) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale € 0

Rientrano in questa voce i contributi in c/esercizio assegnati dagli Enti cogredienti. Anche nel 2025 non sono state assegnate quote.

A.1.D) Contributi c/esercizio - extra fondo € 4.218.249,58

Nella voce Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) – vincolati, ammontante a complessivi € 2.582.894,91 rientrano i contributi ricevuti dalla Regione del Veneto per piani di formazione, realizzazione banca dati e sicurezza alimentare.

Nella voce Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo), ammontante ad € 1.252.050,65 rientrano i controlli ufficiali art. 15 del D.Lgs. n. 32/21 (contributo 3,5%), i controlli ufficiali previsti nel D.Lgs. 32/21 ed i contributi per piani nazionali, regionali e provinciali.

E' appostato in questa voce anche il contributo per l'Asilo Nido da parte della Regione Veneto.

I progetti finanziati nell'anno 2025 vengono dettagliatamente riportati nella nota integrativa.

A.1.E) Contributi c/esercizio - per ricerca € 7.100.849,01

Tale voce distingue i finanziamenti specifici per la ricerca che nel 2025 sono aumentati complessivamente di € 1.361.294,19 (23,72%). Per quanto riguarda la ricerca corrente vi è stata una notevole diminuzione di € 219.986,71 mentre è aumentata leggermente la ricerca finalizzata di € 73.400,31. Il conto riclassificato relativo ai contributi da Unione Europea che precedentemente si trovava fra i contributi da altri soggetti pubblici per ricerca è aumentato di € 80.940,47. Per quanto riguarda i contributi da altri soggetti pubblici relativo a progetti vari vi è un aumento di € 455.156,71. L'altro aumento significativo si rileva nei contributi da Regioni per ricerca per € 412.226,40 per progetti vari finanziati dalla Regione Veneto, Friuli Venezia Giulia e Provincia autonoma di Bolzano. Infine l'aumento dei contributi da privati per ricerca per € 293.368,52 dovuto al fatto che confluiscono in questo conto i finanziamenti PNRR per il tramite dell'Associazione degli Istituti Zooprofilattici.

A.1.F) Contributi c/esercizio - da privati € 25.092,54

Si tratta di contributi per missioni dei dipendenti che vengono chiamati a svolgere attività istituzionale.

A. 4) RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE € 5.610.413,73

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A4) Ricavi per prestazioni sanitarie	5.716.650,26	-	5.716.650,26	5.610.413,73	-	5.610.413,73	- 106.236,53	-	- 106.236,53	-1,86%	-1,86%
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche ed altri soggetti pubblici	1.118.578,77	-	1.118.578,77	570.152,82	-	570.152,82	- 548.425,95	-	- 548.425,95	-49,03%	-49,03%
620010200 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Piani brucellosi	36.156,12	-	36.156,12	4.607,00	-	4.607,00	- 31.549,12	-	- 31.549,12	-87,26%	-87,26%
620010400 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Piani leucosi	30.042,15	-	30.042,15	3.891,57	-	3.891,57	- 26.150,58	-	- 26.150,58	-87,05%	-87,05%
620010500 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Monitoraggio IBR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010600 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Piano BVD-MD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010700 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Altri Piani di monitoraggio	23.337,86	-	23.337,86	2.183,29	-	2.183,29	- 21.154,57	-	- 21.154,57	-90,64%	-90,64%
620010660 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.269,06	-	5.269,06	-	-	-	- 5.269,06	-	- 5.269,06	-100,00%	-100,00%
620010670 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Analisi sui tamponi Covid-19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010960 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010900 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Convenzioni per attività analitica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620011000 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Altre convenzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010980 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Circuiti interlaboratorio AQUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010990 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Servizi di preparazione conservazione e distribuzione materiale biologico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010202 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Piani brucellosi	51.563,14	-	51.563,14	32.382,80	-	32.382,80	- 19.180,34	-	- 19.180,34	-37,20%	-37,20%
620010402 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Piani leucosi	21.514,25	-	21.514,25	11.386,23	-	11.386,23	- 10.128,02	-	- 10.128,02	-47,08%	-47,08%
620010502 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Monitoraggio IBR	53.611,52	-	53.611,52	16.090,11	-	16.090,11	- 37.521,41	-	- 37.521,41	-69,99%	-69,99%
620010602 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Piano BVD-MD	208.800,60	-	208.800,60	64.642,14	-	64.642,14	- 144.158,46	-	- 144.158,46	-69,04%	-69,04%
620010702 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Altri Piani di monitoraggio	105.621,35	-	105.621,35	48.312,43	-	48.312,43	- 57.308,92	-	- 57.308,92	-54,26%	-54,26%
620010662 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione	271.867,40	-	271.867,40	148.192,86	-	148.192,86	- 123.674,54	-	- 123.674,54	-45,49%	-45,49%
620010680 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Analisi sui tamponi Covid-19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010902 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Convenzioni per attività analitica	99.287,41	-	99.287,41	22.500,26	-	22.500,26	- 76.787,15	-	- 76.787,15	-77,34%	-77,34%
620011002 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Altre convenzioni	40.008,62	-	40.008,62	90.018,62	-	90.018,62	50.010,00	-	50.010,00	125,00%	125,00%
620010952 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Antigeni, reagenti e altro	63.160,60	-	63.160,60	43.189,69	-	43.189,69	- 19.970,91	-	- 19.970,91	-31,62%	-31,62%
620010962 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Altri ricavi e proventi	812,30	-	812,30	4.075,00	-	4.075,00	3.262,70	-	3.262,70	401,66%	401,66%
620010982 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Circuiti interlaboratorio AQUA	31.640,00	-	31.640,00	27.830,00	-	27.830,00	- 3.810,00	-	- 3.810,00	-12,04%	-12,04%
620010992 Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici extra Regione - Servizi di preparazione conservazione e distribuzione materiale biologico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%

Codice	Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
		620010201	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Piani Bruscolosi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
620010401	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Piani Leucosi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010501	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Piani IBR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010601	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Piani BVD-MD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010701	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Altri piani di monitoraggio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010661	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici	37.491,71	-	37.491,71	21.313,49	-	21.313,49	16.178,22	-	16.178,22	-43,15%	-43,15%
620010901	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Convenzioni per attività analitica	1.896,69	-	1.896,69	-	-	-	1.896,69	-	1.896,69	-100,00%	-100,00%
620011001	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Altre convenzioni	27.660,00	-	27.660,00	22.916,24	-	22.916,24	4.743,76	-	4.743,76	-17,15%	-17,15%
620010951	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Antigeni, reagenti e altro	1.875,00	-	1.875,00	-	-	-	1.875,00	-	1.875,00	-100,00%	-100,00%
620010961	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Altri ricavi e proventi	1.350,00	-	1.350,00	465,10	-	465,10	884,90	-	884,90	-65,55%	-65,55%
620010981	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici - Circuiti interlaboratorio AQUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010991	Ricavi per prestaz. sanitarie - ad altri soggetti pubblici della Regione - Servizi di preparazione conservazione e distribuzione materiale biologico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010664	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni	5.612,99	-	5.612,99	5.645,99	-	5.645,99	33,00	-	33,00	0,59%	0,59%
620010666	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Analisi su tamponi Covid-19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010904	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Convenzioni per attività analitica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620011004	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Altre convenzioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010964	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Altri ricavi e proventi	-	-	-	510,00	-	510,00	510,00	-	510,00	100,00%	100,00%
620010984	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Circuiti interlaboratorio AQUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010994	Ricavi per prestaz. sanitarie - a Comuni - Servizi di preparazione conservazione e distribuzione materiale biologico	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
A.4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie - a privati	4.598.071,49	-	4.598.071,49	5.040.260,91	-	5.040.260,91	442.189,42	-	442.189,42	9,62%	9,62%
620010603	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Piani BVD-MD	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010703	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Altri piani di monitoraggio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010663	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati	2.417.905,71	-	2.417.905,71	2.200.695,06	-	2.200.695,06	217.210,65	-	217.210,65	-8,98%	-8,98%
620010690	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Analisi su tamponi Covid-19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
620010903	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Convenzioni per attività analitica	827.270,87	-	827.270,87	1.063.322,08	-	1.063.322,08	236.051,21	-	236.051,21	28,53%	28,53%
620011003	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Altre convenzioni	320.224,17	-	320.224,17	667.125,84	-	667.125,84	346.901,67	-	346.901,67	108,33%	108,33%
620010950	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Antigeni, reagenti e altro	129.510,40	-	129.510,40	314.297,95	-	314.297,95	184.787,55	-	184.787,55	142,68%	142,68%
620010963	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Altri ricavi e proventi	18.030,78	-	18.030,78	43.381,93	-	43.381,93	25.351,15	-	25.351,15	140,60%	140,60%
620010983	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Circuiti interlaboratorio AQUA	83.220,00	-	83.220,00	85.300,00	-	85.300,00	2.080,00	-	2.080,00	2,50%	2,50%
620010993	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Servizi di preparazione conservazione e distribuzione materiale biologico	-	-	-	900,00	-	900,00	900,00	-	900,00	100,00%	100,00%
620010061	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Sezioni territoriali	720.359,82	-	720.359,82	565.196,34	-	565.196,34	155.163,48	-	155.163,48	-21,54%	-21,54%
620010112	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Sangue canino	58.653,38	-	58.653,38	84.791,71	-	84.791,71	26.138,33	-	26.138,33	44,56%	44,56%
620010117	Ricavi per prestaz. sanitarie - a privati - Vaccino stabulogeno (pesci)	22.896,36	-	22.896,36	15.250,00	-	15.250,00	7.646,36	-	7.646,36	-33,40%	-33,40%

A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche e altri soggetti pubblici € 570.152,82

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE AD AZIENDE SANITARIE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Altre convenzioni	67.668,62	112.934,86	45.266,24	66,89%
Altri piani di monitoraggio	391.371,33	131.227,97	- 260.143,36	-66,47%
Altri ricavi	2.162,30	5.050,10	2.887,80	133,55%
Antigene	65.035,60	43.189,69	- 21.845,91	-33,59%
Convenzioni per analisi	101.184,10	22.500,26	- 78.683,84	-77,76%
Esami	320.241,16	175.152,34	- 145.088,82	-45,31%
Piani di profilassi	139.275,66	52.267,60	- 87.008,06	-62,47%
Analisi su tamponi COVID-19	-	-	-	
Circuiti AQUA	31.640,00	27.830,00	- 3.810,00	-12,04%
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PUBBLICI	1.118.578,77	570.152,82	- 548.425,95	-49,03%

Rientrano in questa voce i ricavi relativi ai piani di profilassi della leucosi e brucellosi che vengono fatturati in base a tariffe ministeriali (decreto del Ministero della Sanità 10 maggio 1993) e i piani di monitoraggio IBR e BVD e altri piani di monitoraggio (es. CAEV) effettuati per conto degli Enti cogherenti. In seguito alla risposta dell'Agencia delle Entrate all'interpello n. 956-176/2025 dalla quale si evince che le analisi eseguite dai laboratori del controllo ufficiale su campioni prelevati dalle Aziende sanitarie locali, quali autorità competenti ai sensi del decreto legislativo 2 febbraio 2021 n. 27, nel contesto dei controlli ufficiali e delle altre attività ufficiali, tra cui ricadono i piani di sorveglianza e monitoraggio nei confronti delle malattie degli animali adottati a livello nazionale o regionale/provinciale, sono fuori dal campo IVA, in base all'art. 4, comma 4, del Decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 633. Vi rientrano anche i controlli ufficiali eseguiti ai sensi del D.Lgs. 32/21 per conto delle Aziende sanitarie del Veneto, Friuli V.G., Trento e Bolzano. L'Istituto ha cominciato a ricevere i contributi per tali attività a fronte di note di debito elettroniche fuori campo iva.

Nel corso del 2025 si evidenzia una riduzione significativa dei ricavi da aziende sanitarie ed enti pubblici, anche per i motivi sopra detti.

Trovano evidenza inoltre, nello specifico sottoconto, l'attività dei Circuiti AQUA per un importo di € 27.830,00 in leggero calo rispetto al 2024.

A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie - a privati € 5.040.260,91

RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE A PAGAMENTO EROGATE A SOGGETTI PRIVATI	Valore CE al 31/12/2024	Valore CE al 31/12/2025	Variazioni importo	Variazioni %
Altre convenzioni	320.224,17	667.125,84	346.901,67	108,33%
Altri piani di monitoraggio	-	-	-	
Altri ricavi	18.030,78	44.281,93	26.251,15	145,59%
Antigene	129.510,40	314.297,95	184.787,55	142,68%
Convenzioni per analisi	827.270,87	1.063.322,08	236.051,21	28,53%
Esami	3.138.265,53	2.765.891,40	- 372.374,13	-11,87%
Sangue canino	58.653,38	84.791,71	26.138,33	44,56%
Analisi su tamponi COVID-19	-	-	-	
Vaccino stabulogeno	22.896,36	15.250,00	- 7.646,36	-33,40%
Circuiti AQUA	83.220,00	85.300,00	2.080,00	2,50%
TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI A PAGAMENTO A SOGGETTI PRIVATI	4.598.071,49	5.040.260,91	442.189,42	9,62%

In questa voce si rilevano i ricavi relativi all'attività di erogazione di prestazioni a pagamento, vaccini stabulogeni e vendita reagenti a privati che, rispetto al 2024, ha riportato un aumento complessivo di € 442.189,42 (+9,62%). L'aumento è relativo all'attività di autocontrollo e alle

attività commerciali in generale cui si rinvia per l'approfondimento al paragrafo 5. Si evidenzia l'attività effettuata ai privati di Circuiti AQUA per € 85.300,00. Complessivamente l'attività commerciale si è chiusa nell'anno 2025 con un utile di € 643.264,79 determinato con il criterio stabilito dal Testo Unico sulle Imposte di Reddito (TUIR), come esplicitato in nota integrativa.

A. 5) CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI € 327.380,02

Rientrano in tale voce i rimborsi per comandi in uscita, rimborsi assicurativi, il recupero della mensa e altri rimborsi.

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	254.483,22	34.299,85	288.783,07	287.327,65	40.052,37	327.380,02	32.844,43	5.752,52	38.596,95	12,91%	13,37%
630020600 Rimborsi assicurativi	27.303,11	-	27.303,11	32.659,48	-	32.659,48	5.356,37	-	5.356,37	19,62%	19,62%
630020702 Rimborso degli oneri stipendiali del personale IZS in comando in Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
630020700 Rimborso degli oneri stipendiali del personale IZS in comando in Aziende sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
630020701 Rimborso degli oneri stipendiali del personale IZS in comando in altri Enti Pubblici	51.290,46	-	51.290,46	34.746,91	-	34.746,91	16.543,55	-	16.543,55	-32,25%	-32,25%
630020801 Concorsi, recuperi e rimborsi da altri Enti Pubblici	52.050,90	11.677,44	63.728,34	61.675,94	7.788,65	69.464,59	9.625,04	3.888,79	5.736,25	18,49%	9,00%
630020802 Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	21.942,44	22.622,41	44.564,85	51.555,52	32.263,72	83.819,24	29.613,08	9.641,31	39.254,39	134,96%	88,08%
680010020 Ribassi e abbuoni attivi	163,94	-	163,94	384,40	-	384,40	220,46	-	220,46	134,48%	134,48%
630020803 Concorsi, recuperi e rimborsi da privati - recupero mensa	101.249,22	-	101.249,22	103.888,82	-	103.888,82	2.639,60	-	2.639,60	2,61%	2,61%
630020805 Concorsi, recuperi e rimborsi da privati - recupero spese legali ed interessi	483,15	-	483,15	2.416,58	-	2.416,58	1.933,43	-	1.933,43	400,17%	400,17%

A. 6) QUOTA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE IMPUTATA NELL'ESERCIZIO € 571.907,91

Si tratta dei costi capitalizzati del 2025 che sono ricavi compensativi per la sterilizzazione di ammortamenti relativi ad acquisti in c/capitale provenienti da terzi.

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A6) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	105.794,98	246.336,98	352.131,96	105.794,98	466.112,93	571.907,91	-	219.775,95	219.775,95	0,00%	62,41%
690010021 Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	10.458,25	246.336,98	256.795,23	10.458,25	466.112,93	476.571,18	-	219.775,95	219.775,95	0,00%	85,58%
690010023 Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Stato	95.336,73	-	95.336,73	95.336,73	-	95.336,73	-	-	-	0,00%	0,00%
690010022 Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto - Riserve per donazioni e lasciti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%

A. 7) INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI € 0

Nessun incremento rilevato.

A. 8) ALTRI RICAVI E PROVENTI € 1.020.793,77

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A8) Altri ricavi e proventi	115.185,08	-	115.185,08	1.020.793,77	-	1.020.793,77	905.608,69	-	905.608,69	786,22%	786,22%
A.8.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	105.505,09	-	105.505,09	1.006.734,93	-	1.006.734,93	901.229,84	-	901.229,84	854,21%	854,21%
620020021 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Organizzazione corsi di formazione v/Aziende sanitarie	4.867,00	-	4.867,00	-	-	-	4.867,00	-	4.867,00	-100,00%	-100,00%
620020022 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Organizzazione corsi di formazione v/privati	92.348,26	-	92.348,26	989.127,99	-	989.127,99	896.779,73	-	896.779,73	971,08%	971,08%
620020023 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Organizzazione corsi di formazione v/altri soggetti pubblici	3.000,00	-	3.000,00	912,50	-	912,50	2.087,50	-	2.087,50	-69,58%	-69,58%
620020024 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Organizzazione corsi di formazione v/Comuni	34,00	-	34,00	65,00	-	65,00	31,00	-	31,00	91,18%	91,18%
620020025 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Organizzazione corsi di formazione v/Sogg.Pubblici extra Regione	5.255,83	-	5.255,83	16.629,44	-	16.629,44	11.373,61	-	11.373,61	216,40%	216,40%
620020060 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
630010100 Ricavi per prestazioni non sanitarie - Sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
A.8.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	6.145,43	-	6.145,43	6.212,68	-	6.212,68	67,25	-	67,25	1,09%	1,09%
630010042 Fitti attivi per locazione immobili	6.145,43	-	6.145,43	6.212,68	-	6.212,68	67,25	-	67,25	1,09%	1,09%
630010020 Fitti attivi per locazione terreni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
A.8.C) Altri proventi diversi	3.534,56	-	3.534,56	7.846,16	-	7.846,16	4.311,60	-	4.311,60	121,98%	121,98%
630010050 Altri proventi non sanitari	3.534,56	-	3.534,56	2.527,70	-	2.527,70	1.006,86	-	1.006,86	-28,49%	-28,49%
630010051 Proventi da utilizzo f.do incentivi	-	-	-	5.318,46	-	5.318,46	5.318,46	-	5.318,46	100,00%	100,00%

Per effetto della riclassificazione sono riportati in questa voce anche i ricavi per prestazioni non sanitarie, fra i quali rientra la formazione nei confronti di terzi a pagamento, che evidenziano un aumento di € 901.229,84 (+ 854,21%).

Tale aumento è dovuto all'applicazione nel 2025 del Regolamento (UE) 2016/429 che all'art. 13, paragrafo 2, obbliga gli Stati membri ad incoraggiare gli operatori e i professionisti degli animali ad acquisire, mantenere e sviluppare le opportune conoscenze in materia di sanità animale di cui all'art. 11 del medesimo Regolamento. In ottemperanza al suddetto Regolamento è stato adottato il Decreto 6 settembre 2023 del Ministero della Salute che ha definito i contenuti e le modalità di erogazione dei programmi formativi finalizzati ad assicurare che gli operatori, i trasportatori ed i professionisti degli animali acquisiscano e mantengano le conoscenze in materia di sanità animale in conformità alle prescrizioni. In particolare l'art. 4, comma 1, del Decreto Ministeriale ha attribuito agli Istituti Zooprofilattici Sperimentali la possibilità di erogare i programmi formativi previa validazione degli stessi, attraverso la piattaforma informativa nazionale <https://www.izsler.it/pinfoa/>, da parte di Regioni e delle Province Autonome.

In ragione di quanto sopra esposto la Direzione dell'Istituto ha inteso attivare, per il 2025, i percorsi formativi FAD per gli "operatori" di 18 ore - differenziati per le specie "Ungulati" e "Avicoli" - inseriti nella Piattaforma nazionale informativa attivata dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna per la trasmissione, raccolta, validazione e pubblicazione dei programmi di formazione come prescritto dal citato Decreto Ministeriale. In seguito a questo, nell'ultimo trimestre dell'anno si è verificata una adesione esponenziale ai corsi di questo Istituto causando un aumento incredibile di attività sia dell'ufficio formazione che dell'ufficio fatturazione ed il risultato è stato anche l'aumento dei ricavi sopra detto.

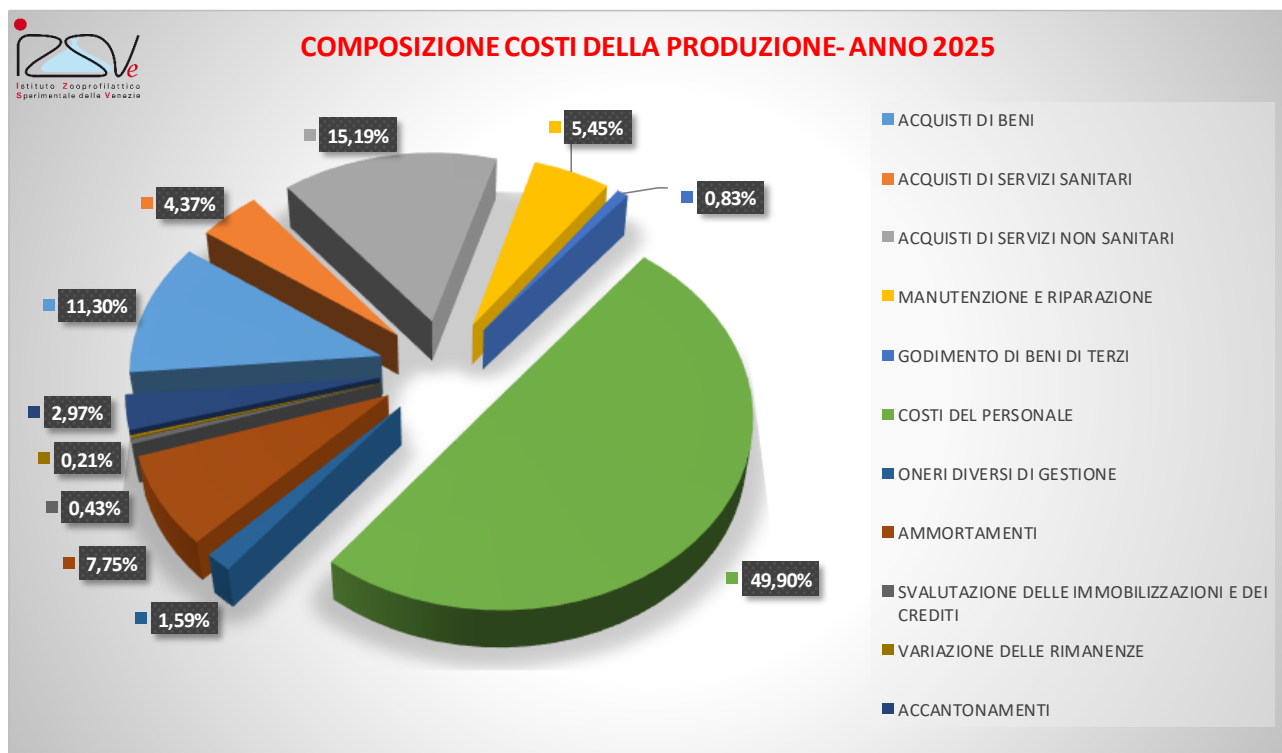
I fitti attivi sono relativi alla conduzione di un locale all'interno della struttura territoriale di Vicenza e di un locale nella struttura di Verona agli Ordini dei Medici Veterinari delle rispettive province.

I proventi da utilizzo fondo incentivi è un conto utile a sterilizzare gli acquisti previsti dal regolamento per gli incentivi funzioni tecniche, derivanti da accantonamenti precedenti.

B) Costi della produzione

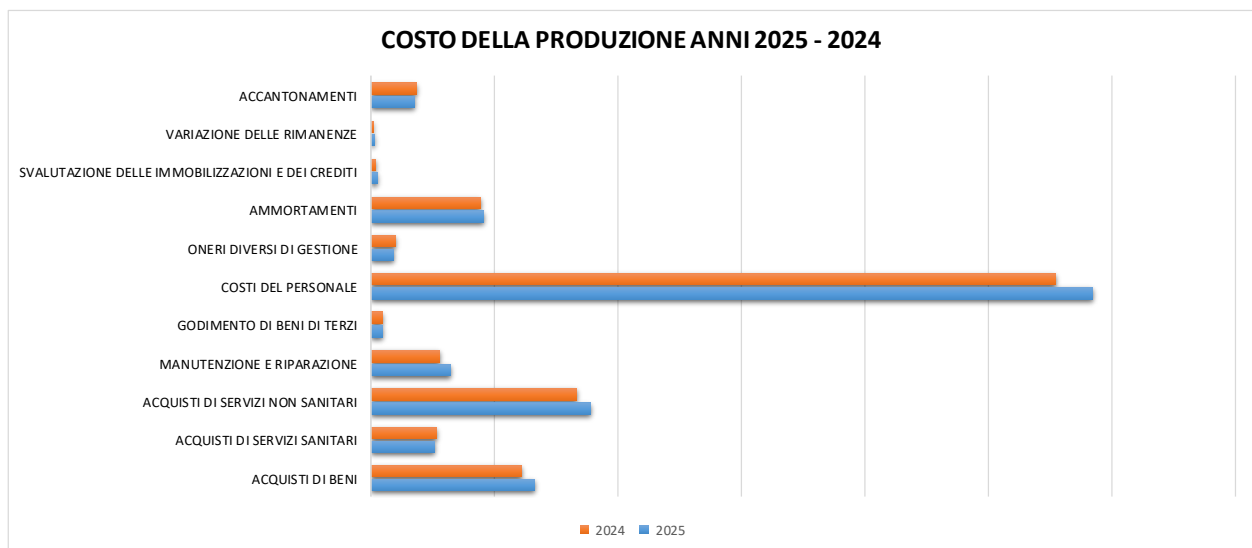
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

COMPOSIZIONE COSTI DELLA PRODUZIONE		
ACQUISTI DI BENI	6.611.235,59	11,30%
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	2.556.778,18	4,37%
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	8.882.180,23	15,19%
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	3.186.461,85	5,45%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	483.514,02	0,83%
COSTI DEL PERSONALE	29.185.449,39	49,90%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	931.973,40	1,59%
AMMORTAMENTI	4.535.254,52	7,75%
SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI	250.000,00	0,43%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	123.082,69	0,21%
ACCANTONAMENTI	1.738.785,45	2,97%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	58.484.715,32	



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNI 2025/2024

COMPOSIZIONE COSTI DELLA PRODUZIONE	2025	2024	DIFFERENZA	%
ACQUISTI DI BENI	6.611.235,59	6.084.450,62	526.784,97	8,66%
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	2.556.778,18	2.655.249,60	- 98.471,42	-3,71%
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	8.882.180,23	8.331.200,96	550.979,27	6,61%
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	3.186.461,85	2.758.143,95	428.317,90	15,53%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	483.514,02	443.131,65	40.382,37	9,11%
COSTI DEL PERSONALE	29.185.449,39	27.669.970,13	1.515.479,26	5,48%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	931.973,40	953.457,50	- 21.484,10	-2,25%
AMMORTAMENTI	4.535.254,52	4.414.092,38	121.162,14	2,74%
SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI	250.000,00	200.000,00	50.000,00	100,00%
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	123.082,69	75.865,34	47.217,35	62,24%
ACCANTONAMENTI	1.738.785,45	1.833.523,93	- 94.738,48	-5,17%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	58.484.715,32	55.419.086,06	3.065.629,26	5,53%



Per comprendere meglio le movimentazioni dei conti, l'analisi sui costi viene eseguita solo sulle voci a carico del FSN, in quanto le voci a carico dei finanziamenti specifici movimentano in ugual misura sia le entrate che le uscite.

B. 1) ACQUISTI DI BENI € 6.611.235,59

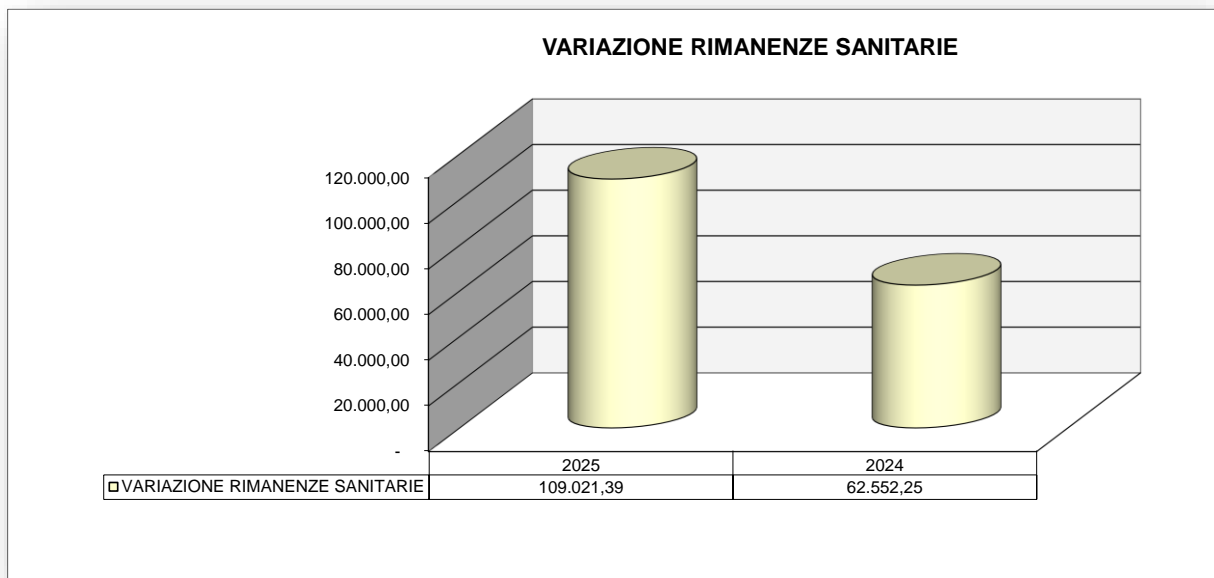
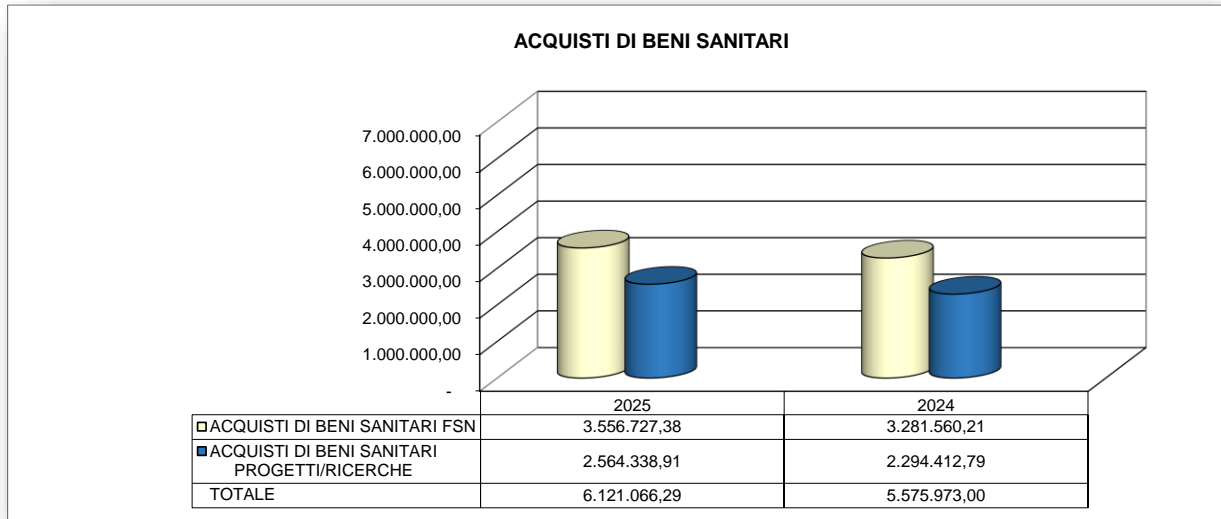
Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
	B1)	Acquisti di beni	3.773.115,45	2.311.335,17	6.084.450,62	4.021.796,40	2.589.439,19	6.611.235,59	248.680,95	278.104,02	526.784,97	6,59%
B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	3.281.560,21	2.294.412,79	5.575.973,00	3.556.727,38	2.564.338,91	6.121.066,29	275.167,17	269.926,12	545.093,29	8,39%	9,78%
B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	491.555,24	16.922,38	508.477,62	465.069,02	25.100,28	490.169,30	- 26.486,22	8.177,90	- 18.308,32	-5,39%	-3,60%

B.1.A) Acquisti di beni sanitari € 6.121.066,29 di cui FSN € 3.556.727,38

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
	B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	3.281.560,21	2.294.412,79	5.575.973,00	3.556.727,38	2.564.338,91	6.121.066,29	275.167,17	269.926,12	545.093,29	8,39%
410010085	Materiali per la profilassi (vaccini) - Stabulogeno per Pesci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410010030	Materiali per la profilassi (vaccini) - Banca vaccino	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410010100	Materiali per la profilassi (vaccini) - Parvokan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410010020	Materiali e Prodotti per uso veterinario	2.225.270,14	2.208.003,89	4.433.274,03	2.509.888,00	2.507.948,86	5.017.836,86	284.617,86	299.944,97	584.562,83	12,79%	13,19%
410010080	Materiali e Prodotti per uso veterinario - per prestazione a pagamento	1.032.374,77	-	1.032.374,77	1.019.955,22	-	1.019.955,22	- 12.419,55	-	- 12.419,55	-1,20%	-1,20%
410010120	Altri beni e prodotti sanitari - acquisto e mantenimento animali e cavie	23.875,55	86.408,90	110.284,45	26.794,16	56.390,05	83.184,21	2.918,61	- 30.018,85	- 27.100,24	12,22%	-24,57%
410010130	Altri beni e prodotti sanitari	39,75	-	39,75	90,00	-	90,00	50,25	-	50,25	126,42%	126,42%

Rientrano in questa voce il materiale di laboratorio per uso veterinario, per l'attività di esami a pagamento e il materiale per il mantenimento di animali. L'aumento di spesa è dovuto ad un maggiore volume di acquisti, oltre che ad un aumento dei prezzi generale.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
ACQUISTI DI BENI SANITARI FSN	3.556.727,38	3.281.560,21	275.167,17	8,39%
ACQUISTI DI BENI SANITARI PROGETTI/RICERCHE	2.564.338,91	2.294.412,79	269.926,12	11,76%
TOTALE	6.121.066,29	5.575.973,00	545.093,29	9,78%

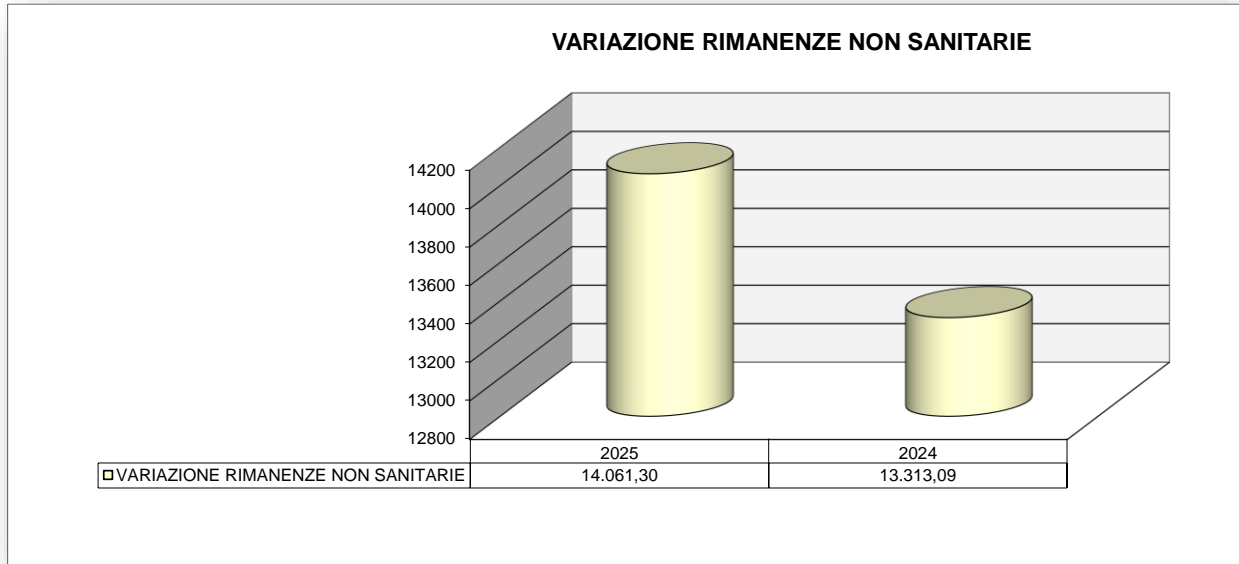
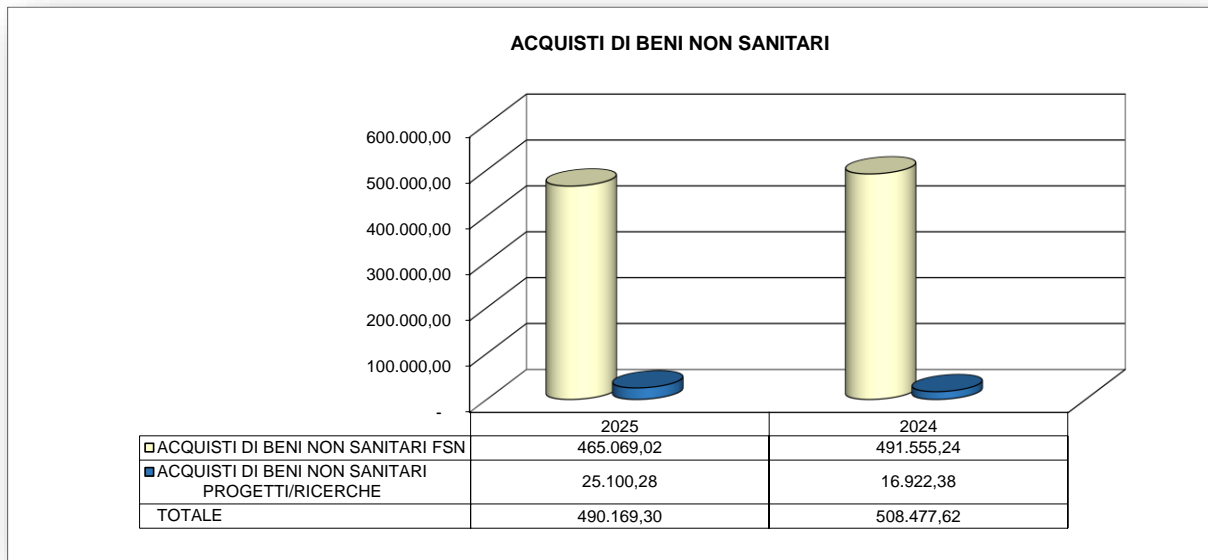


B.1.B) Acquisti di beni non sanitari € 490.169,30 di cui FSN € 465.069,02

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VJ adattato alle specificità IZZSS		BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	491.555,24	16.922,38	508.477,62	465.069,02	25.100,28	490.169,30	- 26.486,22	8.177,90	- 18.308,32	-5,39%	-3,60%
410020020	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	78.948,71	12.062,12	91.010,83	72.149,93	11.932,10	84.082,03	- 6.798,78	- 130,02	- 6.928,80	-8,61%	-7,61%
410020040	Combustibili, carburanti e lubrificanti	160.973,26	-	160.973,26	146.676,73	-	146.676,73	- 14.296,53	-	- 14.296,53	-8,88%	-8,88%
410020080	Cancelleria	41.362,18	889,97	42.252,15	41.117,50	1.649,60	42.767,10	- 244,68	759,63	514,95	-0,59%	1,22%
410020090	Supporti informatici di consumo	10.267,35	67,95	10.335,30	13.028,72	18,00	13.046,72	- 2.761,37	- 49,95	- 2.711,42	26,89%	26,23%
410020060	Materiale per la manutenzione	92.826,76	-	92.826,76	71.720,46	6.098,78	77.819,24	- 21.106,30	6.098,78	- 15.007,52	-22,74%	-16,17%
410020030	Altri beni non sanitari - Dispositivi di Protezione individuale e per la sicurezza	104.027,57	3.106,15	107.133,72	111.946,81	2.670,32	114.617,13	- 7.919,24	- 435,83	- 7.483,41	7,61%	6,99%
410020100	Altri beni non sanitari	3.149,41	796,19	3.945,60	8.428,87	2.731,48	11.160,35	- 5.279,46	1.935,29	7.214,75	167,63%	182,86%

Per quanto riguarda i costi di beni non sanitari, si evidenzia un calo complessivo ed in particolare nell'acquisto di carburante e nel materiale per la manutenzione.

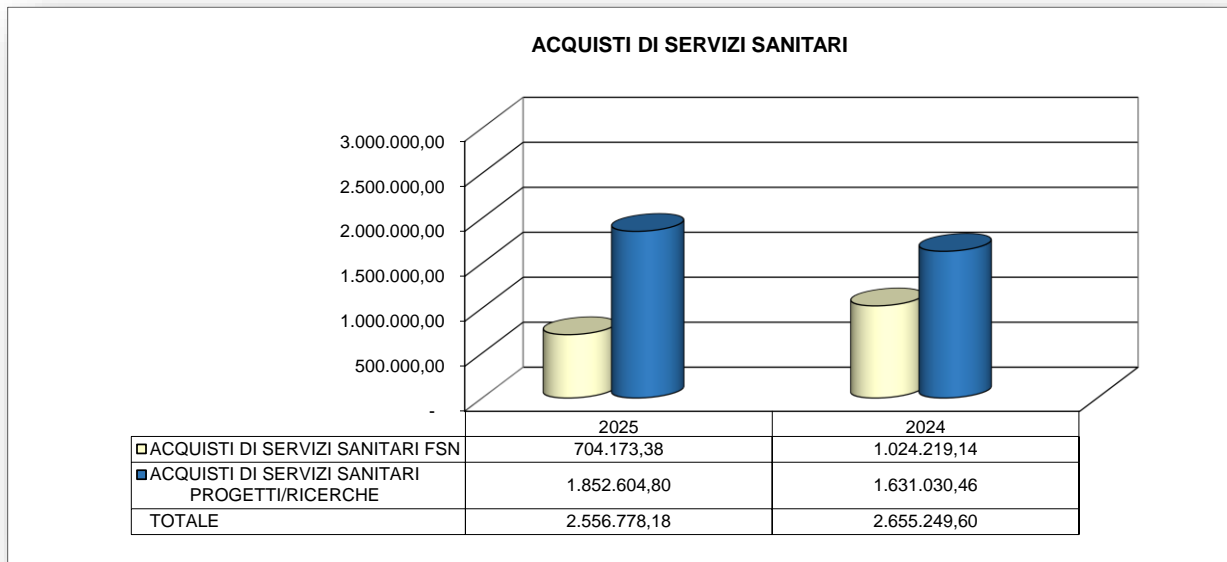
	2025	2024	DIFFERENZA	%
ACQUISTI DI BENI NON SANITARI FSN	465.069,02	491.555,24	- 26.486,22	-5,39%
ACQUISTI DI BENI NON SANITARI PROGETTI/RICERCHE	25.100,28	16.922,38	8.177,90	48,33%
TOTALE	490.169,30	508.477,62	- 18.308,32	-3,60%



B. 2) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI € 2.556.778,18 di cui FSN € 704.173,38

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
	B2)	Acquisti di servizi sanitari	1.024.219,14	1.631.030,46	2.655.249,60	704.173,38	1.852.604,80	2.556.778,18	- 320.045,76	221.574,34	- 98.471,42	-31,25%
B.2.A)	Acquisti prestazioni sanitarie										0,00%	0,00%
B.2.B)	Compartecipazione al personale per att. Libero-professionale (intramoenia)										0,00%	0,00%
41003090	Intramoenia-Compartecipaz al personale per attiv.libero professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.2.C)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari										0,00%	0,00%
B.2.D)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie	286.544,63	1.402.659,59	1.689.204,22	276.446,96	1.504.449,17	1.780.896,13	- 10.097,67	101.789,58	- 91.691,91	-3,52%	5,43%
410030210	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030300	Consulenze sanitarie da privati	43.249,86	16.748,30	59.998,16	49.579,42	14.693,18	64.272,60	6.329,56	2.055,12	4.274,44	14,63%	7,12%
410030400	Coll.coord.cont.da priv - sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030402	Coll.coord.cont.da Priv-sanit-Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030404	Coll.coord.cont.da Priv-sanit-Missioni (Comp.Access)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030500	Borse Studio Area Sanitaria	221.912,81	1.385.911,29	1.607.824,10	226.867,54	1.489.755,99	1.716.623,53	4.954,73	103.844,70	108.799,43	2,23%	6,77%
410030502	Borse Studio Area Sanitaria-Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030504	Borse Studio Area Sanitaria-Missioni (comp.accessorie)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030501	Borse Studio Area San. ad altri enti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030520	Tirocini sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030710	Rimb.comandi Pers.san.da Enti Pubblici	21.381,96	-	21.381,96	-	-	-	21.381,96	-	21.381,96	-100,00%	-100,00%
410030711	Rimb.comandi Pers.san.da Enti Pubblici-missioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.2.E)	Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria	737.674,51	228.370,87	966.045,38	427.726,42	348.155,63	775.882,05	- 309.948,09	119.784,76	- 190.163,33	-42,02%	-19,68%
410030810	Altri serv.san.da altri Enti Pubblici	-	28.300,00	28.300,00	172,00	48.725,00	48.897,00	172,00	20.425,00	20.597,00	100,00%	72,78%
410030813	Esami da altri Enti Pubblici	367.369,69	-	367.369,69	154.682,79	-	154.682,79	- 212.686,90	-	- 212.686,90	-57,89%	-57,89%
410030815	Ass.Spec.Vet.da Enti Pubblici	-	6.002,00	6.002,00	-	-	-	-	6.002,00	6.002,00	0,00%	-100,00%
410030817	Medicina prev. da Enti pubblici	922,54	407,16	1.329,70	1.384,25	650,35	2.034,60	461,71	243,19	704,90	50,05%	53,01%
410030860	Altri Serv.Sanit.da Privato	180.337,71	169.827,06	350.164,77	78.693,42	271.585,69	350.279,11	- 101.644,29	101.758,63	114,34	-56,36%	0,03%
410030861	Altri Serv.Sanit.da Privato - AC	20.448,96	-	20.448,96	35.055,36	-	35.055,36	14.606,40	-	14.606,40	71,43%	71,43%
410030862	Medicina Prev. da Privato	52.657,90	22.997,73	75.655,63	56.288,43	26.828,59	83.117,02	3.630,53	3.830,86	7.461,39	6,89%	9,86%
410030863	Esami da Privati	18.075,67	409,92	18.485,59	1.567,70	-	1.567,70	- 16.507,97	409,92	16.917,89	-91,33%	-91,52%
410030864	Ring test	67.496,00	427,00	67.923,00	61.330,48	366,00	61.696,48	- 6.165,52	61,00	6.226,52	-9,13%	-9,17%
410030865	Ass.spec.Vet. da Privato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030870	Service manutenz. Attezz. sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030866	Esami da Privato-AC	30.366,04	-	30.366,04	38.551,99	-	38.551,99	8.185,95	-	8.185,95	26,96%	26,96%

	2025	2024	DIFFERENZA	%
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI FSN	704.173,38	1.024.219,14	- 320.045,76	-31,25%
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PROGETTI/RICERCHE	1.852.604,80	1.631.030,46	221.574,34	13,58%
TOTALE	2.556.778,18	2.655.249,60	- 98.471,42	-3,71%



B.2.D) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie € 1.780.896,13 di cui FSN € 276.446,96

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
B.2.D) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie	286.544,63	1.402.659,59	1.689.204,22	276.446,96	1.504.449,17	1.780.896,13	-	10.097,67	101.789,58	91.691,91	-3,52%	5,43%
410030210 Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030300 Consulenze sanitarie da privati	43.249,86	16.748,30	59.998,16	49.579,42	14.693,18	64.272,60	6.329,56	2.055,12	4.274,44	14,63%	7,12%	
410030400 Coll.coord.cont.da priv - sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030402 Coll.coord.cont.da Priv-sanit-Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030404 Coll.coord.cont.da Priv-sanit-Missioni (Comp.Access)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030500 Borse Studio Area Sanitaria	221.912,81	1.385.911,29	1.607.824,10	226.867,54	1.489.755,99	1.716.623,53	4.954,73	103.844,70	108.799,43	2,23%	6,77%	
410030502 Borse Studio Area Sanitaria-Formazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030504 Borse Studio Area Sanitaria-Missioni (comp.accessorie)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030501 Borse Studio Area San. ad altri enti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030520 Tirocini sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030710 Rimb.comandi Pers.san.da Enti Pubblici	21.381,96	-	21.381,96	-	-	-	-	21.381,96	-	21.381,96	-100,00%	-100,00%
410030711 Rimb.comandi Pers.san.da Enti Pubblici-missioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%

B.2.E) Altri servizi a rilevanza sanitaria € 775.882,05, di cui FSN € 427.726,42

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
B.2.E) Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria	737.674,51	228.370,87	966.045,38	427.726,42	348.155,63	775.882,05	-	309.948,09	119.784,76	-190.163,33	-42,02%	-19,68%
410030810 Altri serv.san.da altri Enti Pubblici	-	28.300,00	28.300,00	172,00	48.725,00	48.897,00	172,00	20.425,00	20.597,00	100,00%	72,78%	
410030813 Esami da altri Enti Pubblici	367.369,69	-	367.369,69	154.682,79	-	154.682,79	-	212.686,90	-	212.686,90	-57,89%	-57,89%
410030815 Ass.Spec.Vet.da Enti Pubblici	-	6.002,00	6.002,00	-	-	-	-	6.002,00	-	6.002,00	0,00%	-100,00%
410030817 Medicina prev. da Enti pubblici	922,54	407,16	1.329,70	1.384,25	650,35	2.034,60	461,71	243,19	704,90	50,05%	53,01%	
410030860 Altri Serv.Sanit.da Privato	180.337,71	169.827,06	350.164,77	78.693,42	271.585,69	350.279,11	-	101.644,29	101.758,63	114,34	-56,36%	0,03%
410030861 Altri Serv.Sanit.da Privato - AC	20.448,96	-	20.448,96	35.055,36	-	35.055,36	-	14.606,40	-	14.606,40	71,43%	71,43%
410030862 Medicina Prev. da Privato	52.657,90	22.997,73	75.655,63	56.288,43	26.828,59	83.117,02	-	3.630,53	3.830,86	7.461,39	6,89%	9,86%
410030863 Esami da Privati	18.075,67	409,92	18.485,59	1.567,70	-	1.567,70	-	16.507,97	-	16.917,89	-91,33%	-91,52%
410030864 Ring test	67.496,00	427,00	67.923,00	61.330,48	366,00	61.696,48	-	6.165,52	-	6.226,52	-9,13%	-9,17%
410030865 Ass.spec.Vet. da Privato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030870 Service manutenz. Attrezz. sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410030866 Esami da Privato-AC	30.366,04	-	30.366,04	38.551,99	-	38.551,99	-	8.185,95	-	8.185,95	26,96%	26,96%


Per quanto riguarda i servizi sanitari nel 2025 si rileva una diminuzione complessiva di € 320.045,76 dovuta in particolare al minor costo di € 212.686,90 degli esami richiesti ad altri enti pubblici.

Gli esami affidati a vari Istituti Zooprofilattici, che precedentemente all'emanazione del D.Lgs. n. 27/2021 erano a carico dell'Istituto esecutore, sono ora carico dell'Istituto sul quale ricade il campionamento. Il risparmio di spesa è dovuto al fatto che in seguito alla risposta dell'Agenzia delle Entrate all'interpello n. 956-176/2025, le analisi eseguite dai laboratori ufficiali su campioni prelevati dalle Aziende sanitarie locali, quali autorità competenti ai sensi del decreto legislativo 2 febbraio 2021 n. 27, sono fuori dal campo IVA, in base all'art. 4, comma 4, del Decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 633. Pertanto rientrano in tale fattispecie anche le analisi richieste ad altri laboratori ufficiali fra i quali gli II.ZZ.SS., consentendo un notevole risparmio di IVA.

Si precisa inoltre che nel corso dell'anno è stato aperto un sottoconto apposito "Altri servizi sanitari da Privato – AC, relativo a servizi per attività commerciale, per consentire la detrazione IVA sulle fatture.

B. 3) ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI € 8.882.180,23 di cui FSN € 7.269.353,25

B.3.A) Servizi non sanitari € 8.882.180,23 di cui FSN € 7.269.353,25

 Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS		BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B3)	Acquisti di servizi non sanitari	6.796.445,59	1.534.755,37	8.331.200,96	7.269.353,25	1.612.826,98	8.882.180,23	472.907,66	78.071,61	550.979,27	6,96%	6,61%
B.3.A)	Servizi non sanitari	6.593.492,15	1.381.947,54	7.975.439,69	7.141.243,82	1.522.297,36	8.663.541,18	547.751,67	140.349,82	688.101,49	8,31%	8,63%
410040120	Noleggio lavaggio biancheria	104.684,95	58.692,45	163.377,40	98.172,80	64.758,20	162.931,00	6.512,15	6.065,75	446,40	-6,22%	-0,27%
410040100	Pulizia locali	423.016,90	-	423.016,90	444.048,05	-	444.048,05	21.031,15	-	21.031,15	4,97%	4,97%
410040140	Mensa	373.559,93	196.406,13	569.966,06	459.669,85	217.989,11	677.658,96	86.109,92	21.582,98	107.692,90	23,05%	18,89%
410040040	Riscaldamento	803.295,34	-	803.295,34	762.947,30	-	762.947,30	40.348,04	-	40.348,04	-5,02%	-5,02%
410040050	Spedizioni trasporti (non sanitari)	88.677,77	60.715,99	149.393,76	90.588,45	95.763,57	186.352,02	1.910,68	35.047,58	36.958,26	2,15%	24,74%
410040051	Service trasporti (non sanitari)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040110	Smaltimento rifiuti	439.312,80	-	439.312,80	423.847,83	-	423.847,83	15.464,97	-	15.464,97	-3,52%	-3,52%
410040010	Utenze telefoniche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040011	Telefono - linee fisse	7.066,60	3.091,23	10.157,83	9.639,28	4.582,41	14.221,69	2.572,68	1.491,18	4.063,86	36,41%	40,01%
410040012	Telefono - linee dati	77.399,75	33.944,75	111.344,50	82.291,73	39.436,22	121.727,95	4.891,98	5.491,47	10.383,45	6,32%	9,33%
410040013	Telefono - linee mobili	7.285,71	475,16	7.760,87	3.143,46	10,48	3.153,94	4.142,25	464,68	4.606,93	-56,85%	-59,36%
410040020	Energia elettrica	2.080.050,07	1.223,25	2.081.273,32	2.038.362,01	1.005,89	2.039.367,90	41.688,06	217,36	41.905,42	-2,00%	-2,01%
410040030	Acqua	114.703,98	-	114.703,98	106.776,52	-	106.776,52	7.927,46	-	7.927,46	-6,91%	-6,91%
410040071	Premi di Assicuraz.-RC Professionale	6.879,61	-	6.879,61	29.947,12	-	29.947,12	23.067,51	-	23.067,51	335,30%	335,30%
410040072	Premi di Assicurazione-Altri Premi	148.414,80	-	148.414,80	135.756,01	-	135.756,01	12.658,79	-	12.658,79	-8,53%	-8,53%
410040420	Altri Serv.Non San.da enti pubblici	156,00	108.224,58	108.380,58	-	160.046,40	160.046,40	156,00	51.821,82	51.665,82	-100,00%	47,67%
410040422	Pubbl.Bandi Inser.da Enti Pubblici	8.418,96	1.488,40	9.907,36	3.513,60	-	3.513,60	4.905,36	1.488,40	6.393,76	-58,27%	-64,54%
410040424	Org.Corsi Conv.da Enti Pubblici	6.315,14	32.539,63	38.854,77	11.353,35	20.634,15	31.987,50	5.038,21	11.905,48	6.867,27	79,78%	-17,67%
410040425	Org.Corsi Conv.da Enti Pubblici - AC	2.391,56	-	2.391,56	8.082,68	-	8.082,68	5.691,12	-	5.691,12	237,97%	237,97%
410040150	Vigilanza	176.053,42	-	176.053,42	183.767,25	-	183.767,25	7.713,83	-	7.713,83	4,38%	4,38%
410040060	Traslochi e facchinaggio	25.815,20	-	25.815,20	1.525,00	-	1.525,00	24.290,20	-	24.290,20	-94,09%	-94,09%
410040130	Servizi Outsourcing Personale	126.848,82	-	126.848,82	127.064,21	-	127.064,21	215,39	-	215,39	0,17%	0,17%
410040430	Altri Serv.non San.da Privato	657.631,67	198.908,64	856.540,31	606.065,95	439.454,93	1.045.520,88	51.565,72	240.546,29	188.980,57	-7,84%	22,06%
410040431	Altri Serv.non San. Da Privato - AC	-	-	-	110.000,00	-	110.000,00	110.000,00	-	110.000,00	100,00%	100,00%
410040432	Spese postali	12.279,52	-	12.279,52	10.059,58	-	10.059,58	2.219,94	-	2.219,94	-18,08%	-18,08%
410040435	Stampe e rilegature-da privato	10.087,31	11.301,47	21.388,78	1.039,44	8.015,40	9.054,84	9.047,87	3.286,07	12.333,94	-89,70%	-57,67%
410040437	Spese di rappresentanza-da privato	120,00	-	120,00	-	-	-	120,00	-	120,00	-100,00%	-100,00%
410040460	Spese per pubblicazione bandi-da privato	20.504,25	49.443,45	69.947,70	18.859,83	75.686,33	94.546,16	1.644,42	26.242,88	24.598,46	-8,02%	35,17%
410040480	Org.corsi e convegni-da privato	6.185,50	125.834,91	132.020,41	5.319,60	35.241,37	40.560,97	865,90	90.593,54	91.459,44	-14,00%	-69,28%
410040485	Org.corsi e convegni - da privato	13.497,00	-	13.497,00	23.862,22	-	23.862,22	10.365,22	-	10.365,22	76,80%	76,80%
410040490	Spese Commerciali banca	2.707,24	-	2.707,24	2.111,47	-	2.111,47	595,77	-	595,77	-22,01%	-22,01%
410040441	Spese per accreditamento (Accredia)	43.547,01	-	43.547,01	68.643,01	-	68.643,01	25.096,00	-	25.096,00	57,63%	57,63%
410040450	Miss Dipend (rimb viaggi soggiorno)-A serv nn sanit da priv	41.340,23	275.716,08	317.056,31	59.061,32	292.646,70	351.708,02	17.721,09	16.930,62	34.651,71	42,87%	10,93%
410040451	Miss non dip (rimb viaggi soggiorno)-A serv nn sanit da priv	1.333,10	59.648,61	60.981,71	13.433,57	39.491,85	52.925,42	12.100,47	20.156,76	91.459,44	-14,00%	-69,28%
410040455	Miss non dip (formazione)-A serv nn sanit da priv	3.404,27	27.102,29	30.506,56	1.130,26	23.983,61	25.113,87	2.274,01	3.118,68	5.392,69	-66,80%	-17,68%
410040470	Biblioteca	56.300,95	-	56.300,95	55.468,86	3.550,74	59.019,60	832,09	3.550,74	2.718,65	-1,48%	4,83%
410040440	Servizi assistenza informatica	657.588,05	137.190,52	794.778,57	1.098.065,56	-	1.098.065,56	440.477,51	137.190,52	303.286,99	66,98%	38,16%
410040438	Pedaggi autostradali	46.618,74	-	46.618,74	47.626,65	-	47.626,65	1.007,91	-	1.007,91	2,16%	2,16%

Complessivamente i servizi non sanitari sono aumentati di € 547.751,67 (+8,31%).

Nello specifico gli aumenti più consistenti sono relativi al servizio Mensa ed ai Servizi per assistenza informatica legati alla manutenzione di numerosi software.

Vale la pena notare che i costi di riscaldamento e di energia elettrica sono invece diminuiti rispettivamente di € 40.348,04 e di € 41.688,06, riduzione dovuta soprattutto al servizio di diagnosi energetica che ha affiancato le politiche di risparmio energetico. Quindi, parte del minor costo per utenze va accreditato a questa scelta, oltre che all'attivazione di impianti fotovoltaici.


Si precisa inoltre che nel corso dell'anno è stato aperto un sottoconto apposito "Altri servizi non sanitari da Privato – AC, relativo a servizi per attività commerciale, per consentire la detrazione IVA sulle fatture.

B.3.B) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie € 114.750,21 di cui FSN € 80.817,33

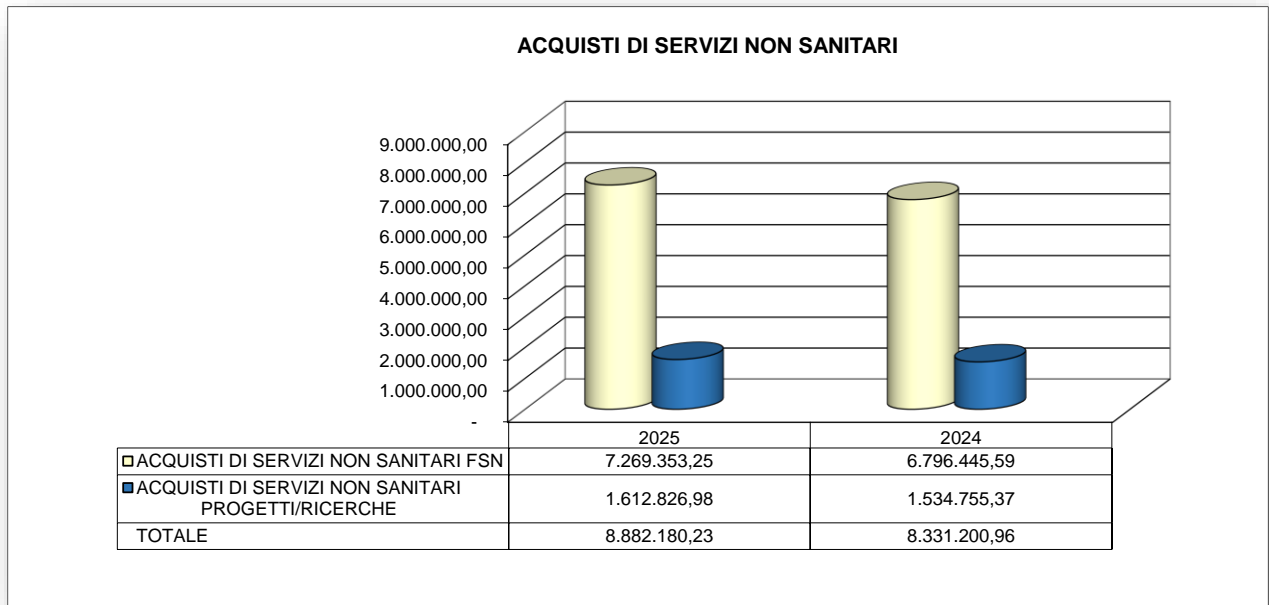
Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
	B.3.B)	136.932,11	79.479,92	216.412,03	80.817,33	33.932,88	114.750,21	- 56.114,78	- 45.547,04	- 101.661,82	-40,98%
410040510	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040550	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040551	24.970,19	-	24.970,19	17.797,27	-	17.797,27	- 7.172,92	-	7.172,92	-28,73%	-28,73%
410040552	14.620,87	-	14.620,87	12.578,89	-	12.578,89	- 2.041,98	-	2.041,98	-13,97%	-13,97%
410040554	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040556	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040562	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040564	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040570	61.086,54	79.479,92	140.566,46	49.090,83	33.932,88	83.023,71	- 11.995,71	- 45.547,04	- 57.542,75	-19,64%	-40,94%
410040572	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040574	2.409,14	-	2.409,14	-	-	-	- 2.409,14	-	2.409,14	-100,00%	-100,00%
410040575	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040710	33.845,37	-	33.845,37	1.350,34	-	1.350,34	- 32.495,03	-	32.495,03	-96,01%	-96,01%
410040711	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040720	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040721	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040730	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040731	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%

La spesa per il lavoro interinale e la spesa per comandi si riducono per effetto dell'assunzione del personale.

B.3.C) Formazione € 103.888,84 di cui FSN € 47.292,10

 Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VJ adattato alle specificità IZZSS		BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024					
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE				
B.3.C)	Formazione	66.021,33	73.327,91	139.349,24	47.292,10	56.596,74	103.888,84	-	18.729,23	-	16.731,17	-	35.460,40	-	-28,37%	-25,45%
410040215	Formazione da Enti Pubblici - Risorse Umane	-	-	-	300,00	-	300,00	-	300,00	-	-	-	300,00	-	100,00%	100,00%
410040216	Formazione da Enti Pubblici per dipendenti - Centro Formazione Permanente	4.389,89	-	4.389,89	3.687,67	-	3.687,67	-	702,22	-	-	-	702,22	-	-16,00%	-16,00%
410040220	Formazione da privato - Risorse Umane	27.659,02	73.327,91	100.986,93	27.049,31	56.596,74	83.646,05	-	609,71	-	16.731,17	-	17.340,88	-	-2,20%	-17,17%
410040221	Formazione da privato per dipendenti - Centro Formazione Permanente	33.972,42	-	33.972,42	16.255,12	-	16.255,12	-	17.717,30	-	-	-	17.717,30	-	-52,15%	-52,15%

	2025	2024	DIFFERENZA	%
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI FSN	7.269.353,25	6.796.445,59	472.907,66	6,96%
ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI PROGETTI/RICERCHE	1.612.826,98	1.534.755,37	78.071,61	5,09%
	8.882.180,23	8.331.200,96	550.979,27	6,61%



B. 4) MANUTENZIONE E RIPARAZIONE € 3.186.461,85 di cui FSN € 3.181.479,87

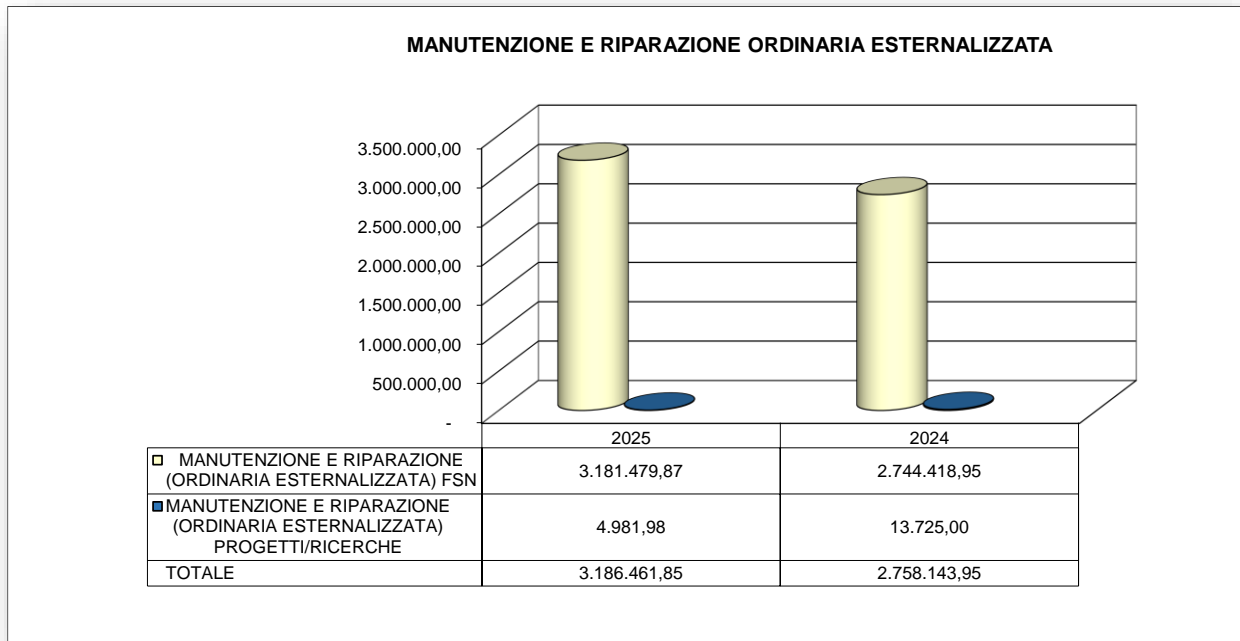
Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B4) Manutenzione e riparazione	2.744.418,95	13.725,00	2.758.143,95	3.181.479,87	4.981,98	3.186.461,85	437.060,92	- 8.743,02	428.317,90	15,93%	15,53%
B.4.A) Manutenzione e riparazione fabbricati e loro pertinenze	525.678,64	-	525.678,64	710.550,50	-	710.550,50	184.871,86	-	184.871,86	35,17%	35,17%
410040300 Manutenzione e riparazione fabbricati e loro pertinenze	514.594,94	-	514.594,94	690.969,89	-	690.969,89	176.374,95	-	176.374,95	34,27%	34,27%
410040380 Manutenzioni aree verdi	11.083,70	-	11.083,70	19.580,61	-	19.580,61	8.496,91	-	8.496,91	76,66%	76,66%
B.4.B) Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	114.412,41	-	114.412,41	210.086,58	-	210.086,58	95.674,17	-	95.674,17	83,62%	83,62%
410040310 Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	114.412,41	-	114.412,41	210.086,58	-	210.086,58	95.674,17	-	95.674,17	83,62%	83,62%
B.4.C) Manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie e scientifiche	2.009.941,28	13.725,00	2.023.666,28	2.168.176,02	4.712,09	2.172.888,11	158.234,74	- 9.012,91	149.221,83	7,87%	7,37%
410040320 Manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie e scientifiche	2.009.941,28	13.725,00	2.023.666,28	2.168.176,02	4.712,09	2.172.888,11	158.234,74	- 9.012,91	149.221,83	7,87%	7,37%
B.4.D) Manutenzione e riparazione mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040330 Manutenzione e riparazione mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.4.E) Manutenzione e riparazione automezzi	79.729,19	-	79.729,19	80.335,17	-	80.335,17	605,98	-	605,98	0,76%	0,76%
410040350 Manutenzione e riparazione automezzi	79.729,19	-	79.729,19	80.335,17	-	80.335,17	605,98	-	605,98	0,76%	0,76%
B.4.F) Altre manutenzioni e riparazioni	14.657,43	-	14.657,43	12.331,60	269,89	12.601,49	- 2.325,83	269,89	- 2.055,94	-15,87%	-14,03%
410040340 Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio	1.229,74	-	1.229,74	-	-	-	1.229,74	-	1.229,74	-100,00%	-100,00%
410040345 Altre manutenzioni e riparazioni - Assistenza software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
410040360 Manutenzioni e riparazioni - altri beni	13.427,69	-	13.427,69	12.331,60	269,89	12.601,49	- 1.096,09	269,89	- 826,20	-8,16%	-6,15%

Aumenta la spesa per la manutenzione delle apparecchiature sanitarie e scientifiche. Ciò è dovuto, in particolare, alla necessità di stipulare nuovi contratti dopo la scadenza delle garanzie, al fine di mantenere una congrua copertura delle manutenzioni varie non programmabili e non coperte da contratto. Bisogna anche ricordare che in seguito al potenziamento del parco attrezzature finanziato con il piano PNC Veneto e PNRR – Infact e PNC Friuli, si intravedono già gli effetti degli aumenti delle manutenzioni al termine del periodo di garanzia.

Aumenta inoltre la spesa per le manutenzioni dei fabbricati al fine di garantire una corretta conservazione e funzionamento degli edifici. In particolare, nel corso dell'anno è stata eseguita la manutenzione alla centrale frigorifera dell'edificio B ed alle unità di trattamento dell'aria presso la sede di Legnaro e nelle sezioni territoriali.

Sono stati svolti inoltre servizi di manutenzione del sistema ACTINI Cyclobatch, manutenzione all'impianto di sollevamento delle acque reflue, manutenzioni antincendio e manutenzioni varie alle sezioni.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA) FSN	3.181.479,87	2.744.418,95	437.060,92	15,93%
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA) PROGETTI/RICERCHE	4.981,98	13.725,00	- 8.743,02	-63,70%
	3.186.461,85	2.758.143,95	428.317,90	15,53%

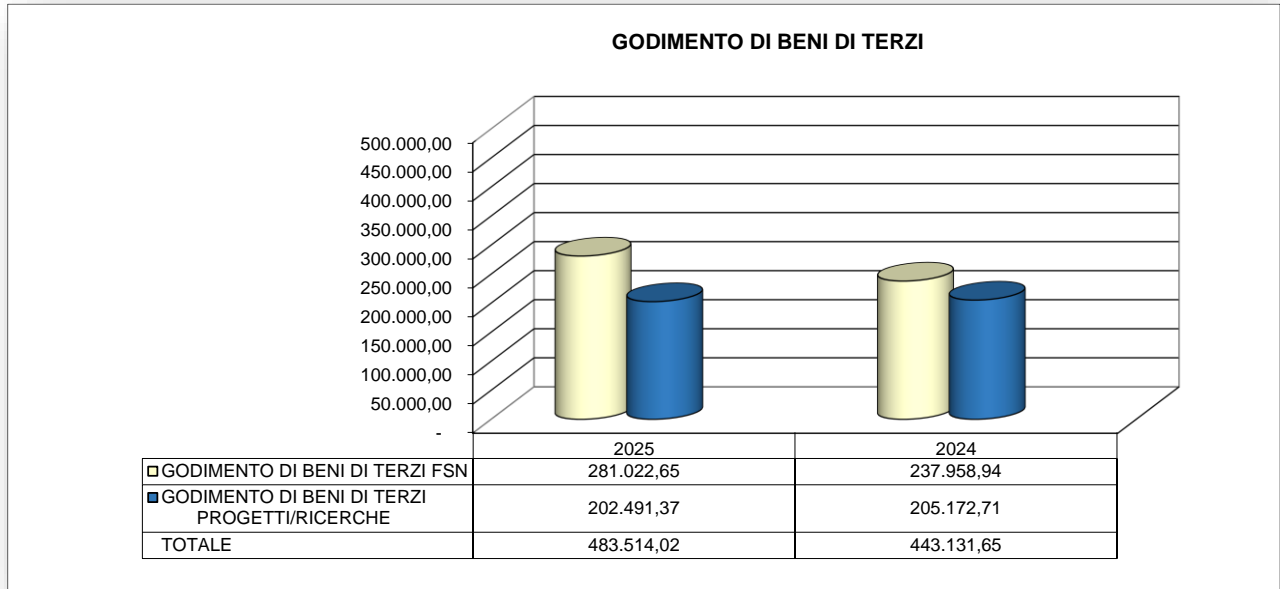


B. 5) GODIMENTO DI BENI DI TERZI € 483.514,02 di cui FSN 281.022,65

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
	B5)	Godimento di beni di terzi	237.958,94	205.172,71	443.131,65	281.022,65	202.491,37	483.514,02	43.063,71	- 2.681,34	40.382,37	18,10%
B.5.A)	Fitti passivi	16.666,00	-	16.666,00	25.318,75	-	25.318,75	8.652,75	-	8.652,75	51,92%	51,92%
420010021	Fitti passivi - area sanitaria	16.666,00	-	16.666,00	25.318,75	-	25.318,75	8.652,75	-	8.652,75	51,92%	51,92%
420010022	Fitti passivi - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.5.B)	Canoni di noleggio	221.292,94	205.172,71	426.465,65	255.703,90	202.491,37	458.195,27	34.410,96	- 2.681,34	31.729,62	15,55%	7,44%
420010041	Canoni di noleggio - area sanitaria	122.459,46	203.569,20	326.028,66	155.288,08	198.415,17	353.703,25	32.828,62	- 5.154,03	27.674,59	26,81%	8,49%
420010042	Canoni di noleggio - area non sanitaria	98.833,48	1.603,51	100.436,99	100.415,82	4.076,20	104.492,02	1.582,34	2.472,69	4.055,03	1,60%	4,04%
B.5.C)	Canoni di leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
420010061	Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
420010062	Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%

I canoni di noleggio aumentano per il noleggio di strumentazione sanitaria.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI FSN	281.022,65	237.958,94	43.063,71	18,10%
GODIMENTO DI BENI DI TERZI PROGETTI/RICERCHE	202.491,37	205.172,71	- 2.681,34	-1,31%
	483.514,02	443.131,65	40.382,37	9,11%



B. 6) COSTO DEL PERSONALE € 29.185.449,39 di cui FSN € 23.183.923,15

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE	
	B6)	Costi del personale	22.192.540,39	5.477.429,74	27.669.970,13	23.183.923,15	6.001.526,24	29.185.449,39	991.382,76	524.096,50	1.515.479,26	4,47%
B.6.A)	Personale dirigente veterinario	6.471.079,69	665.396,84	7.136.476,53	6.615.262,00	743.290,81	7.358.552,81	144.182,31	77.893,97	222.076,28	2,23%	3,11%
B.6.B)	Personale dirigente non veterinario	2.043.208,45	109.731,76	2.152.940,21	1.950.395,58	52.206,38	2.002.601,96	- 92.812,87	- 57.525,38	- 150.338,25	-4,54%	-6,98%
B.6.C)	Personale comparto ruolo sanitario	4.207.961,98	15.400,65	4.223.362,63	4.303.272,98	107.553,16	4.410.826,14	95.311,00	92.152,51	187.463,51	2,27%	4,44%
B.6.D)	Personale dirigente altri ruoli	954.099,15	164.565,42	1.118.664,57	957.703,57	163.464,78	1.121.168,35	3.604,42	- 1.100,64	2.503,78	0,38%	0,22%
B.6.D.1)	Personale dirigente ruolo professionale	176.920,04	-	176.920,04	177.938,86	-	177.938,86	1.018,82	-	1.018,82	0,58%	0,58%
B.6.D.2)	Personale dirigente ruolo tecnico	146.230,97	164.565,42	310.796,39	150.578,86	163.464,78	314.043,64	4.347,89	- 1.100,64	3.247,25	2,97%	1,04%
B.6.D.3)	Personale dirigente ruolo amministrativo	630.948,14	-	630.948,14	629.185,85	-	629.185,85	- 1.762,29	-	- 1.762,29	-0,28%	-0,28%
B.6.E)	Personale comparto altri ruoli	8.516.191,12	4.522.335,07	13.038.526,19	9.357.289,02	4.935.011,11	14.292.300,13	841.097,90	412.676,04	1.253.773,94	9,88%	9,62%
B.6.E.1)	Personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.6.E.2)	Personale comparto ruolo tecnico	5.163.676,82	1.363.693,09	6.527.369,91	5.638.804,67	1.502.322,10	7.141.126,77	475.127,85	138.629,01	613.756,86	9,20%	9,40%
B.6.E.3)	Personale comparto ruolo amministrativo	3.352.514,30	368.131,18	3.720.645,48	3.718.484,35	352.635,02	4.071.119,37	365.970,05	- 15.496,16	350.473,89	10,92%	9,42%
B.6.E.4)	Personale ruolo della ricerca	-	2.790.510,80	2.790.510,80	-	3.080.053,99	3.080.053,99	-	289.543,19	289.543,19	0,00%	10,38%

Il costo del personale FSN confrontato con l'anno precedente rileva un aumento di € 991.382,76 che viene di seguito analizzato.

Nel corso dell'anno 2025 si è dato applicazione al CCNL relativo al triennio 2022-2024 del personale del comparto sanità, sottoscritto il 27 ottobre 2025, la cui spesa di competenza per l'esercizio in esame è stata pari ad € 450.309,47 (compresi oneri).

Al netto, dunque, del rinnovo contrattuale e considerando l'indennità di vacanza contrattuale per l'anno 2024, che ammonta ad € 590.579,36 (compresi oneri), si evidenzia un minor costo del personale pari a € 49.506,07 dovuto ai tempi di realizzazione della dinamica assunzionale, in particolare del ruolo sanitario, sia dirigenziale sia del comparto.

Di seguito la tabella di confronto della spesa complessiva del personale nell'anno in esame (2025) e nell'anno precedente (2024), con l'evidenza di quanto sopra esposto.

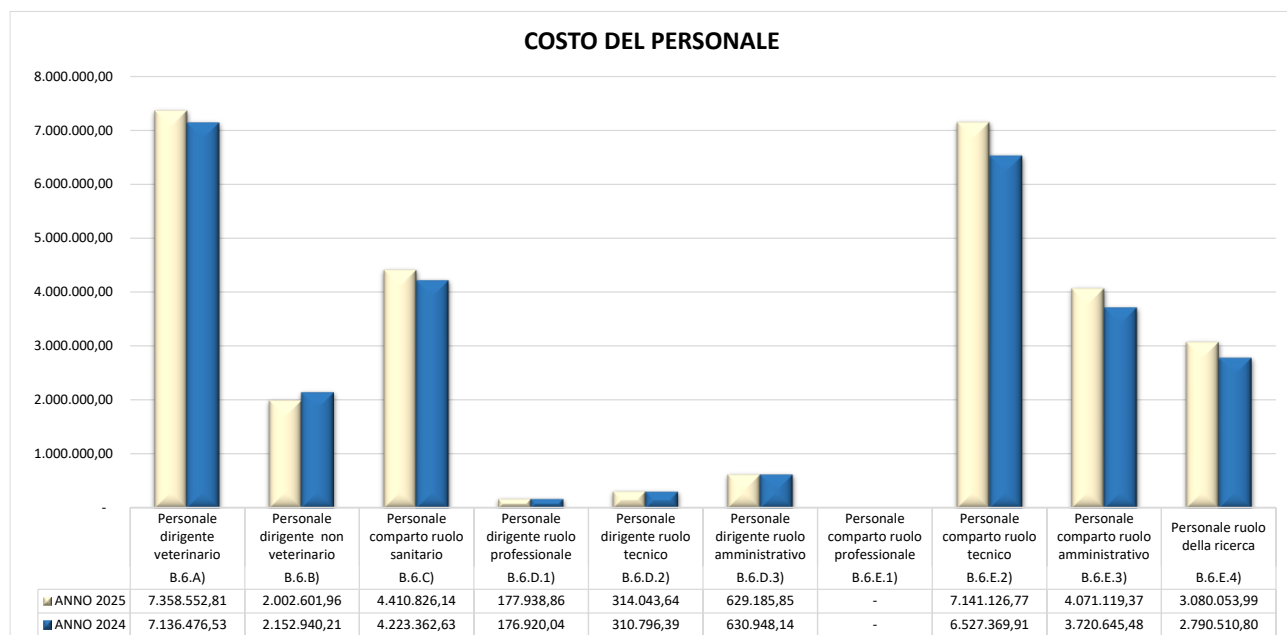
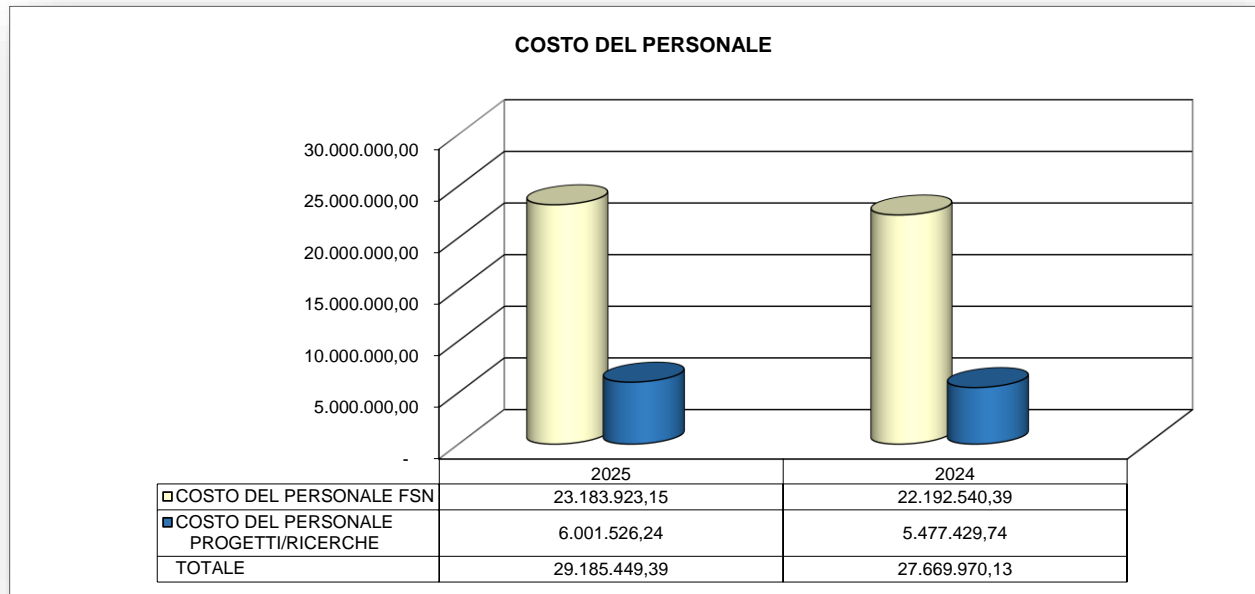
Ruolo	Anno 2024			Anno 2025			Differenza (2025-2024)
	FSN al netto IVC	IVC	Totale	FSN	costo applicazione CCNL 2022-24	FSN al netto costo CCNL 2022-24	
Ruolo Sanitario	12.722.250,12	288.808,70	13.011.058,82	12.868.930,56	-133.729,50	12.735.201,06	-275.857,76
Ruolo Professionale	176.920,04	4.297,63	181.217,67	177.938,86		177.938,86	-3.278,81
Ruolo Tecnico	5.309.907,79	172.520,34	5.482.428,13	5.789.383,53	-193.767,19	5.595.616,34	113.188,21
Ruolo Amministrativo	3.983.462,44	124.952,69	4.108.415,13	4.347.670,20	-122.812,78	4.224.857,42	116.442,29
TOTALE PERSONALE	22.192.540,39	590.579,36	22.783.119,75	23.183.923,15	-450.309,47	22.733.613,68	-49.506,07

Nell'ambito delle politiche di valorizzazione del personale e in attuazione di quanto previsto dalla programmazione dei fabbisogni, l'Istituto, previo confronto con le parti sindacali, ha attivato entro il 30 giugno 2025 le procedure per le progressioni tra le aree, in conformità a quanto stabilito dal CCNL 2019-2021 e successivamente confermato dal CCNL 2022-2024.

Le progressioni, che hanno interessato complessivamente 62 dipendenti, sono state concluse nella seconda parte dell'anno; i relativi effetti economici si manifesteranno nell'esercizio 2026.

Di seguito si presentano alcuni grafici illustrativi dell'andamento della spesa del personale degli ultimi due anni evidenziata nel Conto Economico:

	2025	2024	DIFFERENZA	%
COSTO DEL PERSONALE FSN	23.183.923,15	22.192.540,39	991.382,76	4,47%
COSTO DEL PERSONALE PROGETTI/RICERCHE	6.001.526,24	5.477.429,74	524.096,50	9,57%
	29.185.449,39	27.669.970,13	1.515.479,26	5,48%



▪ **Tetto di Spesa**

Il decreto legge del 30 aprile 2019 n. 35 (c.d. Decreto Calabria) è intervenuto sul valore di riferimento su cui parametrare la spesa per il personale: il limite da considerare (a decorrere dal 2019) è quello della spesa sostenuta e certificata nell'anno 2018 o, se superiore, il valore della spesa prevista dall'art. 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009 n. 191 (legge finanziaria 2010), riferita al corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%, oltre alle quote incrementali previste dalla normativa di riferimento.

L'Istituto nel corso degli anni ha recepito le varie disposizioni normative in materia e, dal 2018 ha prudenzialmente definito un vincolo complessivo più stringente applicando una riduzione del 5%. Per l'anno 2025 è confermato quindi, come per gli anni precedenti, il limite massimo di spesa del personale pari al 95% di quella dell'anno 2004.

Il limite di spesa è, altresì, incrementato degli oneri sostenuti per l'assunzione di personale disabile e appartenente alle categorie protette, come riportato nella seguente tabella:

Personale appartenente a categorie protette non soggette a Tetto	Unità	Costo Annuo (€)
Anno 2004	18	516.087,81
Anno 2025	36	1.201.448,64
Costo unità aggiuntive (diff. Tra 2004 e 2025)		685.360,83

Tetto di Spesa - ANNO 2025	
Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007), art. 1 comma 565	Anno 2025
Totale Limite di Spesa del personale anno 2025	28.308.134
<u>Budget massimo del Personale (95%) del limite di spesa</u>	<u>26.892.727</u>
<i>Dal mese di AGOSTO 2018 il limite è stato alzato (DCA 13 del 27/08/2018)</i>	
Spesa per il personale per l'anno 2025	23.183.923
Irap	1.532.905
Spesa per il personale anno 2025	24.716.828
Differenza	2.175.899

➤ DATI SULL'ORGANICO

▪ Tabelle di organico

La tabella successiva riporta la dotazione organica del personale al 31/12/2025.

Organico Comparto e Dirigenza dell'IZSVe – 31 dicembre 2025

Riepilogo Organico - 31/12/2025			
Comparto e Dirigenza			
Classificazione Personale	TI	TD	Tot. Gen.
Dirigente Veterinario	54	6	60
Dirigente Biologo	11	0	11
Dirigente Chimico	7	0	7
Dirigente Prof. Sanitarie /Qualità	1	0	1
Dirigente Professionale	1	1	2
Dirigente Tecnico	3	2	5
Dirigente Amministrativo	5	0	5
Totale Dirigenza	82	9	91
APSF - Prof. Tec. Sanitario	98	2	100
APSF - Coll. Prof. Tecnico	76	25	101
APSF - Coll. Prof. Amministrativo	47	0	47
Tot. Area Professionisti della Salute e Funzionari	221	27	248

ADA - Assistente Tecnico	45	2	47
ADA - Assistente Informatico	4	0	4
ADA - Assistente Amministrativo	34	0	34
Tot. Area degli Assistenti	83	2	85
ADO - Operatore Tecnico Spec.	22	0	22
ADO - Coadiutore Amministrativo Senior	23	0	23
Tot. Area degli Operatori	45	0	45
ASU - Operatore Tecnico	15	5	20
ASU - Coadiutore Amministrativo	5	1	6
Tot. Area Personale di Supporto	20	6	26
Totale Dotazione Organica	451	44	495

▪ Piramide della Ricerca

Di seguito si rappresenta l'organico del personale della Piramide della ricerca aggiornato al 31 dicembre 2025.

Organico personale della Piramide della Ricerca dell'IZSVe – 31 dicembre 2025

Riepilogo Organico - 31/12/2025			
Piramide della Ricerca			
Classificazione Personale	TI	TD	Tot. Gen.
Ricercatori sanitari	17	11	28
Collaboratori professionale di ricerca sanitaria	23	27	50
Totale Dotazione Organica	40	38	78

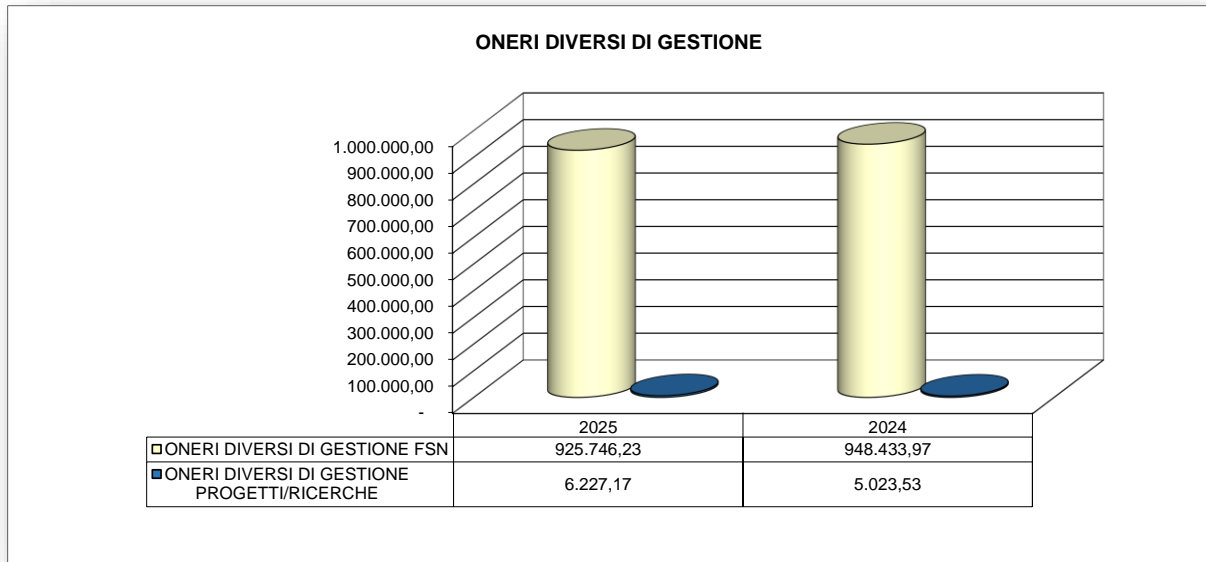
B. 7) ONERI DIVERSI DI GESTIONE € 931.973,40 di cui FSN € 925.746,23

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE		
B7) Oneri diversi di gestione	948.433,97	5.023,53	953.457,50	925.746,23	6.227,17	931.973,40	-	22.687,74	1.203,64	-	21.484,10	-2,39%	-2,25%
B.7.A) Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	99.379,74	5.023,53	104.403,27	108.429,37	6.227,17	114.656,54	9.049,63	1.203,64	10.253,27	9,11%	9,82%		
440020500 Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	98.138,24	5.023,53	103.161,77	102.493,62	6.227,17	108.720,79	4.355,38	1.203,64	5.559,02	4,44%	5,39%		
440020502 Marche da bollo	1.241,50	-	1.241,50	5.935,75	-	5.935,75	4.694,25	-	4.694,25	378,11%	378,11%		
B.7.B) Perdite su crediti	-	-	-	866,92	-	866,92	866,92	-	866,92	100,00%	100,00%		
440060020 Perdite su crediti	-	-	-	866,92	-	866,92	866,92	-	866,92	100,00%	100,00%		
B.7.C) Altri oneri diversi di gestione	849.054,23	-	849.054,23	816.449,94	-	816.449,94	-	32.604,29	-	-	32.604,29	-3,84%	-3,84%
440010020 Indennità, rimborso spese e oneri sociali Direttori	628.228,38	-	628.228,38	632.160,97	-	632.160,97	3.932,59	-	3.932,59	0,63%	0,63%		
440010060 Indennità, rimborso spese e oneri sociali Collegio dei Revisori	73.074,39	-	73.074,39	72.291,29	-	72.291,29	783,10	-	783,10	-1,07%	-1,07%		
440010080 Indennità, rimborso spese e oneri sociali Consiglio di Amministrazione	78.424,89	-	78.424,89	60.388,37	-	60.388,37	18.036,52	-	18.036,52	-23,00%	-23,00%		
440010085 Indennità, rimborso spese e oneri sociali Commissario straordinario	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
440020080 Spese per concorsi (commissioni, ecc)	2.012,46	-	2.012,46	2.243,02	-	2.243,02	230,56	-	230,56	11,46%	11,46%		
440020100 Compensi e rimborsi componenti collegi tecnici	4.925,37	-	4.925,37	5.584,40	-	5.584,40	659,03	-	659,03	13,38%	13,38%		
440020400 Spese per gestione licenze e brevetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		
440020600 Partecipazione regionale spesa Nido	62.208,83	-	62.208,83	43.654,66	-	43.654,66	18.554,17	-	18.554,17	-29,83%	-29,83%		
480010020 Ribassi e abbuoni passivi	179,91	-	179,91	127,23	-	127,23	52,68	-	52,68	-29,28%	-29,28%		
440020401 Riparto proventi da concessione licenze e brevetti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%		

La minor spesa riguarda principalmente le indennità e i rimborsi spese del Consiglio di Amministrazione.

L'altra differenza riguarda la partecipazione alla spesa del Nido aziendale, che viene coperta da altrettanto finanziamento regionale e quindi non ha in pratica riflessi negativi.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE FSN	925.746,23	948.433,97	- 22.687,74	-2,39%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE PROGETTI/RICERCHE	6.227,17	5.023,53	1.203,64	23,96%
	931.973,40	953.457,50	- 21.484,10	-2,25%



B. 8) AMMORTAMENTI € 4.535.254,52 di cui FSN € 3.762.415,31

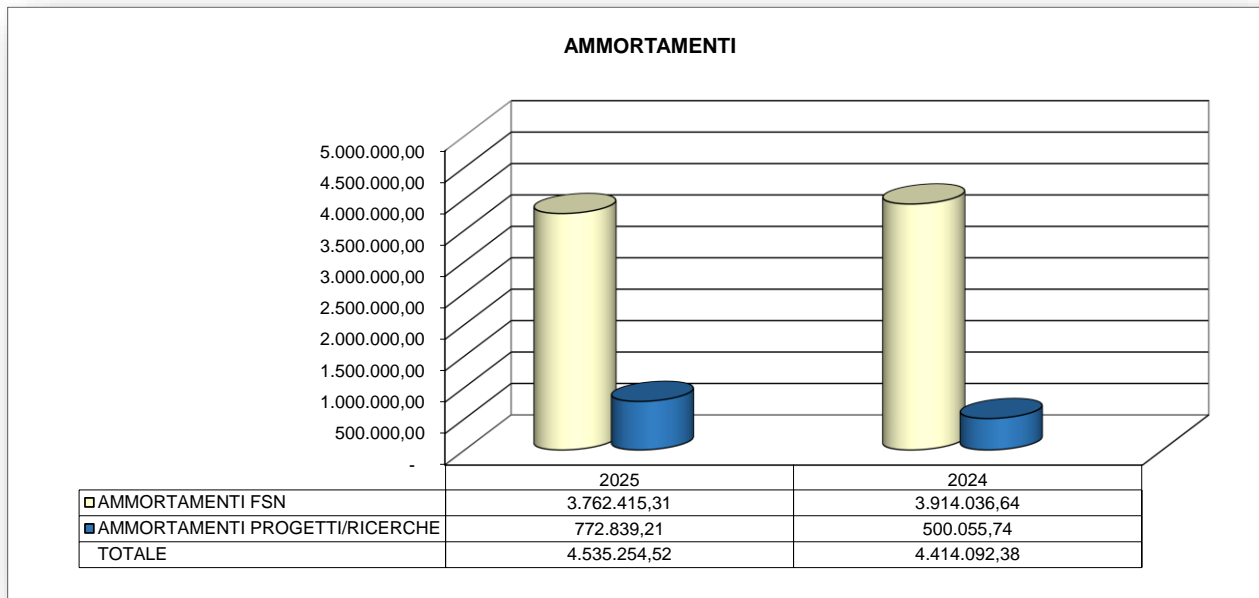
Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B8) Ammortamenti	3.914.036,64	500.055,74	4.414.092,38	3.762.415,31	772.839,21	4.535.254,52	151.621,33	272.783,47	121.162,14	-3,87%	2,74%
B.8.A) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	265.936,56	54.424,32	320.360,88	230.870,31	67.940,43	298.810,74	35.066,25	13.516,11	21.550,14	-13,19%	-6,73%
440030020 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Costi d'impianto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440030040 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Costi di ricerca	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440030060 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Diritti di brevetto	73.500,78	12.200,00	85.700,78	73.748,44	24.400,00	98.148,44	247,66	12.200,00	12.447,66	0,34%	14,52%
440030080 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Concessioni licenze e marchi	174.165,35	42.224,32	216.389,67	138.851,44	43.540,43	182.391,87	35.313,91	1.316,11	33.997,80	-20,28%	-15,71%
440030081 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Concessioni licenze e marchi - software	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440030090 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Altro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440030100 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Migliorie su beni di terzi	18.270,43	-	18.270,43	18.270,43	-	18.270,43	-	-	-	0,00%	0,00%
B.8.B) Ammortamenti dei fabbricati	1.273.802,52	1.718,36	1.275.520,88	1.290.749,04	3.436,71	1.294.185,75	16.946,52	1.718,35	18.664,87	1,33%	1,46%
B.8.B.1) Ammortamenti dei fabbricati non strumentali	37.795,91	-	37.795,91	37.795,91	-	37.795,91	-	-	-	0,00%	0,00%
440040012 Ammortamento Nido Aziendale-fabbr non strum	35.957,66	-	35.957,66	35.957,66	-	35.957,66	-	-	-	0,00%	0,00%
440040015 Ammortamento ristorante-fabbr non strum	1.838,25	-	1.838,25	1.838,25	-	1.838,25	-	-	-	0,00%	0,00%
B.8.B.2) Ammortamenti dei fabbricati non strumentali (indisponibili)	1.236.006,61	1.718,36	1.237.724,97	1.252.953,13	3.436,71	1.256.389,84	16.946,52	1.718,35	18.664,87	1,37%	1,51%
440040020 Ammortamenti dei fabbricati non strumentali (indisponibili)	1.236.006,61	1.718,36	1.237.724,97	1.252.953,13	3.436,71	1.256.389,84	16.946,52	1.718,35	18.664,87	1,37%	1,51%
B.8.C) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.374.297,56	443.913,06	2.818.210,62	2.240.795,96	701.462,07	2.942.258,03	133.501,60	257.549,01	124.047,41	-5,62%	4,40%
440040040 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Costruzioni leggere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440040060 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Impianti e macchinari	231.048,16	300,12	231.348,28	231.388,36	600,24	231.988,60	340,20	300,12	640,32	0,15%	0,28%
440040061 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Impianti audiovisivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440040080 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Attrezzature sanitarie	1.637.837,67	399.623,20	2.037.460,87	1.537.537,21	607.803,86	2.145.341,07	100.300,46	208.180,66	107.880,20	-6,12%	5,29%
440040100 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Mobili e arredi	116.472,90	2.006,60	118.479,50	120.163,27	4.187,63	124.350,90	3.690,37	2.181,03	5.871,40	3,17%	4,96%
440040101 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Mobili d'ufficio	51.527,04	115,32	51.642,36	46.987,27	151,71	47.138,98	4.539,77	36,39	4.503,38	-8,81%	-8,72%
440040120 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Automezzi	2.494,49	-	2.494,49	-	-	-	2.494,49	-	2.494,49	-100,00%	-100,00%
440040125 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - autoveicoli	65.620,50	-	65.620,50	59.796,14	-	59.796,14	5.824,36	-	5.824,36	-8,88%	-8,88%
440040140 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Macchine d'ufficio	207.320,82	39.090,17	246.410,99	180.308,08	82.888,76	263.196,84	27.012,74	43.798,59	16.785,85	-13,03%	6,81%
440040160 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Altri beni	60.431,90	2.587,65	63.019,55	62.075,72	5.750,72	67.826,44	1.643,82	3.163,07	4.806,89	2,72%	7,63%
440040162 Ammortamenti immobilizzazioni materiali - Altri beni -beni di valore inf. Ai 103 euro	1.544,08	190,00	1.734,08	2.539,91	79,15	2.619,06	995,83	110,85	884,98	64,49%	51,03%

Il valore degli ammortamenti su parte FSN subisce una lieve riduzione, dovuta ad un calo del valore degli ammortamenti per le attrezzature, molte delle quali ormai hanno completato il ciclo di ammortamento. Vanno inoltre segnalate le riduzioni di varie categorie, indice dei minori acquisti effettuati negli ultimi anni a causa della riduzione delle fonti di finanziamento interne di cui si parla diffusamente al paragrafo 3 dedicato agli investimenti.

Aumenta invece la quota di ammortamento a valere sui fondi di ricerca derivante dal massiccio piano di acquisti finanziato da PNC Veneto, PNC Friuli e PNRR Infact.

Il dettaglio delle variazioni delle immobilizzazioni è riportato nelle tabelle che seguono e in Nota Integrativa alla voce Immobilizzazioni materiali e immateriali.

	2025	2024	DIFFERENZA	%
AMMORTAMENTI FSN	3.762.415,31	3.914.036,64	- 151.621,33	-3,87%
AMMORTAMENTI PROGETTI/RICERCHE	772.839,21	500.055,74	272.783,47	54,55%
	4.535.254,52	4.414.092,38	121.162,14	2,74%



B.8.A) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Tabella I - Immobilizzazioni immateriali 2025

DESCRIZIONE	Costi di impianto / ampliamento	Costi di ricerca e sviluppo	Diritti di brevetto e utilizzazione opere ingegno	Concessioni, licenze, marchi	Software attrezzature sanitarie	Migliorie su beni di terzi (altre imm. immateriali)	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore lordo al 31.12.2024 (A+D+G-H+I-L+/-M)	0,00	0,00	1.165.825,45	5.681.042,20	52.985,99	603.281,86	0,00	7.503.135,50
Fondo ammortamento al 31.12.2024 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	0,00	0,00	1.031.128,86	5.503.114,97	52.985,99	197.969,11	0,00	6.785.198,93
Valore netto S.P.I. al 31.12.2024 (A-B)	0,00	0,00	134.696,59	177.927,23	0,00	405.312,75	0,00	717.936,57
- Rettifiche valore lordo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rettifiche fondo amm.to	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valore netto S.P.I. rettificato al 31.12.2025 (A+D-B-E)	0,00	0,00	134.696,59	177.927,23	0,00	405.312,75	0,00	717.936,57
Acquisizioni e manutenzioni straordinarie incrementative anno 2025	0,00	0,00	48.470,40	166.363,48	0,00	0,00	119.706,40	334.540,28
Alienazioni o dismissioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.324,83	0,00	60.324,83
Rivalutazioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni anno 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Giroconto immobilizzazioni in corso 2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Quota ammortamento anno 2025	0,00	0,00	98.148,44	182.391,87	0,00	18.270,43	0,00	298.810,74
Valore netto situazione patrimoniale bilancio 2025 (P-Q)	0,00	0,00	85.018,55	161.898,84	0,00	387.042,32	119.706,40	753.666,11
Valore lordo al 31.12.2025 (A+D+G-H+I-L+/-M)	0,00	0,00	1.214.295,85	5.847.405,68	52.985,99	542.957,03	119.706,40	7.777.350,95
Fondo ammortamento al 31.12.2025 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	0,00	0,00	1.129.277,30	5.685.506,84	52.985,99	155.914,71	0,00	7.023.684,84

B.8.C) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Tabella II - Immobilizzazioni materiali 2025

DESCRIZIONE	Altri beni	Altri beni valore inferiore 103,29	Attrezzature sanitarie	Autoveicoli e mezzi di trasporto	Autovetture, motoveicoli	Impianti e macchinari	Macchine d'ufficio	Mobili d'ufficio	Mobili ed arredi	Terreni	Fabbricati non strumentali	Fabbricati strumentali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore lordo al 31.12.2024 (A+D+G-H+I-L+/-M)	1.442.561,79	106.180,42	34.216.863,87	956.451,27	62.158,62	3.532.414,30	3.992.871,09	1.607.768,73	1.845.159,19	260.690,20	1.259.863,27	41.314.775,60	16.259.380,28	106.857.138,63
Fondo ammortamento al 31.12.2024 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	1.179.915,37	106.180,42	25.437.681,35	720.922,03	62.158,62	2.430.674,81	3.280.327,25	1.473.871,56	1.148.043,00	0,00	477.509,37	19.481.223,38	0,00	55.798.507,16
Valore netto S.P.I. al 31.12.2024 (A-B)	262.646,42	0,00	8.779.182,52	235.529,24	0,00	1.101.739,49	712.543,84	133.897,17	697.116,19	260.690,20	782.353,90	21.833.552,22	16.259.380,28	51.058.631,47
- Rettifiche valore lordo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- Rettifiche fondo amm.to	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valore netto S.P.I. rettificato al 31.12.2024 (A+D-B-E)	262.646,42	0,00	8.779.182,52	235.529,24	0,00	1.101.739,49	712.543,84	133.897,17	697.116,19	260.690,20	782.353,90	21.833.552,22	16.259.380,28	51.058.631,47
Acquisizioni e manutenzioni straordinarie incrementative anno 2025	111.172,81	2.619,06	1.092.732,97	0,00	0,00	37.297,17	212.225,27	10.917,05	4.503,48	0,00	0,00	181.426,81	1.021.638,07	2.674.532,69
Alienazioni o dismissioni anno 2025	15.127,41	915,58	767.172,08				139.702,92	1.262,65						924.180,64
Rivalutazioni anno 2025														0,00
Svalutazioni anno 2025														0,00
Giroconto immobilizzazioni in corso 2025												383.457,30	-383.457,30	0,00
Quota ammortamento anno 2025	67.826,44	2.619,06	2.145.341,07	59.796,14	0,00	231.988,60	263.196,84	47.138,98	124.350,90	0,00	37.795,91	1.256.389,84	0,00	4.236.443,78
Valore netto situazione patrimoniale bilancio 2025 (Q-R)	305.644,67	0,00	7.721.519,92	175.733,10	0,00	907.048,06	660.901,46	97.675,24	577.268,77	260.690,20	744.557,99	21.142.046,49	16.897.561,05	49.490.646,95
Valore lordo al 31.12.2025 (A+D+G-H+I-L+/-M)	1.538.607,19	107.883,90	34.542.424,76	956.451,27	62.158,62	3.569.711,47	4.065.393,44	1.617.423,13	1.849.662,67	260.690,20	1.259.863,27	41.879.659,71	16.897.561,05	108.607.490,68
Fondo ammortamento al 31.12.2025 (B+E+N)-fondo amm. beni dismessi	1.232.962,52	107.883,90	26.820.904,84	780.718,17	62.158,62	2.662.663,41	3.404.491,98	1.519.747,89	1.272.393,90	0,00	515.305,28	20.737.613,22	0,00	59.116.843,73

B. 9) SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI € 250.000

Il fondo svalutazione crediti è stato prudenzialmente adeguato per crediti istituzionali che nonostante l'azione di recupero credito non si è riusciti ad incassare e prudenzialmente si è scelto di accantonare una quota.

B. 10) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE € 123.082,69

	Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B10)	Variazione delle rimanenze	75.865,34	-	75.865,34	123.082,69	-	123.082,69	47.217,35	-	47.217,35	62,24%	62,24%
B.10.A)	Variazione delle rimanenze sanitarie	62.552,25	-	62.552,25	109.021,39	-	109.021,39	46.469,14	-	46.469,14	74,29%	74,29%
440070021	Variazioni delle rimanenze iniziali - Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
660010021	Variazioni delle rimanenze finali - Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440070022	Variazioni delle rimanenze iniziali - Materiali e Prodotti per uso veterinario	1.328.101,86	-	1.328.101,86	1.265.549,61	-	1.265.549,61	62.552,25	-	62.552,25	-4,71%	-4,71%
660010022	Variazione delle rimanenze finali - Materiali e Prodotti per uso veterinario	- 1.265.549,61	-	- 1.265.549,61	- 1.156.528,22	-	- 1.156.528,22	109.021,39	-	109.021,39	-8,61%	-8,61%
440070023	Variazioni delle rimanenze iniziali - Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
660010023	Variazione delle rimanenze finali - Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.10.B)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	13.313,09	-	13.313,09	14.061,30	-	14.061,30	748,21	-	748,21	5,62%	5,62%
440070041	Variazioni delle rimanenze iniziali - Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	28.624,27	-	28.624,27	31.718,98	-	31.718,98	3.094,71	-	3.094,71	10,81%	10,81%
660010041	Variazione delle rimanenze finali - Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 31.718,98	-	- 31.718,98	- 27.116,26	-	- 27.116,26	4.602,72	-	4.602,72	-14,51%	-14,51%
440070042	Variazioni delle rimanenze iniziali - Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
660010042	Variazione delle rimanenze finali - Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440070043	Variazioni delle rimanenze iniziali - Supporti informatici e cancelleria	31.675,61	-	31.675,61	30.301,39	-	30.301,39	1.374,22	-	1.374,22	-4,34%	-4,34%
660010043	Variazione delle rimanenze finali - Supporti informatici e cancelleria	- 30.301,39	-	- 30.301,39	- 33.409,24	-	- 33.409,24	3.107,85	-	3.107,85	10,26%	10,26%
440070044	Variazioni delle rimanenze iniziali - Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
660010044	Variazione delle rimanenze finali - Materiale per la manutenzione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440070045	Variazioni delle rimanenze iniziali - Altri beni non sanitari	86.550,55	-	86.550,55	71.516,97	-	71.516,97	15.033,58	-	15.033,58	-17,37%	-17,37%
660010045	Variazione delle rimanenze finali - Altri beni non sanitari	- 71.516,97	-	- 71.516,97	- 58.950,54	-	- 58.950,54	12.566,43	-	12.566,43	-17,57%	-17,57%

Le rimanenze presentano una variazione positiva di € 47.217,35 rispetto all'anno precedente, dovuta ad un maggior utilizzo delle scorte. L'importo delle rimanenze finali passa da € 1.399.086,95 a € 1.276.004,26, come si evince dallo Stato Patrimoniale.

B. 11) ACCANTONAMENTI € 1.738.785,45

ISV Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie		BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
	Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS											
B11)	Accantonamenti	1.833.523,93	-	1.833.523,93	1.738.785,45	-	1.738.785,45	- 94.738,48	-	- 94.738,48	-5,17%	-5,17%
B.11.A)	Accantonamenti per rischi	390.000,00	-	390.000,00	104.000,00	-	104.000,00	- 286.000,00	-	- 286.000,00	-73,33%	-73,33%
440080041	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	390.000,00	-	390.000,00	104.000,00	-	104.000,00	- 286.000,00	-	- 286.000,00	-73,33%	-73,33%
440080042	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080050	Accantonamenti altri fondi rischi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.11.B)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati										0,00%	0,00%
B.11.C)	Altri accantonamenti	1.443.523,93	-	1.443.523,93	1.634.785,45	-	1.634.785,45	191.261,52	-	191.261,52	13,25%	13,25%
440080121	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo sanitario - dirigenza medica veterinaria	306.963,07	-	306.963,07	569.669,04	-	569.669,04	262.705,97	-	262.705,97	85,58%	85,58%
440080122	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo sanitario - dirigenza non medica	113.132,72	-	113.132,72	188.555,37	-	188.555,37	75.422,65	-	75.422,65	66,67%	66,67%
440080123	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo sanitario - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080124	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo profess. - dirigenza	9.043,62	-	9.043,62	16.855,04	-	16.855,04	7.811,42	-	7.811,42	86,37%	86,37%
440080125	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo profess. - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080126	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo tecnico - dirigenza	8.169,79	-	8.169,79	15.690,39	-	15.690,39	7.520,60	-	7.520,60	92,05%	92,05%
440080127	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo tecnico - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080128	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo amministrat. - dirigenza	33.344,19	-	33.344,19	53.441,05	-	53.441,05	20.096,86	-	20.096,86	60,27%	60,27%
440080129	Acc. Rinnovi contratt.: ruolo amministrat. - comparto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080130	Acc. Rinnovi contrattuali comparto	740.975,46	-	740.975,46	597.907,89	-	597.907,89	- 143.067,57	-	- 143.067,57	-19,31%	-19,31%
440080100	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440080110	Altri accantonamenti altri fondi oneri e spese	13.119,23	-	13.119,23	-	-	-	- 13.119,23	-	- 13.119,23	-100,00%	-100,00%
440080113	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	218.775,85	-	218.775,85	192.666,67	-	192.666,67	- 26.109,18	-	- 26.109,18	-11,93%	-11,93%

B.11.A) Accantonamenti per rischi € 104.000,00

Per il 2025 sono state accantonate ulteriori somme relative a cause promosse avanti il TAR o avanti la Giustizia civile. Come meglio dettagliato in Nota integrativa, sono stati accantonati € 104.000 per fronteggiare eventuali spese legali in relazione a due distinti contenziosi.

B.11.C) Altri accantonamenti € 1.634.785,45

Nel 2025 sono stati effettuati accantonamenti per il rinnovo contrattuale della Dirigenza Sanitaria e Dirigenza PTA per gli anni 2022-2024 e le somme dei rinnovi contrattuali di tutti i comparti per gli anni 2025-2027, al netto dell'IVC come indicato dalla circolare MEF n. 12/2025, nota protocollo n. 4315/2026, per un valore complessivo di € 1.442.118,78. Gli importi iscritti sono quelli relativi al personale FSN; per quello di ricerca si segue il criterio di cassa, già adottato per le altre poste arretrate relative a detto personale, ossia indicando il costo del rinnovo al momento dell'erogazione con iscrizione di pari entrata.

La relativa imposta Irap, pari ad € 95.765,70, viene indicata agli accantonamenti al Fondo imposte (vedi infra punto Y.3).

La somma di € 3.200,41 è stata stornata per l'allineamento al valore attuale della pretesa ECA da parte dell'INPS.


Ulteriore somma di € 192.666,67 è stata accantonata per incentivi funzioni tecniche previsti dal Codice degli Appalti e dal Regolamento approvato con DDG n. 438 del 9/12/2021. Dal 2025, si accantona separatamente anche l'IRAP relativa agli incentivi funzioni tecniche pari ad € 13.101,33 (pareri MIT 3414/2025 e 3358/2025).

VARIAZIONE DEL MARGINE SANITARIO NETTO				
	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2024	DIFFERENZA	%
Acquisto di beni	6.611.235,59	6.084.450,62	526.784,97	8,66%
Acquisto di servizi	11.438.958,41	10.986.450,56	452.507,85	4,12%
Manutenzioni e riparazioni	3.186.461,85	2.758.143,95	428.317,90	15,53%
Godimento beni di terzi	483.514,02	443.131,65	40.382,37	9,11%
Costo del personale	29.185.449,39	27.669.970,13	1.515.479,26	5,48%
Oneri diversi di gestione	931.973,40	953.457,50	- 21.484,10	-2,25%
Svalutazioni immobilizzazioni e crediti	250.000,00	200.000,00	50.000,00	25,00%
Ammortamenti	4.535.254,52	4.414.092,38	121.162,14	2,74%
Variazione delle rimanenze ()	123.082,69	75.865,34	47.217,35	62,24%
Accantonamenti	1.738.785,45	1.833.523,93	- 94.738,48	-5,17%
Totale costi della produzione	58.484.715,32	55.419.086,06	3.065.629,26	5,53%
Valore della produzione	61.817.052,71	58.461.905,53	3.355.147,18	5,74%
Margine sanitario netto	3.332.337,39	3.042.819,47	289.517,92	9,51%

Il valore del margine sanitario netto, che sostanzialmente riassume il risultato della gestione economico-finanziaria dell'Istituto, senza distinguere i finanziamenti specifici per progetti, evidenzia un incremento rispetto al 2024 di € 289.517,92. Il lieve aumento è attribuibile all'incremento del valore della produzione (+5,74%) che di poco si discosta dall'aumento dei costi della produzione (+5,53%).

Per completezza si riportano Proventi e Oneri finanziari e straordinari che vengono meglio dettagliati nella nota integrativa.

C) Proventi e oneri finanziari

 Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS		BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI											
C1)	Interessi attivi e altri proventi finanziari	77,14	-	77,14	594,71	-	594,71	517,57	-	517,57	670,95%	670,95%
C.1.A)	Interessi attivi	0,33	-	0,33	383,52	-	383,52	383,19	-	383,19	116118,18%	116118,18%
640010020	Interessi attivi su c/tesoreria	0,33	-	0,33	0,36	-	0,36	0,03	-	0,03	9,09%	9,09%
640010040	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
640010060	Altri interessi attivi	-	-	-	383,16	-	383,16	383,16	-	383,16	100,00%	100,00%
C.1.B)	Altri proventi	76,81	-	76,81	211,19	-	211,19	134,38	-	134,38	174,95%	174,95%
630010060	Utili su cambi	76,81	-	76,81	211,19	-	211,19	134,38	-	134,38	174,95%	174,95%
C2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.381,28	-	5.381,28	563,39	-	563,39	4.817,89	-	4.817,89	-89,53%	-89,53%
C.2.A)	Interessi passivi	4.116,39	-	4.116,39	-	-	-	4.116,39	-	4.116,39	-100,00%	-100,00%
450010020	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
450010040	Interessi passivi su mutui	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
450010081	Interessi ed altri oneri finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
450010082	Interessi ed altri oneri finanziari v/fornitori	4.116,39	-	4.116,39	-	-	-	4.116,39	-	4.116,39	-100,00%	-100,00%
450010083	Altri interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
C.2.B)	Altri oneri	1.264,89	-	1.264,89	563,39	-	563,39	701,50	-	701,50	-55,46%	-55,46%
450020060	Altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
440020280	Perdite su cambi	1.264,89	-	1.264,89	563,39	-	563,39	701,50	-	701,50	-55,46%	-55,46%
TOTALE C)	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 5.304,14	-	5.304,14	31,32	-	31,32	5.335,46	-	5.335,46	-100,59%	-100,59%

Per gli utili e le perdite su cambi, si fa riferimento agli acquisti effettuati all'estero con valuta diversa dall'euro.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nulla da rilevare

E) Proventi e oneri straordinari

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024					
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE				
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI														
E1)	Proventi straordinari			723.419,92	1.529,74	724.949,66	897.292,81	-	897.292,81	173.872,89	-	1.529,74	172.343,15	24,03%	23,77%
E.1.A)	Plusvalenze			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010021	Plusvalenze da vendita beni - Immobilizzazioni immateriali			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010022	Plusvalenze da vendita beni - Terreni			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010023	Plusvalenze da vendita beni - Fabbricati disponibili			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010024	Plusvalenze da vendita beni - Fabbricati indisponibili			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010025	Plusvalenze da vendita beni - Impianti e macchinari			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010026	Plusvalenze da vendita beni - Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010027	Plusvalenze da vendita beni - Mobili e arredi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010028	Plusvalenze da vendita beni - Automezzi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010029	Plusvalenze da vendita beni - Altri beni			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650010030	Altre Plusvalenze			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
E.1.B)	Altri proventi straordinari			723.419,92	1.529,74	724.949,66	897.292,81	-	897.292,81	173.872,89	-	1.529,74	172.343,15	24,03%	23,77%
650020040	Proventi da donazioni e liberalità diverse			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650020029	Altre sopravvenienze attive v/terzi - COMMERCIALI			635.355,25	1.529,74	636.884,99	62.584,09	-	62.584,09	572.771,16	-	1.529,74	574.300,90	-90,15%	-90,17%
650020049	Altre sopravvenienze attive v/terzi - ISTITUZIONALI			-	-	-	241.449,29	-	241.449,29	241.449,29	-	-	241.449,29	100,00%	100,00%
650020050	Soprav. attive v/terzi relative al personale			88.064,67	-	88.064,67	215.955,70	-	215.955,70	127.891,03	-	-	127.891,03	145,22%	145,22%
650020039	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			-	-	-	377.303,73	-	377.303,73	377.303,73	-	-	377.303,73	100,00%	100,00%
460030024	Insussistenze attive v/terzi relative al personale			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460030040	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460030045	Altre Insussistenze attive v/terzi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650040020	Altri Proventi Straordinari			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
E2)	Oneri straordinari			588.920,18	354.779,39	943.699,57	295.507,22	111.737,63	407.244,85	293.412,96	-	243.041,76	536.454,72	-49,82%	-56,85%
E.2.A)	Minusvalenze			20,52	-	20,52	6.073,43	-	6.073,43	6.052,91	-	-	6.052,91	29497,61%	29497,61%
460010021	Minusvalenze da vendita beni - Immobilizzazioni immateriali			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010022	Minusvalenze da vendita beni - Terreni			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010023	Minusvalenze da vendita beni - Fabbricati disponibili			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010024	Minusvalenze da vendita beni - Fabbricati indisponibili			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010025	Minusvalenze da vendita beni - Impianti e macchinari			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010026	Minusvalenze da vendita beni - Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010027	Minusvalenze da vendita beni - Mobili e arredi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010028	Minusvalenze da vendita beni - Automezzi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010029	Minusvalenze da vendita beni - Altri beni			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460010030	Altre Minusvalenze			20,52	-	20,52	6.073,43	-	6.073,43	6.052,91	-	-	6.052,91	29497,61%	29497,61%
E.2.B)	Altri oneri straordinari			588.899,66	354.779,39	943.679,05	289.433,79	111.737,63	401.171,42	299.465,87	-	243.041,76	542.507,63	-50,85%	-57,49%
460020021	Oneri tributari da esercizi precedenti			-	-	-	11.435,25	-	11.435,25	11.435,25	-	-	11.435,25	100,00%	100,00%
460020022	Oneri da cause civili ed oneri processuali			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460020050	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica			318.894,29	22.081,14	340.975,43	-	485,50	485,50	318.894,29	-	21.595,64	340.489,93	-100,00%	-99,86%
460020051	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica			177.925,34	92.882,42	270.807,76	-	62,21	62,21	177.925,34	-	92.820,21	270.745,55	-100,00%	-99,98%
460020052	Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto			7.814,90	239.815,83	247.630,73	54.486,75	110.603,45	165.090,20	46.671,85	-	129.212,38	82.540,53	597,22%	-33,33%
460020053	Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza PTA			5.154,77	-	5.154,77	35.808,17	-	35.808,17	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460020040	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			78.544,35	-	78.544,35	145.322,37	586,47	145.908,84	66.778,02	586,47	67.364,49	85,02%	85,77%	
460020045	Altre sopravvenienze passive v/terzi			566,01	-	566,01	42.381,25	-	42.381,25	41.815,24	-	41.815,24	7387,72%	7387,72%	
650030024	Insussistenze passive v/terzi relative al personale			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650030040	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
650030045	Altre Insussistenze passive v/terzi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
460040020	Altri oneri straordinari			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TOTALE E)	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			134.499,74	- 353.249,65	- 218.749,91	601.785,59	- 111.737,63	490.047,96	467.285,85	241.512,02	708.797,87	347,43%	-324,02%	

Per quanto riguarda i proventi e oneri straordinari si illustra quanto segue.

L'importo di circa € 292.000 deriva dalla rettifica dei costi per IVA per esami di controlli ufficiali degli anni precedenti richiesti dalla rete degli istituti zooprofilattici come dettagliatamente esposto al punto B.2.E.

Per il dettaglio delle sopravvenienze attive verso terzi, nel 2025 è stato creato il nuovo sottoconto 650020049 "Altre sopravvenienze attive v/terzi-ISTITUZIONALI" per tenerle separate da quelle relative alle fatture commerciali che vanno al sottoconto 650020029 "Altre sopravvenienze attive v/terzi-COMMERCIALI" di € 62.584,09.

Le minusvalenze si riferiscono alle operazioni di riordino e smobilizzo di beni obsoleti o non più utilizzabili.

Nelle sopravvenienze passive del personale del comparto, sono presenti le somme di competenza anni precedenti in seguito all'applicazione del CCNL 2022-2024 Comparto e altre rettifiche relative al personale, inoltre l'incentivo per componenti commissioni di collaudo relativo al 2024 per la Dirigenza PTA, nota prot. n. 10726/2025 e nota prot. 11595/25.

Di seguito si riporta la tabella delle imposte sul reddito di esercizio.

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
Y)	IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO										
Y1)	IRAP										
Y.1.A)	IRAP relativa a personale dipendente										
470010061	1.443.893,78	167.305,27	1.611.199,05	1.532.904,71	190.221,95	1.723.126,66	89.010,93	22.916,68	111.927,61	6,16%	6,95%
470010068	-	182.651,17	182.651,17	-	188.926,95	188.926,95	-	6.275,78	6.275,78	0,00%	3,44%
Y.1.B)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente										
470010062	26.018,39	133.306,18	159.324,57	25.942,03	129.513,55	155.455,58	76,36	3.792,63	3.868,99	-0,29%	-2,43%
470010065	1.164,62	3.140,76	4.305,38	1.082,11	2.014,08	3.096,19	82,51	1.126,68	1.209,19	-7,08%	-28,09%
Y.1.C)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)										
470010063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Y.1.D)	IRAP relativa ad attività commerciale										
470010064	24.729,00	-	24.729,00	40.000,00	-	40.000,00	15.271,00	-	15.271,00	61,75%	61,75%
Y2)	IRES										
Y.2.A)	IRES su attività istituzionale										
470010051	88.394,00	-	88.394,00	150.000,00	-	150.000,00	61.606,00	-	61.606,00	69,69%	69,69%
Y.2.B)	IRES su attività commerciale										
470010052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Y3)	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)										
440080060	80.459,73	-	80.459,73	108.867,03	-	108.867,03	28.407,30	-	28.407,30	35,31%	35,31%
TOTALE Y)	1.664.659,52	486.403,38	2.151.062,90	1.858.795,88	510.676,53	2.369.472,41	194.136,36	24.273,15	218.409,51	11,66%	10,15%

RISULTATO DELL'ESERCIZIO UTILE (PERDITA) € 1.452.944,26

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024			DIFFERENZA % BILANCIO DI ESERCIZIO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	667.702,52	-	667.702,52	1.452.944,26	-	1.452.944,26	785.241,74	0,00	785.241,74	117,60%	117,60%

2.2 Confronto CE Preventivo 2025 e CE Consuntivo 2025 e relazione sugli scostamenti

Si riporta di seguito la tabella del Conto Economico con i relativi scostamenti.

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO PREVENTIVO 2025			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA % BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
A	VALORE DELLA PRODUZIONE										
A1)	Contributi in c/esercizio										
A.1.A)	38.485.694,00	12.931.649,00	52.417.343,00	41.127.371,48	13.159.185,80	54.286.557,28	1.641.677,48	227.536,80	1.869.214,28	4,16%	3,57%
A.1.A.1)	38.765.094,00	-	38.765.094,00	39.477.728,00	-	39.477.728,00	712.634,00	-	712.634,00	1,84%	1,84%
A.1.A.2)	55.000,00	3.834.994,93	3.889.994,93	61.141,84	3.403.496,31	3.464.638,15	6.141,84	-431.498,62	-425.356,78	11,17%	-10,93%
A.1.C)	Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale										
A.1.D)	665.600,00	2.720.000,00	3.385.600,00	1.588.501,64	2.629.747,94	4.218.249,58	922.901,64	-90.252,06	832.649,58	138,66%	24,59%
A.1.D.1)	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati										
A.1.D.2)	50.000,00	2.550.000,00	2.600.000,00	28.648,88	2.554.246,03	2.582.894,91	-21.351,12	4.246,03	-17.105,09	-42,70%	-0,66%
A.1.D.3)	-	-	-	275.241,22	-	275.241,22	-	-	275.241,22	100,00%	100,00%
A.1.D.4)	603.600,00	170.000,00	773.600,00	1.252.050,65	-	1.252.050,65	648.450,65	-170.000,00	478.450,65	107,43%	61,85%
A.1.E)	Contributi in c/esercizio - per ricerca										
A.1.E.1)	-	6.367.879,07	6.367.879,07	-	7.100.849,01	7.100.849,01	-	732.969,94	732.969,94	0,00%	11,51%
A.1.E.2)	-	1.976.648,10	1.976.648,10	-	1.582.328,36	1.582.328,36	-	394.319,74	-394.319,74	0,00%	-19,95%
A.1.E.3)	-	226.034,10	226.034,10	-	332.780,61	332.780,61	-	106.746,51	106.746,51	0,00%	47,23%
A.1.E.4)	-	626.200,00	626.200,00	-	732.840,44	732.840,44	-	106.640,44	106.640,44	0,00%	17,03%
A.1.E.5)	-	-	-	-	425.534,13	425.534,13	-	425.534,13	425.534,13	0,00%	100,00%
A.1.E.6)	-	1.609.000,00	1.609.000,00	-	1.718.647,51	1.718.647,51	-	109.647,51	109.647,51	0,00%	6,81%
A.1.E.7)	-	1.681.700,00	1.681.700,00	-	1.269.362,78	1.269.362,78	-	412.337,22	-412.337,22	0,00%	-24,52%
A.1.F)	Contributi da privati per ricerca										
A.1.F.1)	-	248.296,87	248.296,87	-	1.039.355,18	1.039.355,18	-	791.058,31	791.058,31	0,00%	318,59%
A.1.F.2)	-	8.775,00	8.775,00	-	25.092,54	25.092,54	-	16.317,54	16.317,54	0,00%	185,95%
A2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti										
A3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti										
A4)	Ricavi per prestazioni sanitarie										
A.4.A)	5.754.230,00	-	5.754.230,00	5.610.413,73	-	5.610.413,73	-143.816,27	-	-143.816,27	-2,50%	-2,50%
A.4.B)	1.123.230,00	-	1.123.230,00	570.152,82	-	570.152,82	-553.077,18	-	-553.077,18	-49,24%	-49,24%
A.4.C)	4.631.000,00	-	4.631.000,00	5.040.260,91	-	5.040.260,91	409.260,91	-	409.260,91	8,84%	8,84%
A.4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie - intramoenia										
A5)	Concorsi, recuperi e rimborsi										
A6)	194.503,97	-	194.503,97	287.327,65	40.052,37	327.380,02	92.823,68	40.052,37	132.876,05	47,72%	68,32%
A7)	874.942,14	-	874.942,14	105.794,98	466.112,93	571.907,91	769.147,16	466.112,93	303.034,23	-87,91%	-34,63%
A8)	Altri ricavi e proventi										
A.8.A)	103.317,15	-	103.317,15	1.020.793,77	-	1.020.793,77	917.476,62	-	917.476,62	888,02%	888,02%
A.8.B)	92.610,00	-	92.610,00	1.006.734,93	-	1.006.734,93	914.124,93	-	914.124,93	987,07%	987,07%
A.8.C)	6.807,15	-	6.807,15	6.212,68	-	6.212,68	-594,47	-	-594,47	-8,73%	-8,73%
A.8.D)	3.900,00	-	3.900,00	7.846,16	-	7.846,16	3.946,16	-	3.946,16	101,18%	101,18%
TOTALE A)	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE										
TOTALE A)	46.412.687,26	12.931.649,00	59.344.336,26	48.151.701,61	13.665.351,10	61.817.052,71	1.739.014,35	733.702,10	2.472.716,45	3,75%	4,17%

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS		BILANCIO PREVENTIVO 2025			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA % BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025	
		FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
B	COSTI DELLA PRODUZIONE											
B1)	Acquisti di beni	4.300.300,00	2.073.000,00	6.373.300,00	4.021.796,40	2.589.439,19	6.611.235,59	- 278.503,60	516.439,19	237.935,59	-6,48%	3,73%
B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	3.730.300,00	1.940.000,00	5.670.300,00	3.556.727,38	2.564.338,91	6.121.066,29	- 173.572,62	624.338,91	450.766,29	-4,65%	7,95%
B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	570.000,00	133.000,00	703.000,00	465.069,02	25.100,28	490.169,30	- 104.930,98	107.899,72	- 212.830,70	-18,41%	-30,27%
B2)	Acquisti di servizi sanitari	770.680,42	1.762.055,81	2.532.736,23	704.173,38	1.852.604,80	2.556.778,18	- 66.507,04	90.548,99	24.041,95	-8,63%	0,95%
B.2.A)	Acquisti prestazioni sanitarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.2.B)	Compartecipazione al personale per att. Libero-professionale (intramoenia)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.2.C)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.2.D)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie	213.563,42	1.434.055,81	1.647.619,23	276.446,96	1.504.449,17	1.780.896,13	62.883,54	70.393,36	133.276,90	29,44%	8,09%
B.2.E)	Altri servizi sanitari a rilevanza sanitaria	557.117,00	328.000,00	885.117,00	427.726,42	348.155,63	775.882,05	- 129.390,58	20.155,63	- 109.234,95	-23,23%	-12,34%
B3)	Acquisti di servizi non sanitari	7.212.968,51	1.364.442,58	8.577.411,09	7.269.353,25	1.612.826,98	8.882.180,23	56.384,74	248.384,40	304.769,14	0,78%	3,55%
B.3.A)	Servizi non sanitari	7.026.923,26	1.187.974,57	8.214.897,83	7.141.243,82	1.522.297,36	8.663.541,18	114.320,56	334.322,79	448.643,35	1,63%	5,46%
B.3.B)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	129.152,66	94.468,01	223.620,67	80.817,33	33.932,88	114.750,21	- 48.335,33	60.535,13	- 108.870,46	-37,42%	-48,69%
B.3.C)	Formazione	56.892,59	82.000,00	138.892,59	47.292,10	56.598,74	103.888,84	- 9.600,49	- 25.403,26	- 35.003,75	-16,87%	-25,20%
B4)	Manutenzione e riparazione	3.088.500,00	52.000,00	3.140.500,00	3.181.479,87	4.981,98	3.186.461,85	92.979,87	47.018,02	45.961,85	3,01%	1,46%
B.4.A)	Manutenzione e riparazione fabbricati e loro pertinenze	723.000,00	-	723.000,00	710.550,50	-	710.550,50	- 12.449,50	-	- 12.449,50	-1,72%	-1,72%
B.4.B)	Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	150.000,00	-	150.000,00	210.086,58	-	210.086,58	60.086,58	-	60.086,58	40,06%	40,06%
B.4.C)	Manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie e scientifiche	2.110.000,00	50.000,00	2.160.000,00	2.168.176,02	4.712,09	2.172.888,11	58.176,02	45.287,91	12.888,11	2,76%	0,60%
B.4.D)	Manutenzione e riparazione mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.4.E)	Manutenzione e riparazione automezzi	81.000,00	-	81.000,00	80.335,17	-	80.335,17	- 664,83	-	- 664,83	-0,82%	-0,82%
B.4.F)	Altre manutenzioni e riparazioni	24.500,00	2.000,00	26.500,00	12.331,60	269,89	12.601,49	- 12.168,40	- 1.730,11	- 13.898,51	-49,67%	-52,45%
B5)	Godimento di beni di terzi	285.000,00	265.000,00	550.000,00	281.022,65	202.491,37	483.514,02	3.977,35	62.508,63	66.485,98	-1,40%	-12,09%
B.5.A)	Fitti passivi	30.000,00	-	30.000,00	25.318,75	-	25.318,75	- 4.681,25	-	- 4.681,25	-15,60%	-15,60%
B.5.B)	Canoni di noleggio	255.000,00	265.000,00	520.000,00	255.703,90	202.491,37	458.195,27	703,90	62.508,63	61.804,73	0,28%	-11,89%
B.5.C)	Canoni di leasing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B6)	Costi del personale	22.858.636,58	5.806.684,92	28.665.321,50	23.183.923,15	6.001.526,24	29.185.449,39	325.286,57	194.841,32	520.127,89	1,42%	1,81%
B.6.A)	Personale dirigente veterinario	6.498.324,85	792.697,12	7.291.021,97	6.615.262,00	743.290,81	7.358.552,81	116.937,15	49.406,31	67.530,84	1,80%	0,93%
B.6.B)	Personale dirigente non veterinario	1.985.506,34	89.628,35	2.075.134,69	1.950.395,58	52.206,38	2.002.601,96	- 35.110,76	37.421,97	72.532,73	-1,77%	-3,50%
B.6.C)	Personale comparto ruolo sanitario	4.242.838,49	31.739,86	4.274.578,35	4.303.272,98	107.553,16	4.410.826,14	60.434,49	75.813,30	136.247,79	1,42%	3,19%
B.6.D)	Personale dirigente altri ruoli	977.131,84	139.947,28	1.117.079,12	957.703,57	163.464,78	1.121.168,35	- 19.428,27	23.517,50	4.089,23	-1,99%	0,37%
B.6.D.1)	Personale dirigente ruolo professionale	171.014,69	-	171.014,69	177.938,86	-	177.938,86	6.924,17	-	6.924,17	4,05%	4,05%
B.6.D.2)	Personale dirigente ruolo tecnico	171.994,40	139.947,28	311.941,68	150.578,86	163.464,78	314.043,64	- 21.415,54	23.517,50	2.101,96	-12,45%	0,67%
B.6.D.3)	Personale dirigente ruolo amministrativo	634.122,75	-	634.122,75	629.185,85	-	629.185,85	- 4.936,90	-	- 4.936,90	-0,78%	-0,78%
B.6.E)	Personale comparto altri ruoli	9.154.835,06	4.752.672,31	13.907.507,37	9.357.289,02	4.935.011,11	14.292.300,13	202.453,96	182.338,80	384.792,76	2,21%	2,77%
B.6.E.1)	Personale comparto ruolo professionale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.6.E.2)	Personale comparto ruolo tecnico	5.484.108,01	1.620.687,96	7.104.795,97	5.638.804,67	1.502.322,10	7.141.126,77	154.696,66	- 118.365,86	36.330,80	2,82%	0,51%
B.6.E.3)	Personale comparto ruolo amministrativo	3.670.727,05	198.243,68	3.868.970,73	3.718.484,35	352.635,02	4.071.119,37	47.757,30	154.391,34	202.148,64	1,30%	5,22%
B.6.E.4)	Personale ruolo della ricerca	-	2.933.740,67	2.933.740,67	-	3.080.053,99	3.080.053,99	-	146.313,32	146.313,32	0,00%	4,99%
B7)	Oneri diversi di gestione	985.497,75	8.000,00	993.497,75	925.746,23	6.227,17	931.973,40	- 59.751,52	- 1.772,83	61.524,35	-6,06%	-6,19%
B.7.A)	Imposte e tasse (escluso Irap e Ires)	113.342,94	8.000,00	121.342,94	108.429,37	6.227,17	114.656,54	- 4.913,57	- 1.772,83	- 6.686,40	-4,34%	-5,51%
B.7.B)	Perdite su crediti	-	-	-	866,92	-	866,92	866,92	-	866,92	100,00%	100,00%
B.7.C)	Altri oneri diversi di gestione	872.154,81	-	872.154,81	816.449,94	-	816.449,94	- 55.704,87	-	- 55.704,87	-6,39%	-6,39%
B8)	Ammortamenti	3.986.841,05	1.113.011,87	5.099.852,92	3.762.415,31	772.839,21	4.535.254,52	- 224.425,74	340.172,66	564.598,40	-5,63%	-11,07%
B.8.A)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	162.250,82	110.895,88	273.146,70	230.870,31	67.940,43	298.810,74	68.619,49	42.955,45	25.664,04	42,29%	9,40%
B.8.B)	Ammortamenti dei fabbricati	1.426.409,47	-	1.426.409,47	1.290.749,04	3.436,71	1.294.185,75	- 135.660,43	3.436,71	132.223,72	-9,51%	-9,27%
B.8.B.1)	Ammortamenti dei fabbricati non strumentali	37.795,91	-	37.795,91	37.795,91	-	37.795,91	-	-	-	0,00%	0,00%
B.8.B.2)	Ammortamenti dei fabbricati non strumentali (indisponibili)	1.388.613,56	-	1.388.613,56	1.252.953,13	3.436,71	1.256.389,84	- 135.660,43	3.436,71	132.223,72	-9,77%	-9,52%
B.8.C)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.398.180,76	1.002.115,99	3.400.296,75	2.240.795,96	701.462,07	2.942.258,03	- 157.384,80	300.653,92	458.038,72	-6,56%	-13,47%
B9)	Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	250.000,00	-	250.000,00	250.000,00	-	250.000,00	100,00%	100,00%
B10)	Variazione delle rimanenze	53.614,47	-	53.614,47	123.082,69	-	123.082,69	69.468,22	-	69.468,22	129,57%	129,57%
B.10.A)	Variazione delle rimanenze sanitarie	53.755,28	-	53.755,28	109.021,39	-	109.021,39	55.266,11	-	55.266,11	102,81%	102,81%
B.10.B)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	140,81	-	140,81	14.061,30	-	14.061,30	14.061,30	-	14.061,30	-10086,01%	-10086,01%
B11)	Accantonamenti	1.357.746,24	-	1.357.746,24	1.738.785,45	-	1.738.785,45	381.039,21	-	381.039,21	28,06%	28,06%
B.11.A)	Accantonamenti per rischi	-	-	-	104.000,00	-	104.000,00	104.000,00	-	104.000,00	100,00%	100,00%
B.11.B)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
B.11.C)	Altri accantonamenti	1.357.746,24	-	1.357.746,24	1.634.785,45	-	1.634.785,45	277.039,21	-	277.039,21	20,40%	20,40%
TOTALE B)	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	44.899.785,02	12.444.195,18	57.343.980,20	45.441.778,38	13.042.936,94	58.484.715,32	541.993,36	598.741,76	1.140.735,12	1,21%	1,99%

Schema di Bilancio decreto Interministeriale D.M. del 20/03/2013 - VI) adattato alle specificità IZZSS	BILANCIO PREVENTIVO 2025			BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025			DIFFERENZA % BILANCIO PREVENTIVO 2025 BILANCIO DI ESERCIZIO 2025	
	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	FSN	RICERCHE / PROGETTI	TOTALE	% FSN	% TOTALE
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.512.902,24	487.453,82	2.000.356,06	2.709.923,23	622.414,16	3.332.337,39	1.197.020,99	134.960,34	1.331.981,33	79,12%	66,59%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI											
C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	-	-	-	594,71	-	594,71	594,71	-	594,71	100,00%	100,00%
C.1.A) Interessi attivi	-	-	-	383,52	-	383,52	383,52	-	383,52	100,00%	100,00%
C.1.B) Altri proventi	-	-	-	211,19	-	211,19	211,19	-	211,19	100,00%	100,00%
C2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	563,39	-	563,39	563,39	-	563,39	100,00%	100,00%
C.2.A) Interessi passivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
C.2.B) Altri oneri	-	-	-	563,39	-	563,39	563,39	-	563,39	100,00%	100,00%
TOTALE C) TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-	-	31,32	-	31,32	31,32	-	31,32	100,00%	100,00%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE											
D1) Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
D2) Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
TOTALE D) TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI											
E1) Proventi straordinari	-	-	-	897.292,81	-	897.292,81	897.292,81	-	897.292,81	100,00%	100,00%
E.1.A) Plusvalenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
E.1.B) Altri proventi straordinari	-	-	-	897.292,81	-	897.292,81	897.292,81	-	897.292,81	100,00%	100,00%
E2) Oneri straordinari	-	-	-	295.507,22	111.737,63	407.244,85	295.507,22	111.737,63	407.244,85	100,00%	100,00%
E.2.A) Minusvalenze	-	-	-	6.073,43	-	6.073,43	6.073,43	-	6.073,43	100,00%	100,00%
E.2.B) Altri oneri straordinari	-	-	-	289.433,79	111.737,63	401.171,42	289.433,79	111.737,63	401.171,42	100,00%	100,00%
TOTALE E) TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	-	601.785,59	111.737,63	490.047,96	601.785,59	111.737,63	490.047,96	100,00%	100,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.512.902,24	487.453,82	2.000.356,06	3.311.740,14	510.676,53	3.822.416,67	1.798.837,90	23.222,71	1.822.060,61	118,90%	91,09%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO											
Y1) IRAP	1.389.380,03	487.453,82	1.876.833,85	1.599.928,85	510.676,53	2.110.605,38	210.548,82	23.222,71	233.771,53	15,15%	12,46%
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1.334.602,65	354.912,84	1.689.515,49	1.532.904,71	379.148,90	1.912.053,61	198.302,06	24.236,06	222.538,12	14,86%	13,17%
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	24.777,38	132.540,98	157.318,36	27.024,14	131.527,63	158.551,77	2.246,76	1.013,35	1.233,41	9,07%	0,78%
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	30.000,00	-	30.000,00	40.000,00	-	40.000,00	10.000,00	-	10.000,00	33,33%	33,33%
Y2) IRES	40.000,00	-	40.000,00	150.000,00	-	150.000,00	110.000,00	-	110.000,00	275,00%	275,00%
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	40.000,00	-	40.000,00	150.000,00	-	150.000,00	110.000,00	-	110.000,00	275,00%	275,00%
Y.2.B) IRES su attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%
Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	83.522,21	-	83.522,21	108.867,03	-	108.867,03	25.344,82	-	25.344,82	30,35%	30,35%
TOTALE Y) TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	1.512.902,24	487.453,82	2.000.356,06	1.858.795,88	510.676,53	2.369.472,41	345.893,64	23.222,71	369.116,35	22,86%	18,45%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	0,00	1.452.944,26	-	1.452.944,26	1.452.944,26	0,00	1.452.944,26	100,00%	100,00%

Valore della produzione

Complessivamente il Valore della produzione rilevato nel 2025 comporta, rispetto al preventivo 2025, uno scostamento su FSN di € 1.739.014,35, con una variazione del 3,75% dovuto al maggiore finanziamento del FSN di € 712.634,00 approvato con delibera CIPESS n. 4 del 29 gennaio 2026 pubblicata in G.U. n. 87 del 15 aprile 2026, dei maggiori contributi dalle Aziende sanitarie in seguito alla riclassificazione di tutte le attività ufficiali da attività commerciale, ad attività istituzionale in seguito alla risposta dell'Agenzia delle Entrate del 5/6/2025 all'Interpello sull'IVA. Per quanto riguarda i ricavi per prestazioni sanitarie rese ai privati va rilevato un aumento (+8,84%) e l'enorme aumento dei ricavi per prestazioni non sanitarie relativi ai corsi di formazione resi ai privati di € 914.124,93.

Per quanto riguarda la parte a finanziamento vincolato, si registra un complessivo aumento rispetto alle previsioni iniziali di € 733.702,10.

Costi della produzione

L'analisi degli scostamenti viene effettuata sulla colonna FSN a finanziamento indistinto, mentre la variabilità delle voci a finanziamento vincolato movimentano pari ricavi e pari costi. Nel Bilancio preventivo economico 2025 non si prevedono Proventi e oneri finanziari e straordinari.

Il bilancio preventivo economico 2025 è stato pertanto redatto in pareggio.

La variazione complessiva dei costi di produzione si attesta su valori modesti (+1,21%), mentre maggiore è la variazione sui proventi e oneri straordinari, che in quanto tali non possono essere previsti a priori ma che comunque presentano anch'essi un valore netto assai modesto.

Per quanto riguarda le imposte sul reddito di esercizio, la maggiore variazione riguarda l'Ires istituzionale, per il correlato aumento dell'attività commerciale.

3. Investimenti

Con riferimento al piano investimenti 2025 riportato nella relazione del Direttore generale allegata al Bilancio Preventivo Economico 2025 approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 19.12.2024 e dei lavori pubblici approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 19.12.2024, nonché ai piani già approvati per gli anni precedenti, di seguito viene data evidenza dei principali interventi effettuati durante l'esercizio. Gli investimenti in edilizia e gli altri investimenti sono finanziati da utili di bilancio, dal finanziamento ex art. 20 della legge 67/1988 e dal finanziamento PNRR PNC Regione Veneto.

Nei precedenti bilanci di esercizio, si è ricordato l'attuazione dell'imponente piano edilizio realizzato negli anni precedenti volto alla costruzione, miglioramento e adeguamento delle strutture della Sede e delle Sezioni territoriali.

Tra le opere finanziate con il "Programma degli investimenti, ex articolo 20 legge n. 67/1988, in favore degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali sopra citato, rimane da realizzare il Centro Pet Therapy, per il quale nel 2023 è stato presentato il progetto di fattibilità tecnico-economica e nel 2024 è proseguito l'iter con il servizio di progettazione esecutiva e direzione dei lavori, espletamento della pratica edilizia, di accatastamento e attestazione di prestazione energetica. Il progetto esecutivo è stato approvato a febbraio 2025.

Nel corso del 2025, sono stati approvate le chiusure dei seguenti lavori:

- adeguamento degli impianti a servizio dei laboratori vegetali e biotossine al primo piano dell'edificio F, presso la sede centrale dell'IZSVe (DDG 340/2025);
- necropsopia della sezione territoriale di Udine (DDG 343/2025);
- ammodernamento degli impianti elettrici e la sostituzione del quadro generale di bassa tensione nella cabina elettrica dell'edificio B, presso la sede centrale dell'IZSVe (DDG 367/2025).

Nel 2024 sono stati avviati gli interventi su Viale dell'Università previsti nell'accordo di programma ex art. 15 Legge 241 del 1990 per la gestione di Viale dell'Università e degli interventi su aree attigue (DDG 261/2023) stipulato tra il Comune di Legnaro che è anche soggetto attuatore dell'opera, l'Università degli Studi di Padova, l'Agenzia Veneta per l'innovazione nel Settore Primario e l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare. Nel 2025 è stata rimborsata la quota parte del secondo SAL.

Qui sotto si propone la tabella dei valori degli investimenti delle immobilizzazioni comparando i valori 2025 e 2024 (tab.1).

Dopo la tabella 1, viene riproposta la tabella 2, relativa alle acquisizioni e manutenzioni incrementativa per tipologia di finanziamento, già esposta in Nota Integrativa al punto 4, Immobilizzazioni dello Stato Patrimoniale.

Le due tabelle esprimono sinteticamente l'andamento degli investimenti. L'area degli investimenti è quasi integralmente sostenuta dal finanziamento del PNC Veneto ed è dedicata per la maggior parte alle attrezzature sanitarie.

Le restanti voci riflettono la flessione delle risorse dedicate agli investimenti come da Bilancio preventivo economico 2025. La flessione delle risorse, come già ricordato, deriva dall'assottigliarsi degli utili di esercizio, il cui ultimo risultato fruibile risale al 2017.

Per poter finanziare interventi urgenti di consolidamento statico e sismico e superamento barriere architettoniche presso la sezione di San Donà di Piave (VE), è stato necessario rimodulare il finanziamento per la realizzazione della nuova sezione di Udine (DCA 9 del 30.09.2025).

Grazie anche all'ulteriore finanziamento FSN pervenuto a fine anno, è stato conseguito un positivo risultato per l'anno 2025 che potrebbe permettere una maggiore flessibilità finanziaria necessaria alla gestione delle manutenzioni straordinarie. Tuttavia, occorre tenere conto dello scenario internazionale attuale che obbliga a valutare attentamente ogni investimento.

Tab.1

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	TOTALE ACQUISIZIONI e MANUTENZIONI INCREMENTATIVE 2025	TOTALE ACQUISIZIONI e MANUTENZIONI INCREMENTATIVE 2024	DELTA 2025- 2024	DELTA PERCENTUALE 2025-2024
Terreni	-	-		
Nido Aziendale-fabb non strumentale	-	-		
Fabb Ristorbar-fabb non strumentale	-	-		
Fabb. Strum. Sede Di Legnaro	114.009,97	234.891,46	- 120.881,49	-51,46%
Fabb. Strum. AT1-VI	-	5.575,40	- 5.575,40	-100,00%
Fabb. Strum. Verona	-	-		
Fabb. Strum. AT3-ADRIA	13.104,76	-	13.104,76	
Fabb. Strum. AT2-TV	-	1.166,19	- 1.166,19	-100,00%
Fabb. Strum. AT4-UD	-	-		
Fabb. Strum. Trento	42.636,68	2.457,68	40.179,00	1634,83%
Fabb. Strum. AT4-PN	-	-		
Fabb. Strum. San Donà di Piave	11.675,40	-	11.675,40	
Impianti E Macchinario	37.297,17	151.758,72	- 114.461,55	-75,42%
Attrezzature Sanitarie	1.092.732,97	3.078.579,95	- 1.985.846,98	-64,51%
Mobili Ed Arredi	4.503,49	43.673,51	- 39.170,02	-89,69%
Mobili D'ufficio	10.917,04	1.407,88	9.509,16	675,42%
Macchine D'ufficio	212.225,28	352.799,13	- 140.573,85	-39,85%
Autovetture	-	-		
Autoveic. E Mezzi Di Trasporto	-	138.714,00	- 138.714,00	-100,00%
Altri Beni	111.172,78	67.897,91	43.274,87	63,74%
Altri Beni-Beni Durevoli Val.inf 103E	2.619,08	1.128,97	1.490,11	131,99%
Fabbr Strum.Sede In Corso Acc.	904.857,21	700.244,26	204.612,95	29,22%
Nido Aziendale In Corso E Acc	-	-		
Fabbr.Pordenone In Ristrutt-ac	-	15.067,00	- 15.067,00	-100,00%
Fabb. AT4-UD In Corso E Acc.	58.111,04	129.178,56	- 71.067,52	-55,01%
Fabb.Treviso In Corso E Acc	-	-		
Fabb.Verona in corso e acc (di propr)	27.804,37	32.052,07	- 4.247,70	-13,25%
Fabbr.Vi In Ristrutt.-acconti	-	-		
Fabbr.Trento -nuova sede (propr-dir	-	-		
Fabbr.San Donà di proprietà in corso e acconti	-	1.366,55	- 1.366,55	-100,00%
Fabbr.Strum Adria in corso e acconti	-	-		
Impianti Corso Acconti	-	103.623,60	- 103.623,60	-100,00%
Attrezzature Sanitarie in corso e acconti	-	40.333,04	- 40.333,04	-100,00%
Terreni in corso e acconti	30.865,45	39.163,35	- 8.297,90	-21,19%
Fabbr strum Adria in corso e acconto-	-	-		
Dir.brevetto E Ut.opere Ing.	48.470,40	143.914,40	- 95.444,00	-66,32%
Concessioni,licenze,marchi	166.363,48	256.932,20	- 90.568,72	-35,25%
Software attrezzature sanitarie	-	-		
Migliorie Su Beni Di Terzi	-	-		
Concessioni,licenze,marchi in corso acconti	119.706,40	-	119.706,40	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	3.009.072,97	5.541.925,83	- 2.532.852,86	-45,70%

Tab.2

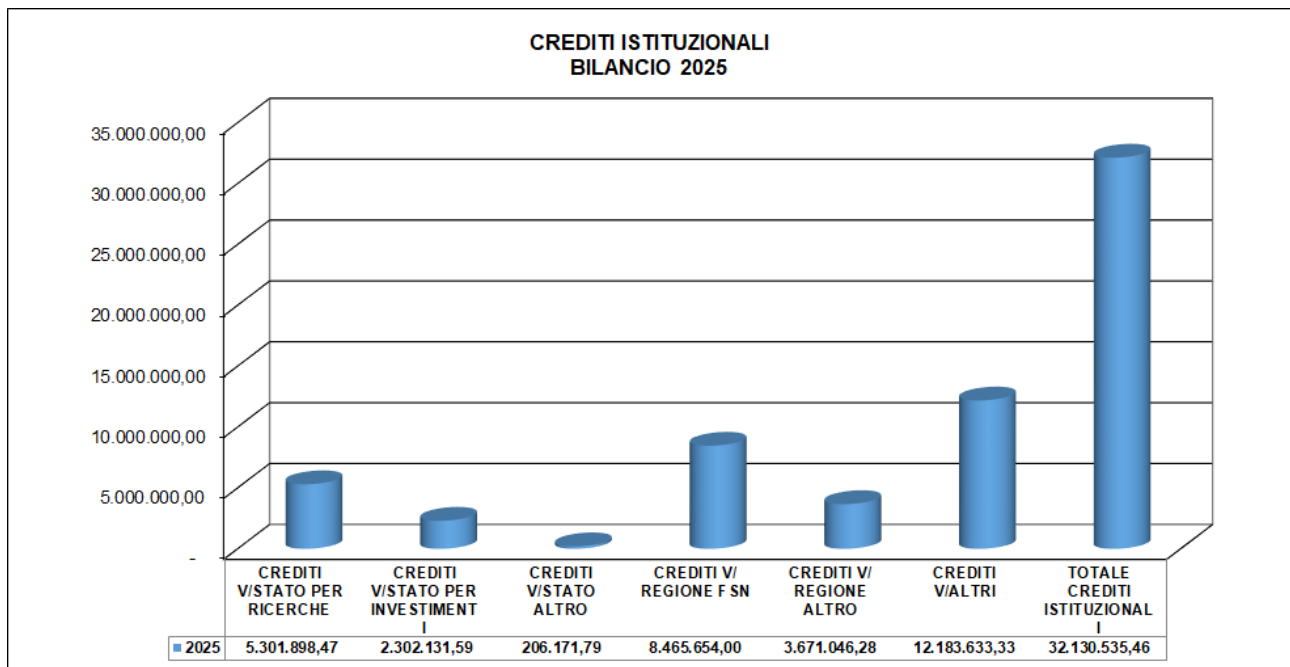
DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (ACQUISIZIONI E MANUTENZIONI INCREMENTATIVE 2025)	TIPOLOGIA DI FINANZIAMENTO					
	Alienazione Via Orus	Art. 20 L. 67/88	PNC	RICERCHE	Utili di bilancio fondi propri	TOTALE
Dir.brevetto E Ut.opere Ing.		-	-	-	48.470,40	48.470,40
Concessioni,licenze,marchi		-	42.700,00	17.189,43	106.474,05	166.363,48
Software attrezzature sanitarie		-	-	-	-	-
Migliorie Su Beni Di Terzi		-	-	-	-	-
Dir.brevetto E Ut.opere Ing.		-	-	-	-	-
Concessioni,licenze,marchi in corso acconti		-	119.706,40	-	-	119.706,40
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	162.406,40	17.189,43	154.944,45	334.540,28
Terreni	-	-	-	-	-	-
Nido Aziendale-fabb non strumentale	-	-	-	-	-	-
Fabb Ristobar-fabb non strumentale	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum. Sede Di Legnaro	32.268,00	-	-	-	81.741,97	114.009,97
Fabb. Strum. Vicenza	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum. Verona	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum. Adria	-	-	-	-	13.104,76	13.104,76
Fabb. Strum. Treviso	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum Udine	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum Trento	-	-	-	-	42.636,68	42.636,68
Fabb. Strum. Pordenone	-	-	-	-	-	-
Fabb. Strum. San Donà di Piave	-	-	-	-	11.675,40	11.675,40
Impianti E Macchinario	4.493,53	-	-	-	32.803,64	37.297,17
Attrezzature Sanitarie	238.126,28	-	333.612,92	309.620,73	211.373,04	1.092.732,97
Mobili Ed Arredi	1.010,16	-	-	3.493,33	-	4.503,49
Mobili D'ufficio	713,94	-	-	581,94	9.621,16	10.917,04
Macchine D'ufficio	-	-	148.664,52	24.308,31	39.252,45	212.225,28
Autovetture	-	-	-	-	-	-
Autoveic. E Mezzi Di Trasporto	-	-	-	-	-	-
Altri Beni	36.152,86	-	6.344,00	38.051,54	30.624,38	111.172,78
Altri Beni-Beni Durevoli Val.inf 103E	-	-	-	79,15	2.539,93	2.619,08
Fabbr Strum.Sede In Corso Acc.	270.685,39	-	-	-	634.171,82	904.857,21
Nido Aziendale In Corso E Acc	-	-	-	-	-	-
Fabbr.Pordenone In Ristrutt-ac	-	-	-	-	-	-
Fabb. UD In Corso E Acc.	-	-	-	-	58.111,04	58.111,04
Fabb.Treviso In Corso E Acc	-	-	-	-	-	-
Fabb.Verona in corso e acc (di propr)	27.804,37	-	-	-	-	27.804,37
Fabbr.Vi In Ristrutt.-acconti	-	-	-	-	-	-
Fabbr.Trento -nuova sede (propr-dir	-	-	-	-	-	-
Fabbr.San Donà di proprietà in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Fabbr.Strum Adria in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Impianti Corso Acconti	-	-	-	-	-	-
Attrezzature Sanitarie in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Mobili D'ufficio in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Macchine D'ufficio in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
Altri beni in corso e acconto	-	-	-	-	-	-
Terreni in corso e acconti	-	-	-	-	30.865,45	30.865,45
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	611.254,53	-	488.621,44	376.135,00	1.198.521,72	2.674.532,69
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	611.254,53	-	505.810,87	538.541,40	1.353.466,17	3.009.072,97

4. Analisi della situazione dei crediti

Come già verificatosi negli ultimi anni, nel 2025 la gestione di Cassa dell'Ente non ha riscontrato situazioni deficitarie e non si è reso necessario ricorrere ad anticipazioni di cassa concesse dal Tesoriere dell'Istituto, Banca Intesa. Il Ministero dal 2016 anticipa regolarmente gli acconti trimestrali alla Regione del Veneto che, a sua volta, li giroconta a questo Istituto tramite l'Azienda zero, consentendo in questo modo di non incorrere in problemi di liquidità.

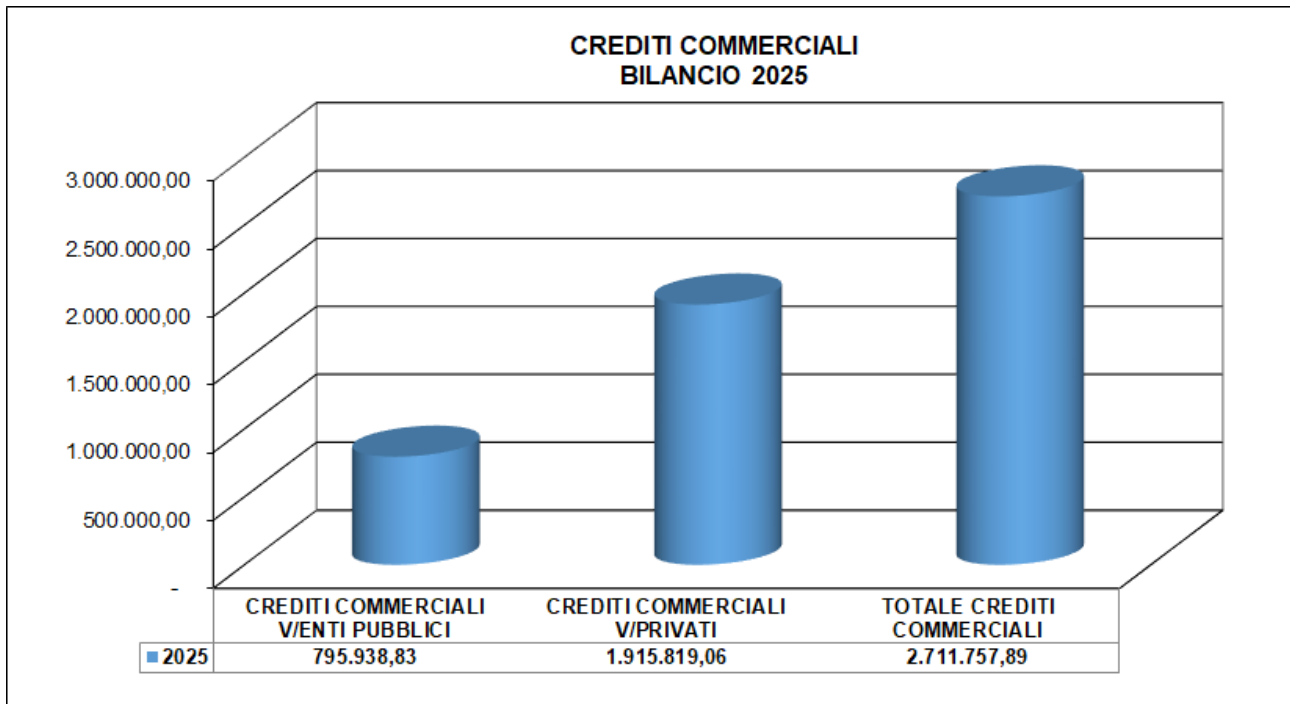
Anche nel corso del 2025 si è provveduto ad effettuare l'attività di recupero crediti con solleciti, sia scritti che telefonici, soprattutto sugli importi più consistenti fatturati dall'Istituto per prestazioni di laboratorio erogate in particolare a clienti abituali e ciò al fine di ridurre l'ammontare dei "crediti non riscossi" riguardanti tali prestazioni.

Pertanto si riportano i grafici relativi ai crediti che vanta l'Istituto sia istituzionali (per contributi) per un importo complessivo di € 32.130.535,46 che commerciali (su fatture) per un importo complessivo di € 2.711.757,89 (il totale dei crediti è al lordo del fondo svalutazione crediti):



Gli importi più rilevanti fra i crediti istituzionali riguardano l'erogazione da parte della Regione del Veneto del F.S.N. e i crediti dovuti ai finanziamenti PNC della Regione Veneto DGRV 1677/23 e della Regione Friuli Venezia Giulia DDG 172/23.

Inoltre vi sono fra i crediti v/altri i finanziamenti da Unione Europea quali ad esempio l'EURL e altri ed infine il finanziamento dell'Associazione Istituti Zooprofilattici con DDG n. 107/24.



Come si evince dal grafico sotto riportato la situazione creditoria nei confronti dei privati è aumentata rispetto al 2024. A fronte dei solleciti effettuati durante il 2025, i crediti al 31/12/2025 risultano essere di € 1.915.819,06 (senza le fatture emesse nel 2026 di competenza del 2025-Fatture da emettere).



I crediti commerciali v/privati vengono sollecitati regolarmente con invio di un semplice sollecito scritto via e-mail e se questo non ha esito positivo si procede con un ulteriore invio a mezzo pec.

Come si può vedere nei grafici sotto riportati, la parte non recuperata, e presa in carico dall'Ufficio Legale, risulta essere di € 266.138,58 pari al 27%, importo leggermente superiore all'anno precedente.

L'importo degli insoluti per i quali non è stata posta in essere alcuna procedura legale è pari a € 76.919,23 (8%), molto inferiore all'anno precedente.

L'importo riscosso a seguito di solleciti risulta essere di € 651.757,41 (65%). Pertanto si può affermare che l'attività di recupero crediti sta procedendo con buoni risultati, ma è necessario un costante mantenimento dell'azione di recupero.

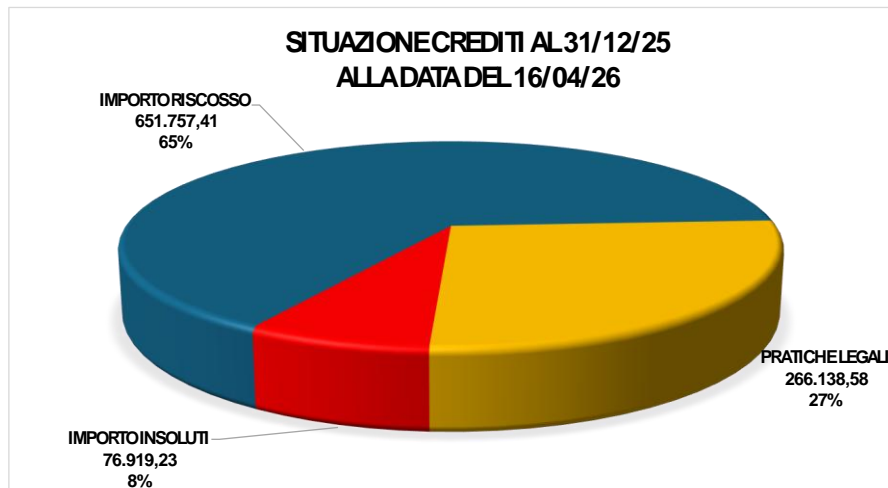
	SALDO AL 31/12/24			SALDO AL 31/12/25	FATTURE DA EMETTERE
CREDITI V/PRIVATI (PER FATTURE)					
Crediti v/privati (per fatture)	1.583.849,56	7.741.912,63	7.409.943,13	1.915.819,06	921.003,84
Fondo svalutazione crediti	- 405.359,27			- 392.525,13	
TOTALE CREDITI V/PRIVATI (PER FATTURE)	1.178.490,29	7.741.912,63	7.409.943,13	1.523.293,93	921.003,84

SALDO CLIENTI PRIVATI PER FATTURE AL 31/12/25

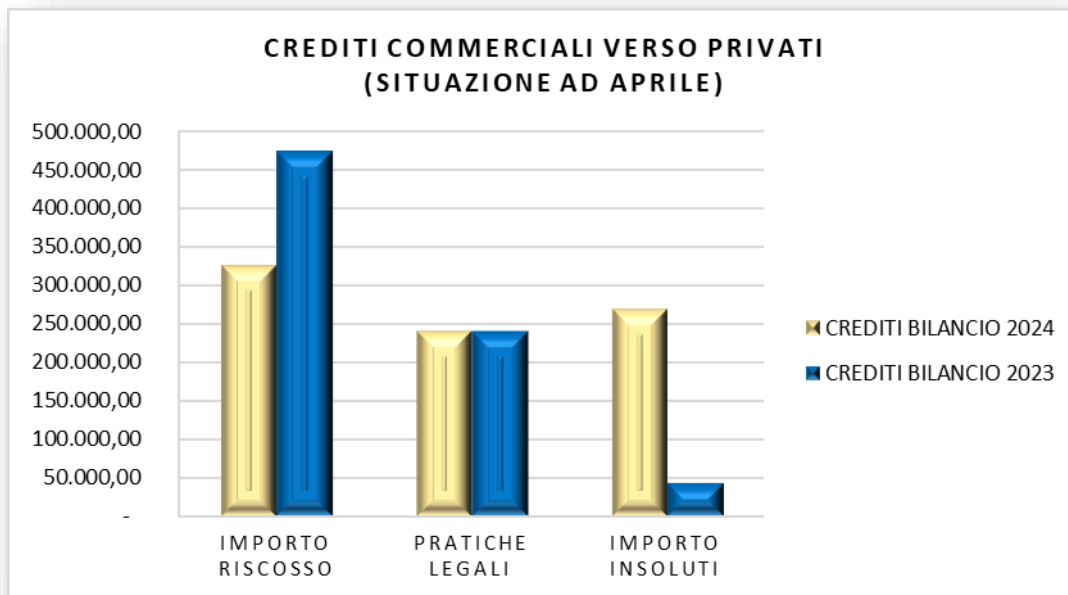
CREDITI AL 31/12/2025 di cui:	1.915.819,06
FATTURE DA EMETTERE	921.003,84
CREDITI FATTURATI DA RISCOUTERE AL 31/12/2025	<u>994.815,22</u>

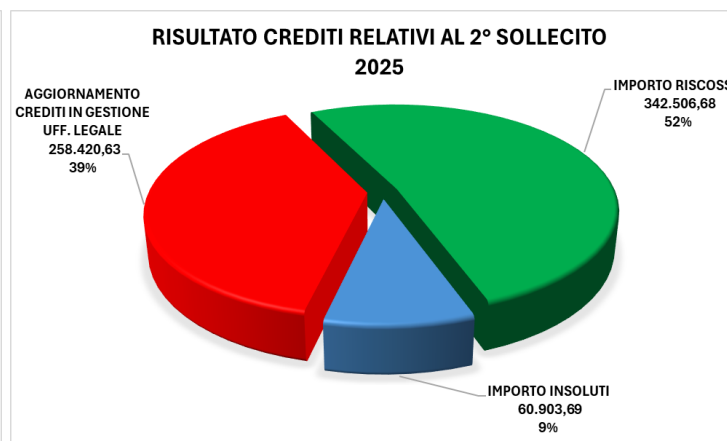
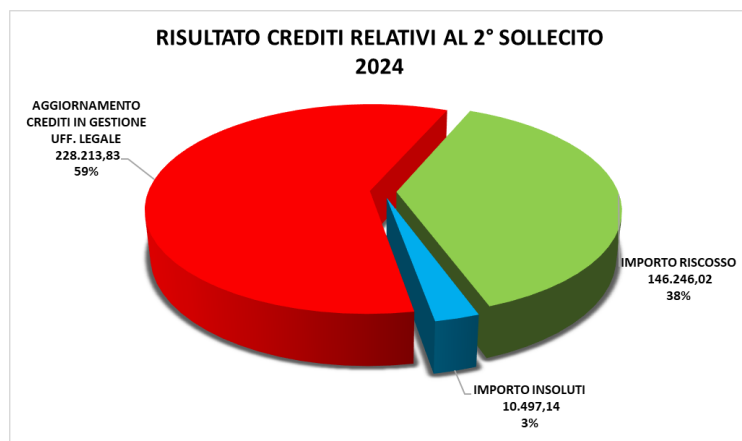
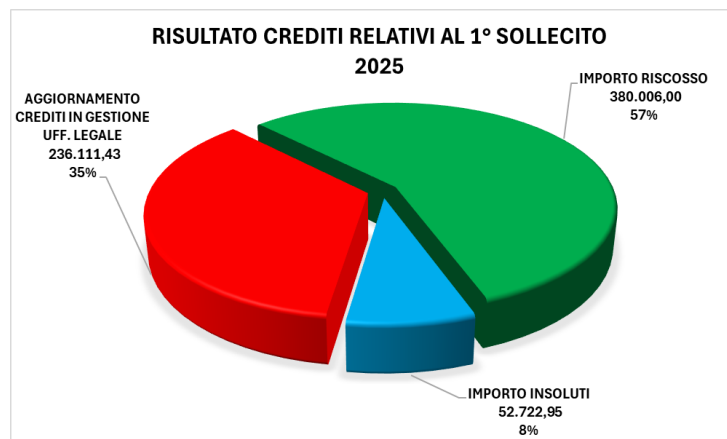
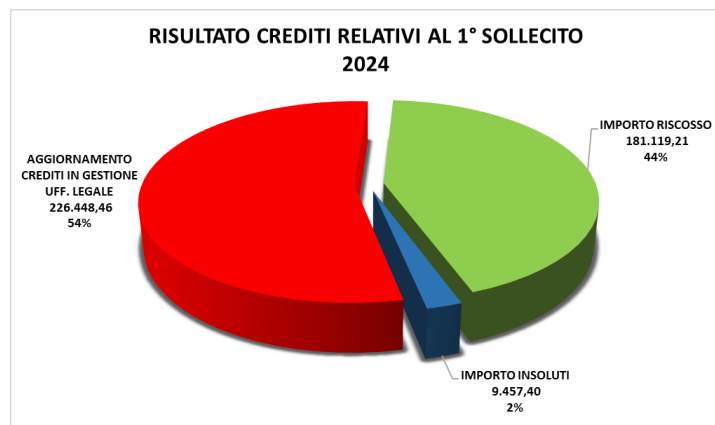
SITUAZIONE CREDITI AL 31/12/25 ALLA DATA DEL 16/04/26

IMPORTO RISCOSSO	651.757,41
PRATICHE LEGALI	266.138,58
IMPORTO INSOLUTI	76.919,23



	CREDITI BILANCIO 2025	CREDITI BILANCIO 2024
	SITUAZIONE APRILE 2026	SITUAZIONE APRILE 2025
IMPORTO RISCOSSO	651.757,41	324.378,72
PRATICHE LEGALI	266.138,58	240.325,88
IMPORTO INSOLUTI	76.919,23	268.540,45





5. Analisi ricavi dell'attività commerciale

L'attività commerciale per esami a pagamento continua a essere supportata dal programma di gestione dei laboratori al quale è stata associata la fatturazione (IZILAB) e dalle procedure attuate per l'incasso delle prestazioni a pagamento, che sono in continua evoluzione per adattarsi alle nuove esigenze organizzative dei Laboratori Territoriali e dell'Accettazione centralizzata.

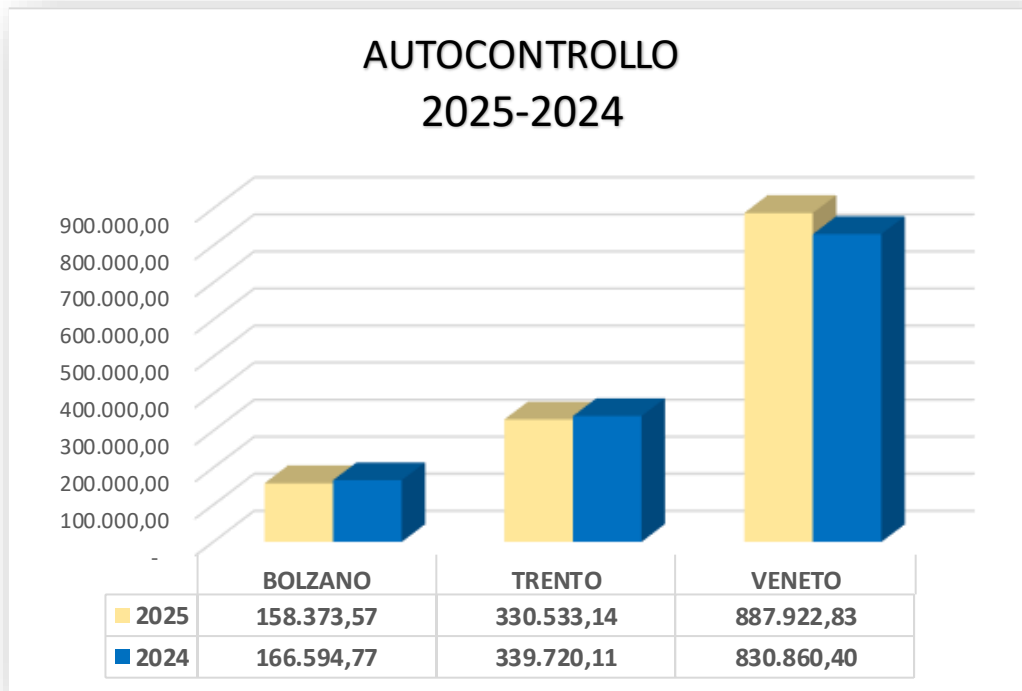
Si evidenzia anche che dal 2014 si è iniziato a fatturare alle amministrazioni dello Stato e dal 2015 anche al resto della Pubblica Amministrazione, con fatturazione elettronica, nonostante l'iniziale difficoltà si è poi andati a regime e si è quindi provveduto alla conservazione sostitutiva delle fatture prevista per legge e quindi alla de-materializzazione dei documenti in linea con le direttive di Governo. Dal 2019 si emettono le fatture elettroniche anche ai privati.

Dal 2022 l'Istituto ha applicato a regime il PagoPA, con la collaborazione dell'intermediario della Tesoreria, che consente ai privati di poter pagare le fatture anche attraverso il sito dell'IZSVe.

Dal 2024 l'Istituto ha applicato la nuova scontistica che si basa sul fatturato dell'anno precedente creando un sistema premiante e fidelizzante del cliente. Per cui lo sconto 20% viene applicato a coloro che l'anno precedente hanno apportato un fatturato superiore a € 5.000,00, mentre sotto e fino ad € 500,00 lo sconto è del 10% e sotto questo importo non si applicano sconti. Con questo sistema l'Istituto ha riequilibrato gli sconti ed apportato maggiori ricavi anche nel 2025 per € 102.345,65. Agli sconti si può accedere con richiesta di fatturazione cumulativa trimestrale. Inoltre sono previste convenzioni con alcune categorie di clienti privati, approvate dal Consiglio di Amministrazione con sconto del 40%, per la necessità di favorire alcune attività di monitoraggio e profilassi sul territorio. Infine sono previste convenzioni con sconto 25%, solo in alcuni casi particolari approvate dal Direttore generale.

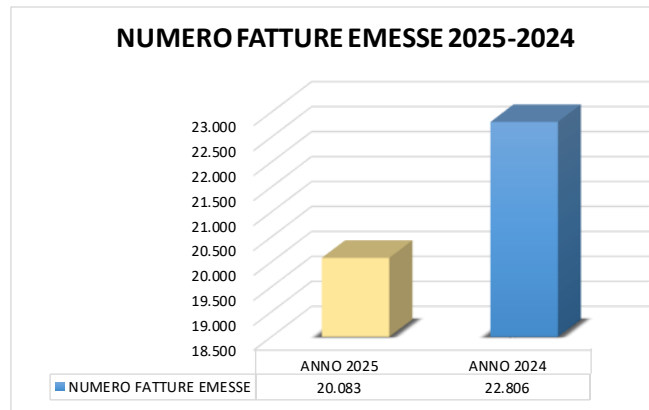
L'attività commerciale è costituita per la maggior parte dall'attività di autocontrollo sugli alimenti che nel 2025 è ulteriormente aumentata nel Veneto, mentre è leggermente diminuita a Bolzano e a Trento, come si evince dal grafico sotto riportato.

AUTOCONTROLLO			
	BOLZANO	TRENTO	VENETO
2025	158.373,57	330.533,14	887.922,83
2024	166.594,77	339.720,11	830.860,40
DIFFERENZA	- 8.221,20	- 9.186,97	57.062,43
%	-4,93%	-2,70%	6,87%

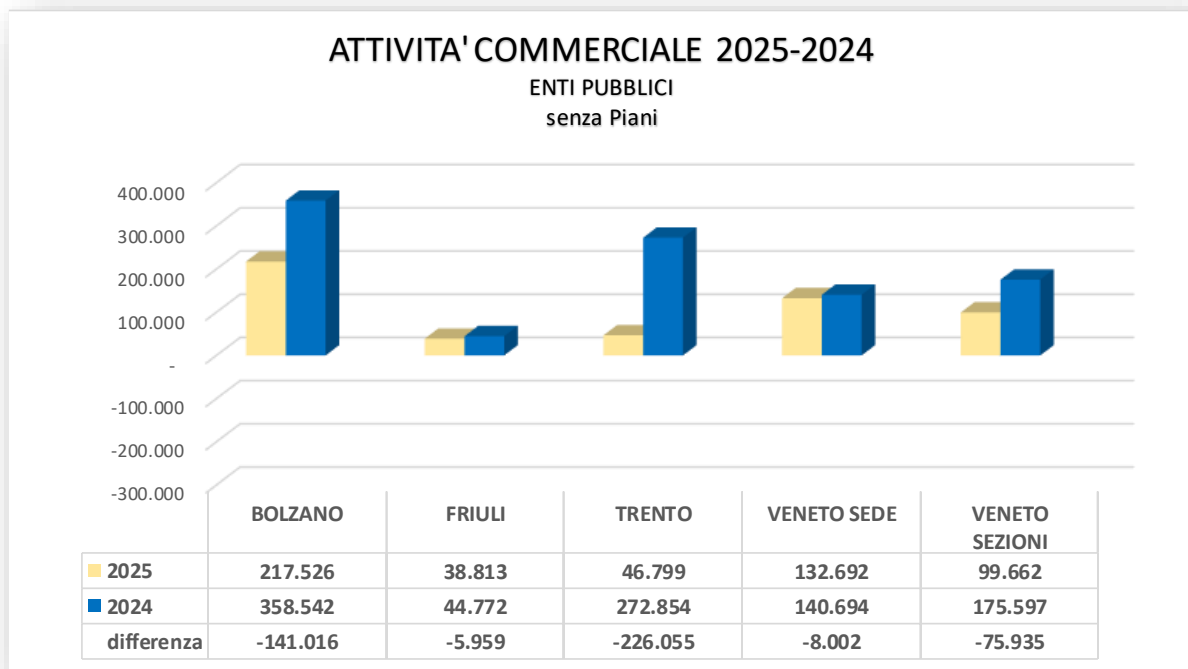


Nel 2025 il sistema PagoPA è a regime e le fatture dell'Istituto vengono emesse solo dalla sede centrale; come si può evincere dal grafico sotto riportato la messa a regime di tale strumento ha inciso ulteriormente sull'aumento di attività per la SCA3-Servizio economico finanziario.

Il numero di fatture emesse dal 2024 al 2025, da nr. 22.806 a nr. 20.083, è in diminuzione per effetto del rallentamento degli esami ANGEN effettuati per la Provincia di Bolzano a clienti occasionali, che pur essendo numerosi, il lavoro di fatturazione era abbastanza automatizzato. Al contrario nel 2025 pur essendo state fatte meno fatture, la mole di iscrizioni a corsi di formazione ha comportato un lavoro immenso sia per la formazione che per l'ufficio fatturazione proprio perché il lavoro è in gran parte manuale.

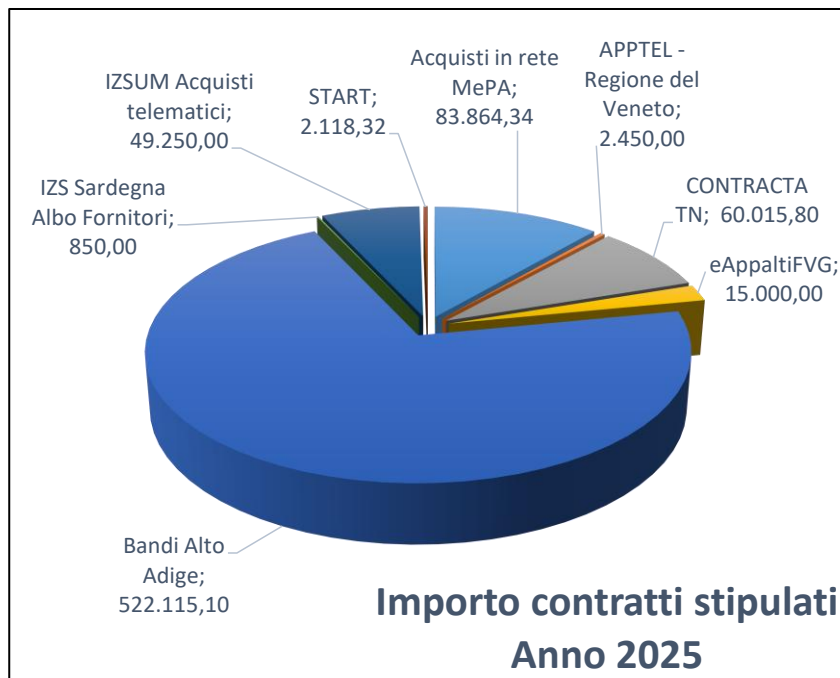


Complessivamente i ricavi derivanti dall'attività commerciale effettuata nei confronti di enti pubblici è complessivamente diminuita come si può vedere dal grafico sotto riportato.



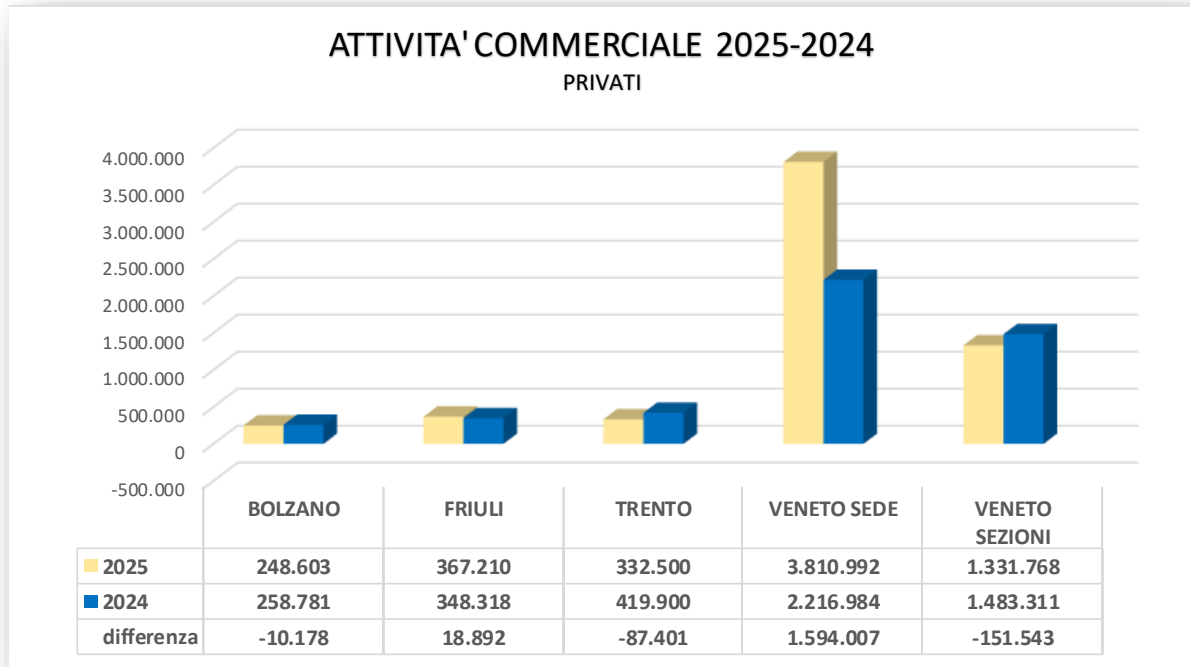
Dall'1 gennaio 2024 in seguito all'applicazione del nuovo Codice Appalti l'Istituto ha avviato una nuova attività in qualità di operatore economico per offrire ad enti pubblici i propri servizi tramite la piattaforma Mepa (Acquisti in rete) o altre piattaforme accreditate. Ciò ha comportato la necessità di abilitarsi in numerose piattaforme ed a formare personale ad hoc per lo svolgimento dell'attività.

PIATTAFORMA APPROVVIGIONAMENTO DIGITALE CERTIFICATA	IMPORTO CONTRATTI STIPULATI 2024 (€)	IMPORTO CONTRATTI STIPULATI 2025 (€)	NR. PROCEDURE 2025
Acquisti in rete MePA	126.054,72	83.864,34	14
APPTTEL - Regione del Veneto		2.450,00	1
CONTRACTA TN		60.015,80	2
eAppaltiFVG		15.000,00	1
Bandi Alto Adige – Sistema informativo contratti pubblici Prov. Autonoma di Bolzano	33.323,20	522.115,10	8
IZS Sardegna Albo Fornitori		850,00	1
IZSUM Acquisti telematici DigitalPA		49.250,00	1
START Sistema Telematico Acquisti Regionale della Toscana	2.336,64	2.118,32	1
VENETO AGRICOLTURA ACQUISTI TELEMATICI	21.494,24		0
TOTALE	183.208,80	735.663,56	29



INDICATORE	U.M.	Q.TA'
ABILITAZIONE - PIATTAFORME DI APPROVVIGIONAMENTO DIGITALE CERTIFICALE	NR.	5
PROCEDURE TELEMATICHE – CONTRATTI STIPULATI	NR.	29
PROCEDURE TELEMATICHE – DOCUMENTAZIONE ELABORATA	NR.	127

L'attività commerciale effettuata nei confronti dei privati, comprensiva dell'autocontrollo, è aumentata in Veneto nella sede e in Friuli, mentre è diminuita nel Veneto nelle Sezioni e a Bolzano e a Trento.



6. Stato patrimoniale

Si riportano in forma grafica i dati relativi allo Stato Patrimoniale suddiviso fra parte attiva e passiva.

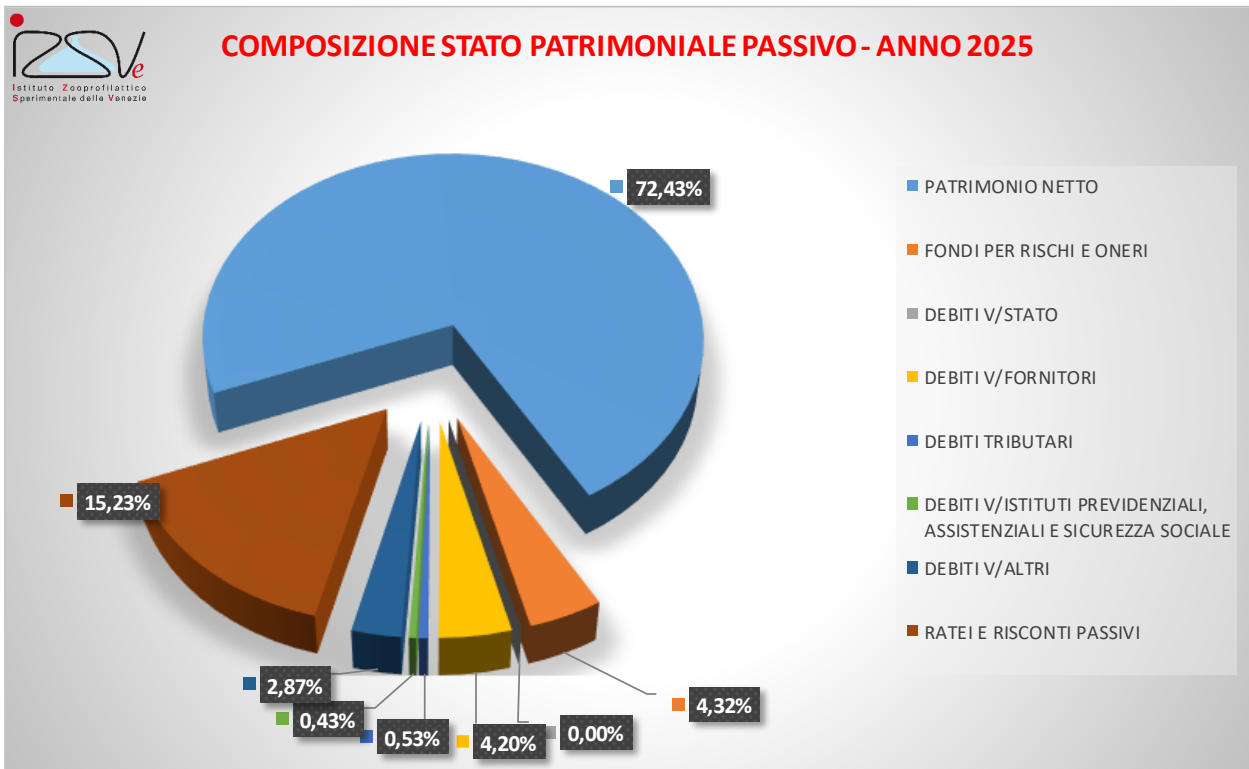
RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

COMPOSIZIONE STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	753.666,11	0,60%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	49.490.646,95	39,20%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.435,05	0,00%
RIMANENZE	1.276.004,26	1,01%
CREDITI	33.779.183,90	26,76%
ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	0,00%
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	40.644.399,82	32,19%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	306.589,58	0,24%
TOTALE ATTIVO	126.251.925,67	



RAPPRESENTAZIONE GRAFICA BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2025

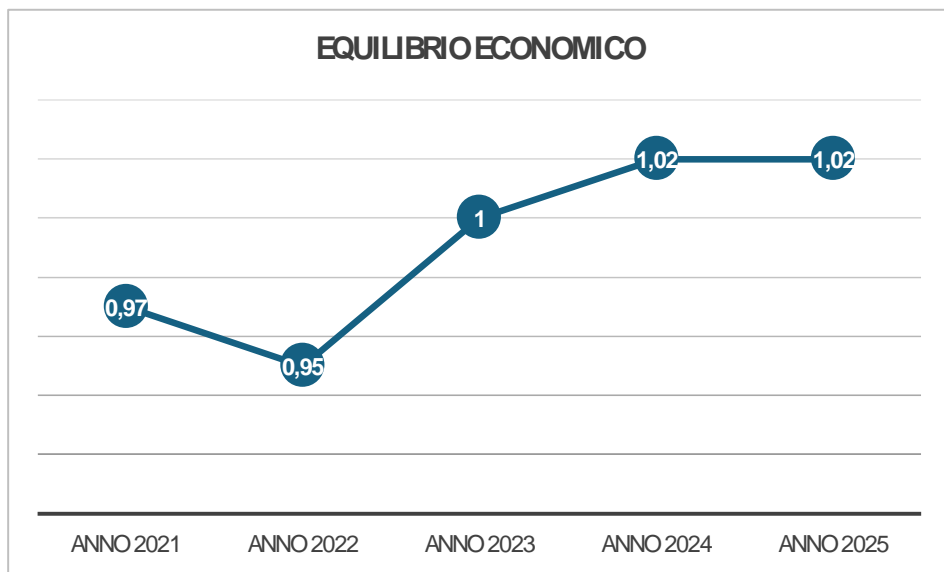
COMPOSIZIONE STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
PATRIMONIO NETTO	91.441.455,88	72,43%
FONDI PER RISCHI E ONERI	5.450.492,82	4,32%
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	0,00%
MUTUI PASSIVI	-	0,00%
DEBITI V/STATO	-	0,00%
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	0,00%
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	0,00%
DEBITI V/SOCIETÀ PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	0,00%
DEBITI V/FORNITORI	5.298.502,52	4,20%
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	0,00%
DEBITI TRIBUTARI	671.111,91	0,53%
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	538.870,31	0,43%
DEBITI V/ALTRI	3.629.297,93	2,87%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	19.222.194,30	15,23%
TOTALE PASSIVO	126.251.925,67	



7. Indici di bilancio IZSVe

L'Istituto ha stabilito degli indicatori sintetici, calcolati con i dati dei bilanci dal 2021 al 2025 e vengono riportati nelle tabelle seguenti:

EQUILIBRIO ECONOMICO	
Valore informativo	
Il rapporto consente di valutare la capacità da parte dell'Istituto di ripristinare le risorse utilizzate per la gestione caratteristica attraverso le fonti reddituali	
Modalità di costruzione	
Valore della Produzione (A)	_____
Costo della Produzione (B) + IRAP (Y1)	_____
Obiettivo	
valore \geq 1	
Valori anno 2025	
	61.817.052,71
	60.595.320,70
Indice anno 2025	
	1,02



INDICE DI OBSOLESCENZA ATTREZZATURE SANITARIE

Valore informativo

L'indice di obsolescenza può essere applicato all'intero patrimonio dell'Istituto segnalando le situazioni in cui risulta necessario provvedere ad un rinnovamento.

I dati numerici necessari per il calcolo del presente rapporto derivano dalla nota integrativa ed in particolare dalla tabella delle Immobilizzazioni.

L'indice può risentire di particolari casistiche in cui è elevato il ricorso da parte dell'Istituto a contratti di Leasing o di Global Service relativi ad immobilizzazioni che possono così inficiare il valore informativo dell'indicatore stesso.

Modalità di costruzione

Fondi ammortamento

Costo storico

Obiettivo

valore 0,5

Valori anno 2025

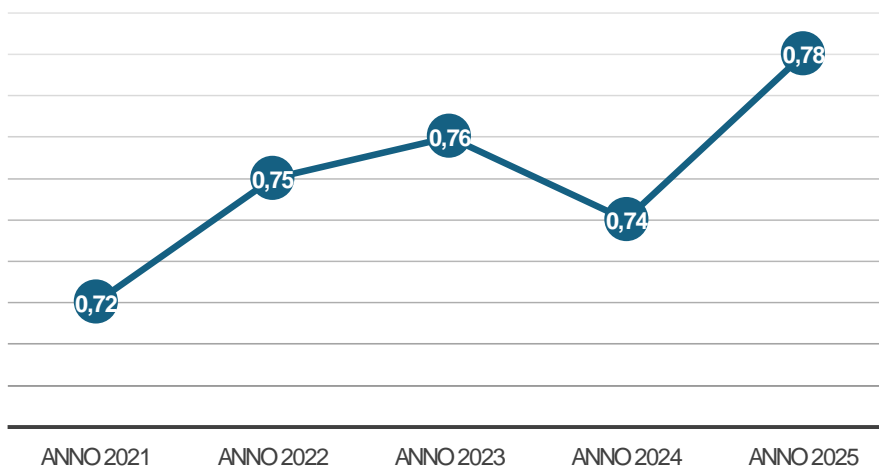
26.820.904,84

34.542.424,76

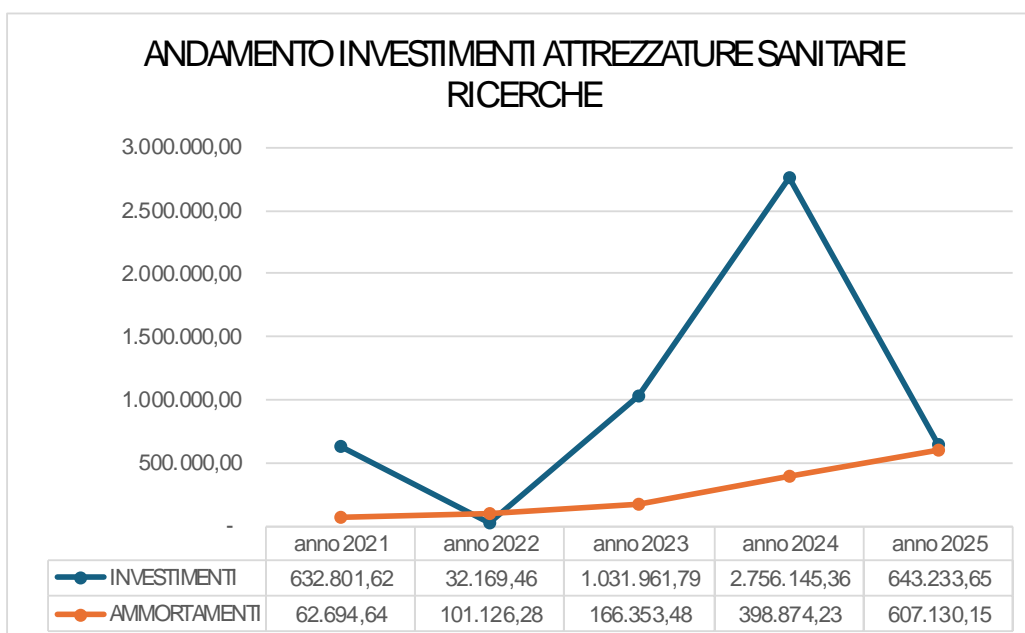
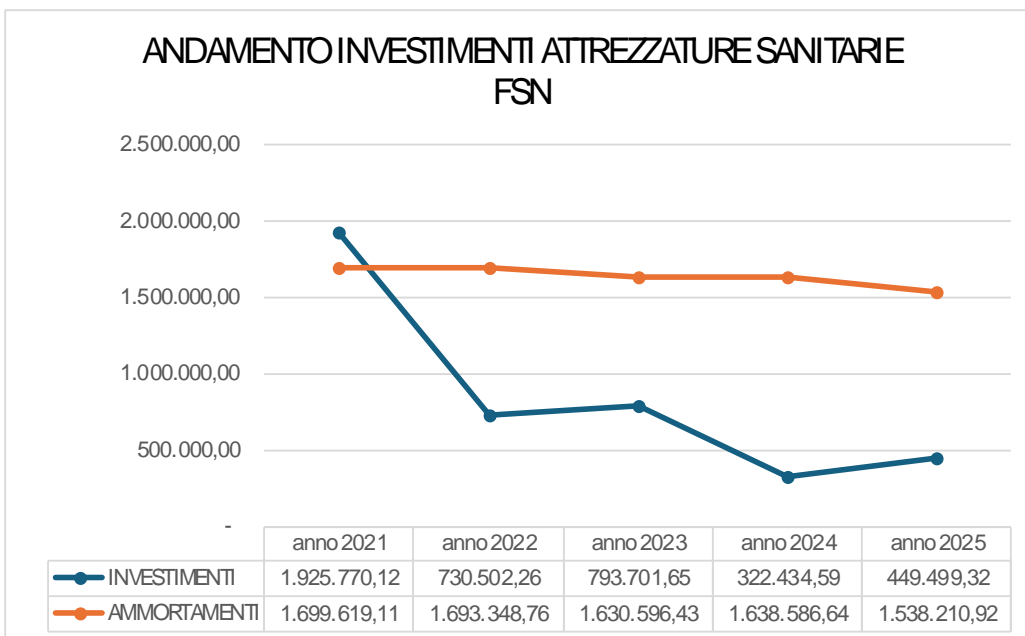
Indice anno 2025

0,78

INDICE DI OBSOLESCENZA ATTREZZATURE SANITARIE



ANDAMENTO INVESTIMENTI ATTREZZATURE SANITARIE
Valore informativo
Il presente indicatore consente di monitorare l'andamento in valore assoluto delle attività di investimento dell'Istituti volte al miglioramento/mantenimento del proprio patrimonio immobiliare e tecnologico.
Modalità di costruzione
Gli investimenti da considerare derivano dalla somma delle acquisizioni di immobilizzazioni materiali e immateriali riportate in nota integrativa, al netto della colonna "Immobilizzazioni in corso capitalizzate".
Valore Obiettivo
valore tendenzialmente pari agli ammortamenti dell'anno (con indice di obsolescenza nella media; con indice di obsolescenza elevato sono tollerati livelli di investimento più elevati)



ANDAMENTO DEBITI VERSO FORNITORI

Valore informativo

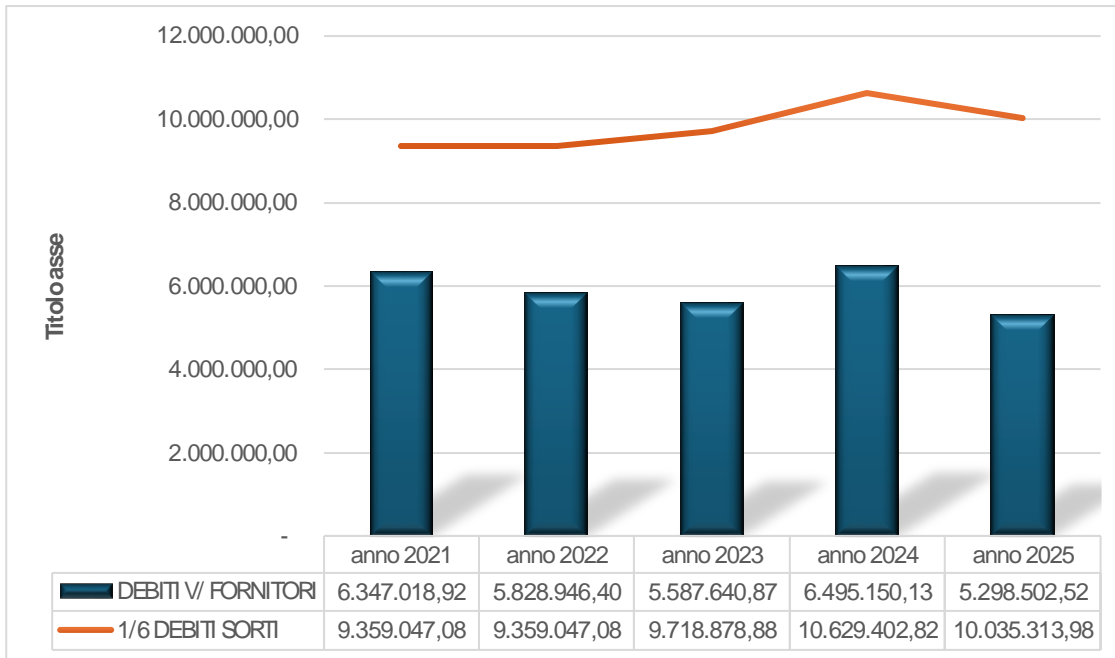
Grafico a linee contenente la rappresentazione dell'andamento nel tempo della voce "Debiti verso fornitori". Il grafico consente di rendere più fruibile ed immediata l'informazione agli utenti.

Modalità di costruzione

Il dato viene recuperato dalla voce "Debiti verso fornitori" presente all'interno dello Stato Patrimoniale.

Valore Obiettivo

pari a circa 1/6 rispetto al valore dei debiti verso fornitori sorti durante l'anno



8. Conclusioni

Il risultato del presente bilancio d'esercizio è influenzato positivamente dal riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale relativo all'anno 2025 ad opera del CIPESS con delibera n. 4 del 29 gennaio 2026 pubblicata in G.U. n. 87 del 15 aprile 2026, nella quale si riscontra un incremento della quota destinata all'Istituto di € 2.008.723,00.

Tale aumento riguarda il "cosiddetto" finanziamento ordinario (quota di funzionamento), mentre non comprende i costi sostenuti per il rinnovo del CCNL dell'area PTA (triennio 2019-2021), sottoscritto in data 16/7/2024 e già erogato nell'esercizio 2024 e il rinnovo del CCNL del Comparto 2022-2024.

L'assegnazione, in incremento, effettuata alla fine dell'esercizio non ha consentito tuttavia una programmazione coerente della spesa, ma ha concesso solamente la copertura dei costi relativi all'applicazione del CCNL triennio 2022-2024 del Comparto sopra menzionato. La gestione della spesa nell'esercizio si è pertanto attenuta a criteri prudenziali e sulla previsione di valori noti, generando pertanto un utile in chiusura di esercizio.

Nella considerazione, in generale, che tutti i CCNLL applicati dall'Istituto sono, allo stato, scaduti, si è altresì provveduto, prudenzialmente, anche all'accantonamento degli oneri contrattuali relativi al CCNL triennio 2025-2027 di tutte le aree, come previsto dalla Circolare n. 12/2025 del MEF.

Si auspica, pertanto, che tale incremento della quota di funzionamento operata dal riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale relativo all'anno 2025, venga consolidata nel futuro e che riprenda il ristoro dei costi per i CCNLL al fine di consentire un'adeguata programmazione delle attività e una stabilizzazione nelle regole complessive di ripartizione del finanziamento Ministeriale.

Va comunque sottolineato che l'esercizio in oggetto ha avuto un impatto positivo nel potenziare ulteriormente le capacità e le iniziative dell'Istituto, all'interno di un panorama sanitario che si distingue per la vasta rete di laboratori, l'eccellenza delle competenze, la prossimità e l'assistenza ai servizi veterinari, nonché per l'impegno costante nella ricerca scientifica e nell'innovazione.

LA DIRETTRICE GENERALE
Dott.ssa Antonia Ricci